



CIRANO

*Allier savoir et décision*

# Rapport annuel 2019-2020

CIRANO, Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations  
Allier savoir et décision pour le développement d'innovations sociales et économiques

Rapport annuel 2019-2020  
©2020 Tous droits réservés CIRANO

Ce rapport annuel couvre la période du 1<sup>er</sup> juin 2019 au 31 mai 2020

Dans cette publication, le genre masculin est utilisé sans discrimination  
et uniquement dans le but d'alléger le texte.

## MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Chers collègues,

Loin de nous l'idée que l'année 2020 serait aussi spéciale et nous confronte à des défis majeurs que nous n'avions jamais anticipés. Ce que nous vivons depuis le mois de mars 2020 avec la pandémie nous interpelle dans tous les aspects de nos vies professionnelles et privées avec les conséquences économiques et sociales que nous connaissons tous.

### ***La moitié de notre année 2019-2020 a été sous le signe de cette crise.***

Lorsqu'on parcourt le rapport annuel de 2019-2020, on se rend compte de l'immense travail engagé par l'équipe du CIRANO et de ses chercheurs en relation avec tous ses partenaires académiques, gouvernementaux et du monde des affaires. Déjà l'année avait débuté sous le signe d'innombrables publications et d'événements dans tous les domaines d'activités du CIRANO, alors que les efforts se sont décuplés de façon magistrale à partir de mars 2020.

En effet, la réactivité de l'équipe du CIRANO a été remarquable dans les circonstances. Toute la force intellectuelle, l'expertise de nos chercheurs, leur rayonnement médiatique ont été mis au service des décideurs publics et de la population en général. Une unité spéciale pour gérer la crise a été créée, nos champions sur le plan de la recherche en santé publique et en politiques publiques se sont mis à l'œuvre, les recherches pertinentes et les communications au grand public se sont multipliées, les points de vue et perspectives de nos fellows invités se sont exprimés. Bref, tout le monde est toujours sur le pont !

Plus que jamais, les points de vue scientifiques et rigoureux sont nécessaires pour faire face à cette crise, sans compter que notre compréhension des phénomènes doit faire appel à nos connaissances multidisciplinaires et à la richesse de nos sciences sociales. C'est ce qui constitue la force du CIRANO dans les circonstances.

Je tiens à remercier et à féliciter au premier plan nos chercheurs de leur engagement et de leur réactivité, nos partenaires gouvernementaux et privés ainsi que notre conseil d'administration de leur soutien inconditionnel et notre petite équipe du CIRANO pour leur professionnalisme et leur résilience.

Je tiens particulièrement à remercier Nathalie de Marcellis, notre *PDG*, qui a su fédérer et rassembler autour d'elle les chercheurs au cours de cette période difficile et insuffler l'énergie qu'il faut à toute l'équipe. C'est dans des situations de crise et d'adversité qu'on reconnaît les grandes qualités de leadership et notre *PDG* a su démontrer qu'elle est à la hauteur des défis de cette période.

C'est avec une grande fierté que je préside le conseil d'administration de CIRANO et je tiens à remercier tous les membres du conseil de leur indéfectible confiance et de leur soutien renouvelé.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Louise Roy'.

**Louise Roy, O.C. O.Q.**  
Présidente du conseil d'administration

## MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE



C'est toujours une grande fierté pour moi de présenter le rapport annuel du CIRANO. Cette année je suis d'autant plus fière qu'avec la pandémie qui nous a frappés cet hiver, non seulement le CIRANO a continué ses activités de recherche, de liaison et de transfert mais les chercheurs et fellows invités du CIRANO se sont mobilisés pour aider nos partenaires, et particulièrement le gouvernement du Québec, à fonder leur prise de décision sur des données probantes et des avis d'experts scientifiques.

### ***Des activités spécifiques à la COVID-19***

Nous avons débuté, dès le début de la crise de la COVID-19, une réflexion collective pour développer des projets de recherche afin d'identifier des pistes de solutions aux enjeux économiques et de finances publiques, que ce soit sur les impacts de la crise ou sur le plan de relance des activités économiques. Pour coordonner la réflexion et assurer une réponse rapide et efficace aux besoins des gouvernements, un comité d'experts spécial COVID-19 a été mis en place au CIRANO autour de 6 grands chantiers: (1) Santé, (2) Éducation, (3) Travail, (4) Économie, (5) Finances publiques et (6) Rôle de l'État.

Les chercheurs ont répondu en grand nombre à l'appel du Ministre des Finances du Québec proposant notamment des avenues à privilégier en santé, éducation, économie et finances publiques pour soutenir la relance économique. Dans ce contexte, il est important de souligner la force et l'importance du réseau CIRANO et des chercheurs principaux des grands thèmes de recherche à mobiliser et faire collaborer des collectifs de chercheurs provenant de toutes les universités du Québec.

Les chercheurs du CIRANO ont aussi été présents - et le sont toujours - dans les médias avec plus d'une centaine d'articles ou de citations pour partager leurs expertises sur la compréhension des enjeux et proposer des pistes de solutions. L'ensemble des contributions est disponible sur notre site internet dédié à la COVID-19 qui est actualisé régulièrement.

Nous avons consacré une partie spéciale du rapport annuel à montrer ces initiatives mises en place dans le contexte de la pandémie. Cette mobilisation s'est reflétée dans les nombreuses publications CIRANO en lien avec la COVID-19 ainsi que dans les articles de la nouvelle série Perspectives/Insights.

Nous nous sommes conformés aux mesures sanitaires recommandées par les instances gouvernementales pour assurer la santé et la sécurité de nos employés, ainsi que de nos chercheurs, étudiants et partenaires. Nos locaux ont été fermés dès le 13 mars 2020 et nos employés sont tous passés en mode télétravail. Tous nos événements ont été reportés et les rencontres des chercheurs et des équipes se sont organisées en visioconférence.

### ***La poursuite des activités normales pour CIRANO***

Mais, malgré ces défis, nos activités de recherche se sont poursuivies et l'équipe du CIRANO a tout mis en œuvre pour supporter les chercheurs afin de faire avancer les projets et ne pas retarder les livrables dans la mesure du possible. Des événements et des tables de partenaires ont été organisés en ligne. Le réseau CIRANO a même aussi grandi puisque cette année, nous avons accueilli **neuf nouveaux chercheurs**.

Nous avons poursuivi nos **collaborations avec nos partenaires académiques** qui permettent au CIRANO d'élargir son réseau et aux chercheurs de collaborer sur des projets de recherche conjoints, notamment avec l'Observatoire international sur les impacts sociétaux de la transformation numérique et de l'IA (OBVIA), le Réseau Inondations intersectoriel du Québec (RIISQ), l'Observatoire québécois sur les inégalités, le DEPPI et 4POINT0. La **chaire de recherche sur les enjeux économiques intergénérationnels (CREEI)** a été très active durant la pandémie avec la publication de nombreux rapports et articles conjoints publiés sur le site du CIRANO.

Le Centre de Recherche Mathématiques (CRM) et le CIRANO ont lancé le 28 novembre 2019 une **initiative nationale « En Avant Math ! »** pour promouvoir les mathématiques, accroître la numératie et établir une stratégie visant à favoriser le développement d'une main-d'œuvre hautement qualifiée en mathématiques appliquées pour des domaines de pointe. Parmi les autres initiatives du CIRANO ayant pour vocation d'améliorer la littératie économique et financière, on note la simulation **Bourstad et le Défi Politique Budgétaire**. Les gagnants du Défi ont eu l'opportunité d'assister au huis-clos du budget du gouvernement du Québec le 10 mars 2020, à Québec.

Nous avons organisé plus de **40 événements** (conférences, séminaires et workshop). Plusieurs événements ont été coorganisés avec nos universités partenaires ou d'autres centres de recherche ou instituts, comme avec l'Observatoire sur la francophonie économique (Ofé), le CIREQ, le CIQSS, la Chaire en fiscalité et finances publiques, IVADO et l'association des économistes québécois. Les événements conjoints sont aussi nombreux avec nos partenaires, et ont contribué à notre rayonnement conjoint. L'ensemble de ces événements montre bien la volonté de favoriser le transfert de connaissances de nos résultats de recherche dans les milieux de pratique.

La **trentaine de projets de recherche** réalisés montre bien encore cette année la diversité d'expertises des chercheurs du réseau CIRANO et leur volonté de contribuer à informer toutes les parties prenantes de la société. La plupart des rapports de projet publiés sur notre site internet ont eu une belle visibilité auprès de nos différents publics cibles et, pour certains, avec une couverture médiatique importante. Le rayonnement du CIRANO s'étend donc au-delà du cercle immédiat de nos partenaires universitaires, gouvernementaux et des entreprises.

Je tiens à souligner la **publication du livre *Le Québec économique 8 – Le développement durable à l'ère des changements climatiques*** et l'organisation d'un colloque en novembre 2019 pour clôturer la thématique annuelle 2018-2019 sur le développement durable. De nombreux chercheurs du CIRANO ont présenté à cette occasion leur contribution dans l'ouvrage et une table ronde a été organisée impliquant plusieurs de nos partenaires.

**Le thème de l'année 2019-2020 a été la transformation numérique et l'IA**, un thème d'actualité stratégique pour les chercheurs et pour les partenaires et qui a d'ailleurs une importance encore plus grande avec le basculement vers le travail à distance et une utilisation accrue des technologies numériques. Le Forum Innovation organisé conjointement avec l'ADRIQ en février sur le thème « L'humain au cœur de la transformation numérique » a été cette année encore un succès. La transformation numérique et l'IA a aussi été le thème de la série de séminaires de **l'Avant-Garde@CIRANO** que nous avons organisée pour la cinquième année consécutive. Cette initiative est un véritable succès car elle permet de montrer aux jeunes leaders l'importance de baser les décisions sur des données probantes et de mieux faire connaître les réalisations du CIRANO. Plusieurs autres événements ayant été annulés en raison de la pandémie, cette thématique se poursuivra donc pour la prochaine année.

Je tiens à remercier tous les chercheurs, Fellows, Fellows associés, chercheurs post-doctorants, directeurs de projets, professionnels de recherche et étudiants pour leur précieuse collaboration. Je remercie aussi les Fellows invités qui nous font profiter de leur expérience et qui ont été très présents lors des réflexions autour de la crise de la COVID-19.

Je tiens à remercier tous nos partenaires pour leur support et leur confiance ainsi que le gouvernement du Québec, notre partenaire principal. Je remercie plus particulièrement le ministère des Finances qui nous accompagne dans le partenariat ainsi que le ministère de l'économie et de l'innovation du Québec avec qui nous collaborons spécifiquement sur les impacts de la transformation numérique.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration pour le temps qu'ils accordent au CIRANO et leurs précieux conseils. Merci aux membres du comité de gouvernance qui ont été d'un grand support pendant la période de crise. Dans ce contexte, je veux exprimer ma reconnaissance à Louise Roy, présidente du conseil d'administration du CIRANO, qui m'accompagne et me conseille dans mon rôle et qui a été d'un grand soutien depuis le mois de mars.

Je tiens à remercier le président du comité scientifique, John Galbraith (Université McGill et CIRANO), ainsi que les membres pour leur implication. Ils sont garants de la qualité scientifique de nos travaux et de la réputation du CIRANO.

Je souhaite remercier Marcelin Joanis, vice-président à la recherche qui a terminé son mandat le 31 mai 2020. Marcelin m'a accompagnée au cours de la dernière année dans le déploiement de la nouvelle structure d'animation de la recherche scientifique autour des neuf grands thèmes.

Je souhaite remercier le comité de coordination composé de Roxane Borgès Da Silva, chercheuse principale pour le thème santé, Jean-Denis Garon, chercheur principal pour le thème politique économique et budgétaire et Claude Montmarquette, Fellow CIRANO en politiques publiques qui m'a aidée à coordonner et diriger les travaux du comité d'experts spécial COVID-19 et d'assurer le lien avec les gouvernements et les partenaires. Cette aide m'a été très précieuse

Je souhaite remercier toute l'équipe du CIRANO pour leur implication et leur travail tout au long de cette année. Un grand merci à Ingrid Peignier, directrice principale des partenariats et de la valorisation de la recherche et à Geneviève Dufour coordinatrice du Pôle CIRANO *sur les impacts socioéconomiques de l'innovation numérique et l'IA*. Merci à Jérôme Blanc et à toute l'équipe administrative du CIRANO qui offrent un support à nos chercheurs au quotidien et qui s'assurent du bon déroulement de nos activités. Merci à Pauline Flandrois qui assure la coordination et l'organisation des nombreuses activités en collaboration avec toute l'équipe du CIRANO.

Le CIRANO c'est « Allier Savoir et Décision » et le contexte d'incertitude dans lequel nous étions ces derniers mois a montré encore plus l'importance de notre capacité de recherche multidisciplinaire, de nos expertises variées et de nos travaux de recherche mais aussi des volets de liaison avec nos partenaires et de transfert de connaissances.

Un grand merci à tous.



**Nathalie de Marcellis-Warin, Ph.D.**  
Présidente-directrice générale

# TABLE DES MATIÈRES

<b>MOT DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....</b>	<b>2</b>
<b>MOT DE LA PRESIDENTE-DIRECTRICE GENERALE .....</b>	<b>2</b>
<b>LE CIRANO EN BREF.....</b>	<b>6</b>
<b>2019-2020 EN CHIFFRES .....</b>	<b>7</b>
<b>LES PARTENAIRES DU CIRANO.....</b>	<b>8</b>
<b>LA GOUVERNANCE AU CIRANO.....</b>	<b>9</b>
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION .....	9
LE COMITE DE GESTION .....	9
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION .....	10
LE COMITE SCIENTIFIQUE.....	11
<b>ANNEE FINANCIERE 2019-2020 .....</b>	<b>14</b>
<b>LES PROJETS DE RECHERCHE AU CIRANO.....</b>	<b>15</b>
POLITIQUES ECONOMIQUES ET BUDGETAIRES .....	17
COMPETENCES .....	22
DEMOGRAPHIE ET SANTE .....	30
TERRITOIRES.....	40
DEVELOPPEMENT DURABLE ET AGROALIMENTAIRE .....	46
INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMERIQUE .....	53
GOUVERNANCE ET MARCHES FINANCIERS.....	59
CONCURRENCE.....	62
ÉCONOMIE MONDIALE .....	65
POLE CIRANO EN MODELISATION DE L'ÉCONOMIE DU QUEBEC .....	68
POLE CIRANO SUR LES IMPACTS SOCIO-ECONOMIQUES DE L'INNOVATION NUMERIQUE ET DE L'IA.....	69
<b>COVID-19 – LA COMMUNAUTE CIRANO S'EST MOBILISEE.....</b>	<b>72</b>
MISE EN PLACE D'UN COMITE D'EXPERTS SPECIAL COVID-19.....	73
CONTRIBUTIONS DES CHERCHEURS DANS LE CONTEXTE DE LA COVID-19 AUTOUR DE 6 GRANDS CHANTIERS.....	75
VALORISATION DES EXPERTISES DES CHERCHEURS A TRAVERS DES CONSULTATIONS, DES FORUMS DE DISCUSSION ET DES PARTICIPATIONS A DES CONFERENCES.....	75
UNE PRESENCE IMPORTANTE DE LA CHAIRE CREEI DURANT LA PANDEMIE.....	86
L'EXPERIENCE ET L'EXPERTISE DES FELLOWS INVITES CIRANO MISES A PROFIT POUR REPENDRE A LA CRISE LIEE A LA COVID-19.....	87
<b>LES PUBLICATIONS .....</b>	<b>91</b>
<b>LES ÉVÉNEMENTS .....</b>	<b>107</b>
<b>LE CIRANO DANS LES MEDIAS .....</b>	<b>127</b>
<b>LE CIRANO ET SES PARTENAIRES.....</b>	<b>130</b>
<b>LE RÉSEAU DES CHERCHEURS ET L'ÉQUIPE DU CIRANO.....</b>	<b>138</b>

## LE CIRANO EN BREF

Allier savoir et décision

La force d'un réseau  
interuniversitaire  
et pluridisciplinaire  
depuis 1994...

### Le CIRANO c'est

\* Un **centre interuniversitaire, pluridisciplinaire et intersectoriel**, reconnu pour sa crédibilité et sa neutralité

\* **26 ans d'expérience** avec des retombées importantes

pour les organisations et pour la société québécoise

\* **Forum** et un lieu de rassemblement, de rencontres et d'échanges entre les chercheurs académiques, le gouvernement et le monde des affaires, ce qui en fait un **centre unique au Québec**

\* Une **référence scientifique et d'expertises**

## MISSION

Contribuer à la prise de décision stratégique de nos partenaires gouvernementaux, parapublics et privés par la production et le transfert d'un savoir universitaire à haute valeur ajoutée.

## NOS CHERCHEURS

Le CIRANO s'appuie sur un réseau unique de plus de 280 chercheurs provenant de plusieurs universités et œuvrant dans plusieurs disciplines, qui participent et collaborent à la recherche académique internationale. Chaque année, environ 100 chercheurs sont directement impliqués dans des projets de recherche avec nos partenaires ou dans des activités de liaison et transfert. Le CIRANO accompagne la formation de personnel hautement qualifié au niveau de la maîtrise, du doctorat et du postdoctorat en les



Témoignages des fondateurs CIRANO

impliquant directement dans les projets de recherche avec les partenaires.

## NOS DOMAINES D'ACTIVITÉS

Le CIRANO joue un rôle de référence scientifique et d'expertise externe pour ses partenaires afin d'évaluer, de façon indépendante, les nouvelles politiques publiques, les programmes en place et les effets de ces politiques/programmes. Les mandats du CIRANO sont aussi orientés vers des problèmes économiques touchant le secteur privé avec une préoccupation pour le développement de politiques publiques saines et innovantes pour traiter ces problèmes.

## NOS OBJECTIFS

L'analyse approfondie de notre écosystème nous permet d'affirmer le caractère unique du CIRANO exprimé à travers notre mission. D'une part, la recherche au CIRANO est orientée en fonction des besoins et des intérêts de nos partenaires gouvernementaux, parapublics et privés avec pour objectif une contribution à la prise de décision stratégique. D'autre part, le CIRANO met en avant ses méthodologies de recherche innovantes pour répondre à un plus grand spectre d'enjeux identifiés par ses partenaires.

## NOTRE FAÇON DE FAIRE

Le CIRANO collabore avec plusieurs centres ou instituts universitaires au Québec sur des enjeux spécifiques. Des événements conjoints sont organisés pour bien montrer les liens

qui existent entre les différents groupes de chercheurs au Québec.

Le CIRANO organise des séminaires, des ateliers, des conférences, des discussions sur des sujets d'intérêt où les chercheurs du CIRANO, mais aussi des chercheurs sur le plan international sont invités. Ces activités de transfert répondent aux préoccupations des organisations et amènent les chercheurs et les praticiens à partager leurs connaissances respectives et leur expérience.



Réseau unique de

**280 chercheurs**

**9 NOUVEAUX CHERCHEURS ET  
CHERCHEURS ASSOCIÉS EN 2019-2020**

CIRANO : un réseau **international**



**31 partenaires**

- 4 partenaires gouvernementaux
- 15 partenaires corporatifs
- 12 partenaires universitaires

-----  
**+ 12 partenaires académiques**

**MISSION DE RECHERCHE APPLIQUÉE**

**PUBLICATIONS 2019-2020**



- 52** Cahiers scientifiques
- 17** Rapports de projet
- 2** Rapports Bourgogne
- 25** Articles *Série Perspectives*
- 1** Livre

**MISSION DE LIAISON ET TRANSFERT**

**2019-2020**



**41 événements**

# LES PARTENAIRES DU CIRANO

Le CIRANO compte **31 partenaires** qui se regroupent en **trois catégories** :

- **partenaires gouvernementaux (provincial, fédéral, municipal)**
- **partenaires corporatifs**
- **partenaires universitaires.**

Certains le sont depuis la création du CIRANO en 1993 et d'autres se sont rajoutés au fil des années.

Le CIRANO peut aussi compter sur 12 **partenaires académiques** incluant des centres de recherche, chaires, instituts, observatoires ou réseaux.

Le **partenaire principal** du CIRANO est le **gouvernement du Québec**.

Le CIRANO a une subvention de fonctionnement et un partenariat de recherche avec le **ministère des Finances du Québec**. Il a aussi une subvention de support à la recherche sur « les impacts socioéconomiques de la transformation numérique et de l'IA » du **ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI)**.

## PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX



## PARTENAIRES CORPORATIFS



## PARTENAIRES ACADÉMIQUES



## PARTENAIRES UNIVERSITAIRES



# LA GOUVERNANCE AU CIRANO

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Au cours de l'année, le **conseil d'administration** s'est réuni quatre fois et a veillé au suivi des activités de recherche, de liaison et de transfert. Les grandes orientations du Centre pour les années à venir ont également été discutées. Deux sous-comités du CA se sont aussi rencontrés :

- Le **comité de gouvernance** a pour mission d'assurer le bon fonctionnement du conseil d'administration et de ses comités. Le mandat du comité de gouvernance est de deux ans. Une rencontre du comité a eu lieu pour présenter le projet de nouvelle structure de gouvernance du CIRANO et la nouvelle organisation de la recherche. Trois autres membres du CA ont été invités pour représenter aussi les partenaires universitaires et gouvernementaux.
- Le **comité de vérification**, au cours de la dernière année, s'est réuni à trois reprises. Il a supervisé la mise en place de l'ensemble des mesures de contrôle suggérées par nos vérificateurs. Le mandat du comité de vérification est de deux ans.

## LE COMITÉ DE GESTION

En 2019-2020, le **comité de gestion** (composé de la PDG et des vice-présidents) s'est réuni à douze reprises afin d'assurer le suivi des projets et des budgets et la coordination de l'ensemble des activités du Centre.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (COMPOSITION EN DATE DU 31 MAI 2020)

**Louise Roy**, Présidente du conseil et Administratrice de sociétés  
**Nathalie de Marcellis-Warin**, Présidente-directrice générale  
**Jérôme Blanc**, Officier du conseil, Vice-président administration et finances & CFO  
**Denyse Diamond**, Secrétaire du conseil d'administration

### PARTENAIRES CORPORATIFS ET GOUVERNEMENTAUX

Autorité des marchés financiers (AMF)	<b>SOUCY Marie-Claude</b>	Vice-présidente des services administratifs
Banque de développement du Canada	<b>CLÉROUX Pierre</b>	Vice-président, Recherche et économiste en chef
Banque du Canada	<b>LANE Tim</b>	Sous-gouverneur
Banque Nationale du Canada	<b>ARSENEAU Matthieu</b>	Chef économiste adjoint/Directeur général
Bell Canada	<b>SANSALONE Giovanni</b>	Vice-président – gestion des produits
BMO Groupe financier	<b>GAGNON Claude</b>	Président Québec
Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)	<b>DEMERS Jacques</b>	Vice-président principal, Relation avec les déposants
Énergir	<b>KRIKORIAN Frédéric</b>	VP , développement durable, aff publ et gouvernementales
Hydro-Québec	<b>IDOUDI Nadhem</b>	Directeur principal – Risques et ingénierie financière
Innovation, Sciences et Développement économique Canada	<b>THERRIEN Pierre</b>	Directeur, Innovation et analyse des marchés
Intact Corporation Financière	<b>CÔTÉ Sonya</b>	Première vice-présidente et Chef de la vérification interne
Investissements PSP	Poste Vacant	
Manuvie Canada	<b>LAPLANTE Charles-Antoine</b>	Chef Stratégie et développement des affaires / gestion d'actifs et de Patrimoine
Ministère des Finances du Québec	<b>SIROIS Marc</b>	Sous-ministre associé, Politiques budgétaires et financières
Mouvement Desjardins	Poste Vacant	
Power Corporation du Canada	<b>PICHÉ Pierre</b>	Vice-président
Rio Tinto	<b>LAROCHE Frédéric</b>	Directeur Technologie/Centre de recherche et dével. Arvida

### OBSERVATEURS

Ministère Économie et Innovation (MEI)	<b>BLOUIN Marco</b>	Directeur général au secteur de la Science et de l'Innovation
Ville de Montréal	<b>BACHMAN Peggy</b>	Directrice générale adjointe

### INSTITUTIONS UNIVERSITAIRES

École technologie supérieure (ÉTS)	<b>BLAIS Marie-Josée</b>	Directrice de la recherche et des partenariats par intérim
École nationale d'administration publique (ÉNAP)	<b>LAFOREST Guy</b>	Directeur général
Institut national de la recherche scientifique (INRS)	<b>ROCHE Stéphane</b>	Directeur de la recherche et des affaires académiques
HEC Montréal	<b>AUBÉ Caroline</b>	Directrice de la recherche et du transfert, Prof. titulaire
Université McGill	<b>MANFREDI Christopher</b>	Vice-principal exécutif et vice-principal aux études
Polytechnique Montréal	<b>BERTRAND François</b>	Directeur général adjoint, Directeur Formation et recherche
Université Concordia	<b>WOOD-ADAMS Paula</b>	Vice-présidente recherche et études supérieures par intérim
Université de Montréal	<b>HÉBERT Marie-Josée</b>	Vice-rectrice recherche, découverte, création et innovation
Université de Sherbrooke	<b>AIMEZ Vincent</b>	Vice-recteur à la valorisation et aux partenariats
Université du Québec	<b>PONCELIN de RAUCOURT Céline</b>	Vice-présidente à l'enseignement et à la recherche
Université du Québec à Montréal (UQAM)	<b>MOUNIER Catherine</b>	Vice-rectrice à la recherche et à la création
Université Laval	<b>TREMBLAY Michel J.</b>	Vice-recteur adjoint (recherche, création, innovation)

## LE COMITÉ SCIENTIFIQUE

La qualité de la recherche à CIRANO ainsi que l'impartialité et la rigueur scientifique des productions sont encadrées par un comité scientifique, qui est ainsi garant de l'image du CIRANO. Au cours de la dernière année, le comité scientifique s'est réuni à quatre reprises.

## NOMINATION D'UN NOUVEAU PRÉSIDENT DU COMITÉ SCIENTIFIQUE

Lors du comité scientifique du 3 septembre 2019, **John Galbraith** (Université McGill) a été nommé président du comité scientifique pour une période de trois ans. Il succède au professeur Bernard Sinclair-Desgagné qui assurait la présidence depuis 2016. Le CIRANO tient à remercier chaleureusement M. Desgagné pour tout le travail accompli et félicite M. Galbraith pour sa nomination.



Au-delà des tâches d'évaluation des rapports de projets et des devis, le comité scientifique a établi dans le courant de cette année de **nouvelles procédures et des critères pour la nomination et le renouvellement des chercheurs CIRANO**. Le code d'éthique du CIRANO a été également présenté aux différents membres du comité.

### Composition du comité scientifique pour l'année 2019-2020 sous la présidence de John Galbraith (Université McGill et CIRANO)



**John Galbraith**  
Université McGill  
\*Président du CS



**Nathalie de Marcellis-Warin**  
Polytechnique Montréal



**Raquel Fonseca**  
UQAM



**Marcelin Joanis**  
Polytechnique  
Montréal



**Michel Magnan**  
Université Concordia



**Benoit Perron**  
Université de Montréal



**Patrick Richard**  
Université de  
Sherbrooke



**Ingrid Peignier**  
CIRANO  
\*membre observateur

## SEPTEMBRE 2019 : NOMINATION DE 21 CHERCHEURS PRINCIPAUX RESPONSABLES DE L'ANIMATION SCIENTIFIQUE DES NEUF GRANDS THÈMES

Après un large processus consultatif, la recherche et les activités de liaison et de transfert ont été réorganisées dans le courant de l'année 2018-2019 autour de neuf grands thèmes. L'ensemble de ces thèmes représente à la fois les expertises et les intérêts des chercheurs et les priorités et défis des partenaires. Afin de faciliter l'organisation de la recherche, de mettre en avant la richesse de l'expertise de l'ensemble des chercheurs du CIRANO et d'augmenter la visibilité des études, **le CIRANO a nommé 21 chercheurs principaux en charge d'animer la recherche dans ces neuf grands thèmes.**

*Un **chercheur principal** est un chercheur et Fellow CIRANO nommé pour 3 ans pour son expertise dans l'un des grands thèmes et pour son intérêt soutenu dans les activités de recherche et de liaison et transfert du CIRANO. Les chercheurs principaux sont en charge d'animer la recherche scientifique de leur thématique et aide à apparier les intérêts des chercheurs et des partenaires. Chaque chercheur principal se définit par son expertise.*

Nathalie de Marcellis-Warin, *présidente-directrice générale* et Marcelin Joanis, *VP à la recherche* ont souligné les nominations des chercheurs principaux lors de l'assemblée annuelle des chercheurs en septembre 2019 (photos prises ci-dessous avec les chercheurs présents lors de l'assemblée – noms avec \*).

### POLITIQUES ÉCONOMIQUES ET BUDGÉTAIRES

**Jean-Denis Garon\*** (Université du Québec à Montréal) – *Fédéralisme fiscal*

**Dalibor Stevanovic\*** (Université du Québec à Montréal) – *Macroéconométrie*

**Marcelin Joanis\*** (Polytechnique Montréal) – *Finances publiques*



### DÉVELOPPEMENT DURABLE ET AGROALIMENTAIRE

**Sophie Bernard** (Polytechnique Montréal) – *Économie circulaire*

**Justin Leroux\*** (HEC Montréal) – *Environnement*

**Annie Royer** (Université Laval) – *Économie agroalimentaire*



### TERRITOIRES

**Jean-Philippe Meloche\*** (Université de Montréal) – *Villes et territoires, transport*

**Ugo Lachapelle\*** (Université du Québec à Montréal) – *Transport, mobilité et aménagement urbain*



## COMPÉTENCES

Catherine Haeck\* (Université du Québec à Montréal) – *Éducation*

Fabian Lange (Université McGill) – *Économie des ressources humaines*



## INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Catherine Beaudry\* (Polytechnique Montréal) – *Innovation*

Benoit Dostie\* (HEC Montréal) – *Marché du travail*

Nathalie de Marcellis-Warin\* (Polytechnique Montréal) – *Gestion des risques*



## ÉCONOMIE MONDIALE

Ari van Assche\* (HEC Montréal) – *Politiques commerciales internationales*

Julien Martin\* (Université du Québec à Montréal) – *Économie internationale*

Thierry Warin (Laboratoire SKEMA en Intelligence Augmentée) – *Science des données pour les affaires internationales*



## DÉMOGRAPHIE ET SANTÉ

Roxane Borgès Da Silva\* (Université de Montréal) – *Économie de la santé*

Pierre-Carl Michaud (HEC Montréal) – *Changements démographiques*



## CONCURRENCE

Mélanie Bourassa Forcier (Université de Sherbrooke) – *Droit et concurrence*

Decio Coviello\* (HEC Montréal) – *Concurrence et marchés publics*



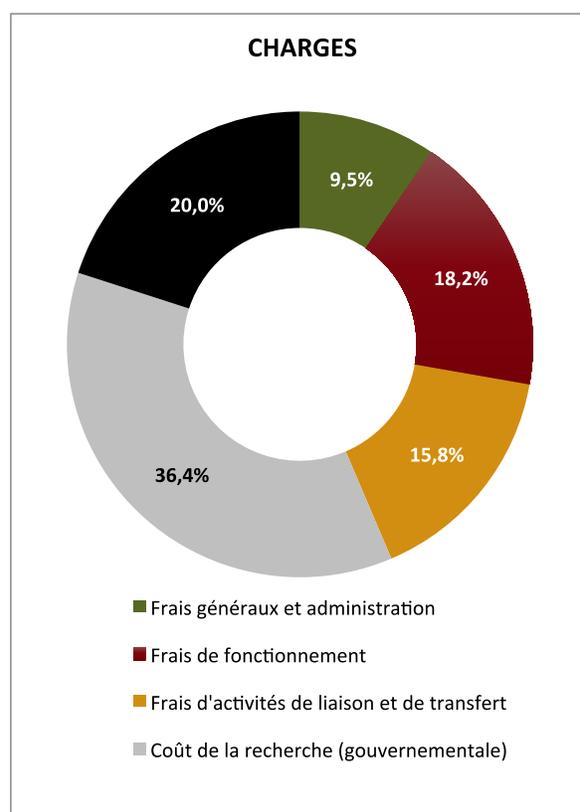
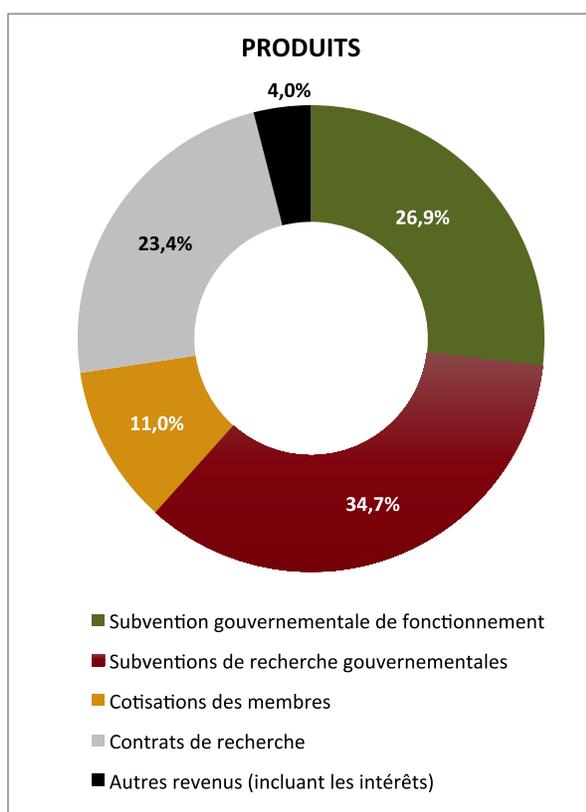
## GOVERNANCE ET MARCHÉS FINANCIERS

Michel Magnan\* (Université Concordia) – *Gouvernance et marchés financiers*



## ANNÉE FINANCIÈRE 2019-2020

	2019-2020	2018-2019
<b>Produits</b>		
Subventions et contrats de recherche	2 159 241 \$	1 513 130 \$
Subvention – fonctionnement	1 000 000 \$	1 000 000 \$
Cotisations	410 000 \$	396 467 \$
Commandites Gala 25 <sup>e</sup> anniversaire	–	175 250 \$
Autres	26 976 \$	12 486 \$
Intérêts	120 587 \$	119 015 \$
	<b>3 716 804 \$</b>	<b>3 216 348 \$</b>
<b>Charges</b>		
Frais d'infrastructure générale	984 505 \$	933 588 \$
Frais d'activités de liaison et transfert	561 148 \$	697 642 \$
Projets avec partenaires (contrats)	2 000 439 \$	1 567 832 \$
	<b>3 546 092 \$</b>	<b>3 199 062 \$</b>
Excédent des produits sur les charges	<b>170 712 \$</b>	<b>17 286 \$</b>

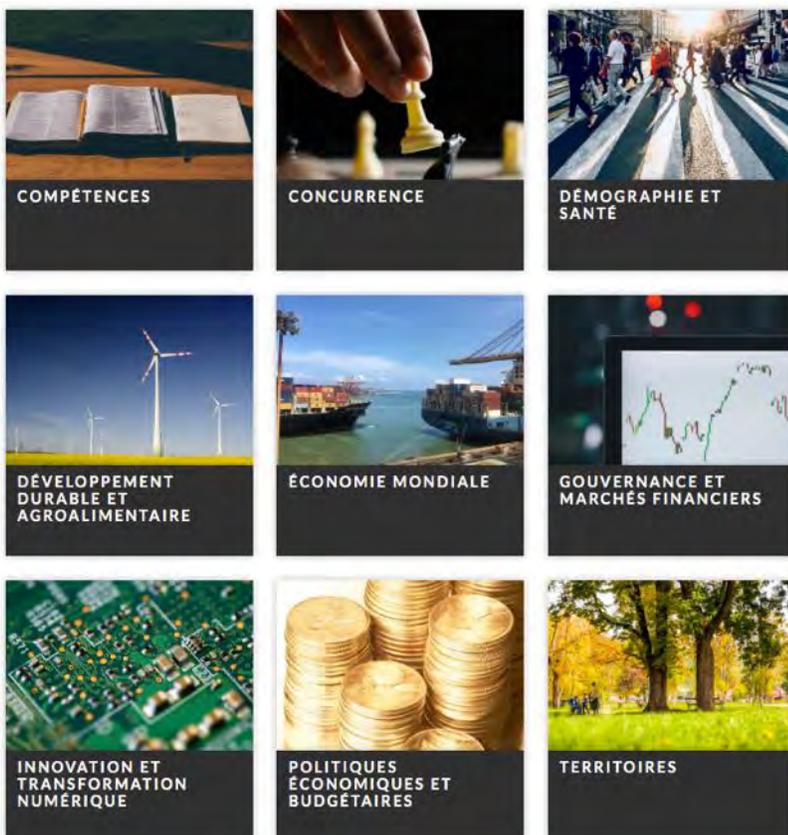


A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers with glass facades. The buildings are arranged in a way that they appear to converge towards the top center of the frame. A semi-transparent grey rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the title text. A solid red rectangular shape is positioned on the right side, partially overlapping the grey box and the building facade. The sky is a pale, overcast grey.

# LES PROJETS DE RECHERCHE AU CIRANO

Les **projets de recherche** réalisés en partenariat avec les gouvernements et des organisations publiques ou privées sont au cœur des activités de recherche appliquée et de transfert du CIRANO. Chaque projet implique une équipe de chercheurs universitaires. Il ne s'agit pas de consultation, mais de recherche universitaire appliquée, parrainée par des organisations dont les domaines d'intérêt croisent les champs d'investigation scientifique de nos chercheurs.

Les projets de recherche du CIRANO se concentrent autour de **neuf grands thèmes**. Ces thèmes sont interreliés et permettent de faire de la recherche multidisciplinaire et transversale. Cela permet aussi des collaborations de recherche entre les chercheurs des 12 universités partenaires du CIRANO mais aussi d'institutions dans le reste du Canada, aux États-Unis ou en Europe.



**Deux pôles fédérateurs** ont également été mis en place afin d'assurer un lien transversal entre différents grands thèmes de recherche du CIRANO et mettre en évidence des expertises au CIRANO en lien avec les enjeux stratégiques de nos partenaires : le Pôle CIRANO sur les impacts socio-économiques de l'innovation numérique et de l'IA et le Pôle CIRANO en modélisation de l'économie du Québec.



La description des différents projets qui va suivre pour chacun de ces neuf grands thèmes de recherche et pour les deux pôles montre que **la nature des projets effectués au CIRANO est à la fois diversifiée, riche et innovante**.

Certains autres mandats sont confiés au CIRANO mais ne sont cependant pas décrits dans le rapport annuel, car ils sont exclusifs aux partenaires impliqués. Toutefois, même si le rapport de recherche n'est pas public, les chercheurs vont utiliser les connaissances générées pour des publications scientifiques qui respectent la confidentialité des données.

Quel que soit le type de projet de recherche, **les chercheurs impliquent la plupart du temps des étudiants, que ce soit au niveau baccalauréat, maîtrise et doctorat**. Cela contribue à les former, mais aussi à les mettre en relation avec de futurs employeurs, que ce soit au niveau des gouvernements ou des organisations privées.

**Les neuf grands thèmes de recherche et les deux pôles à vocation fédératrice qui structurent ce rapport annuel 2019-2020 évolueront forcément dans l'avenir, au gré des besoins de la société québécoise, de nos partenaires et des grandes tendances de la recherche de pointe dans les domaines d'intérêt de la communauté des chercheurs du CIRANO.**



## POLITIQUES ÉCONOMIQUES ET BUDGÉTAIRES

### CHERCHEURS PRINCIPAUX<sup>1</sup>



**Jean-Denis Garon**  
Université du Québec à Montréal  
[Fédéralisme fiscal]



**Marcelin Joanis**  
Polytechnique Montréal  
[Finances publiques]



**Dalibor Stevanovic**  
Université du Québec à Montréal  
[Macroéconométrie]

Le grand thème de recherche *Politiques économiques et budgétaires* regroupe les chercheurs travaillant sur la conception et la structure des **politiques budgétaires gouvernementales**. Leurs travaux portent notamment sur les **finances publiques, la fiscalité et la taxation, le fédéralisme et les processus démocratiques**. Dans le cadre de ce grand thème, des chercheurs du CIRANO étudient la **finance des services publics à tous les niveaux de gouvernement**. Le financement de la fédération canadienne, les transferts fédéraux et le système de péréquation font aussi partie de l'expertise des chercheurs.

### **Incertitude macroéconomique et investissement des entreprises**

Chercheur responsable : Kevin Moran (Université Laval et CIRANO)

Équipe : Dalibor Stevanovic (Université du Québec à Montréal et CIRANO), Adam Abdel Kader Touré (CIRANO)

Une période pendant laquelle l'incertitude est exacerbée peut amener des entreprises à reporter des projets, des consommateurs à retarder des achats ou des institutions financières à refuser certains financements. Dans ce contexte, une mesure à jour et précise de l'incertitude macroéconomique peut s'avérer extrêmement utile pour les analystes intéressés à expliquer l'évolution des grands agrégats macroéconomique comme l'investissement et l'emploi.

On devrait s'attendre à ce que les hausses prononcées d'incertitude aient des effets négatifs sur l'investissement et l'activité économique. La recherche a permis de documenter que cette intuition est avérée et importante numériquement. Pour ce faire les chercheurs ont utilisé un modèle statistique qui mesure l'incertitude macroéconomique canadienne et calcule les impacts négatifs des hausses dans cette incertitude sur l'activité économique au Canada.

<sup>1</sup> Chaque chercheur principal se définit par son expertise indiquée entre crochets [].



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Kevin Moran, Dalibor Stevanovich, Adam Kader Touré (2019). [Incertitude macroéconomique canadienne: mesure, évaluation et effets sur l'investissement](#) (2019RP-15)

### Conférences

Séminaire midi CIRANO - [Séminaire : Incertitude macroéconomique canadienne : mesure, évaluation et effets sur l'investissement](#) - 27 février 2020

### Médias - Réseaux sociaux

Twitter : [8 janvier 2020](#), [29 janvier 2020](#), [18 février 2020](#), [24 février 2020](#), [27 février 2020](#)

LinkedIn : [8 janvier 2020](#), [29 janvier 2020](#), [18 février 2020](#), [24 février 2020](#), [27 février 2020](#)

## Évaluation de l'impact du crédit d'impôt à l'investissement

Chercheur responsable : Pierre Mohnen (Maastricht University et CIRANO)

Équipe : Jean Philippe Agbantey (CIRANO)

L'objectif de ce projet de recherche était d'estimer les effets de la mise en place du crédit d'impôt à l'investissement (CII) qui a été introduit en 2008 sur différentes variables d'intérêt telles que l'investissement en machines et matériel, l'investissement dans les actifs non admissibles au crédit d'impôt à l'investissement, la masse salariale et le chiffre d'affaires des entreprises et la productivité. Les résultats du projet de recherche montrent que le CII a augmenté de 22% en moyenne l'investissement en matériel de fabrication et de transformation. L'impact le plus important a eu lieu la première année que les entreprises ont bénéficié du crédit d'impôt. Le taux de crédit d'impôt à l'investissement est d'autant plus généreux que l'on s'éloigne de la zone centrale. Les entreprises de la zone intermédiaire affichent des augmentations plus importantes que les entreprises de la zone centrale pour les deux premières années suivant l'introduction du CII. Pour les entreprises de la zone éloignée et celles dont le siège social est situé hors du Québec, les estimations sont trop imprécises pour pouvoir se prononcer sur l'effet du CII. Pour certaines entreprises un effet d'entraînement significatif du CII sur d'autres investissements que le matériel de fabrication et de transformation est également visible. Un effet positif de l'introduction du CII sur la productivité du travail est uniquement perceptible pour les trois premières générations d'utilisateurs du CII des entreprises de la zone centrale.



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Pierre Mohen, Jean-Philippe Agbentey (2019). [Évaluation de l'impact du crédit d'impôt à l'investissement au Québec](#) (2019RP-12)

### Conférences

Séminaire midi CIRANO - [Séminaire : Évaluation de l'impact du crédit](#)

[d'impôt à l'investissement au Québec](#) - 30 octobre 2019

### Médias

[Québec revoit son crédit d'impôt à l'investissement](#) Article de Stéphane Bordeleau sur Ici Radio-Canada - 10 mars 2020

### Réseaux sociaux

Twitter : [24 octobre 2019](#), [30 octobre 2019](#)

## La tarification municipale au Québec : bilan et perspectives

Chercheur responsable : François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO)

Équipe : Jean-Philippe Meloche (Université de Montréal et CIRANO), Jérémy William (Université de Montréal)

Ce rapport de recherche explore les pratiques des municipalités du Québec en matière de tarification afin d'identifier des avenues de diversification des recettes locales. Il s'intéresse plus spécifiquement à la tarification de l'eau, des ordures, des stationnements (parcomètres et vignettes), de trois activités récréatives, ainsi que de deux services d'urbanisme. L'analyse utilise des données de sondage complétées par des données administratives ; elle porte sur 404 entités locales québécoises (municipalités et arrondissements). Les résultats sont confrontés aux principes de tarification identifiés dans la littérature économique. Des analyses quantitatives permettent d'identifier quelques facteurs agissants sur le choix de tarifier ou non. Finalement un regard sur ce qui se fait ailleurs permet d'observer des pistes possibles de diversification des revenus municipaux.

## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Jean-Philippe Meloche, François Vaillancourt, Jérémy William (2020). [La tarification municipale au Québec : Bilan et perspectives](#) (2020RP-07)

### Médias

[Le nombre de places de stationnement payantes pourrait exploser dans Rosemont](#) – Article de Daphnée Hacker-B. dans Le Journal de Montréal – 17 février 2020

### Réseaux sociaux

Twitter : [11 mai 2020](#)

LinkedIn : [11 mai 2020](#)

Chercheurs CIRANO impliqués : Marcelin Joanis (Polytechnique Montréal), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal), Marie Connolly (Université du Québec à Montréal) et Jean-Denis Garon (Université du Québec à Montréal)

Le CIRANO et l'Observatoire québécois des inégalités partagent des objectifs communs d'éclairer le débat public sur le thème de la distribution des revenus et des inégalités avec des faits et d'évaluer les politiques avec des données probantes. Le partenariat a été établi dans une perspective d'avancement des connaissances scientifiques, de complémentarité et de collaboration autour des données socioéconomiques avec un angle inégalités. Plusieurs chercheurs du CIRANO sont impliqués dans différentes initiatives de l'Observatoire et des collaborations avec le site Québec économique ([qe.cirano.qc.ca](http://qe.cirano.qc.ca)) sont en discussion.

Nathalie de Marcellis-Warin a participé au comité aviseur « *Comment soutenir la transition vers la vie adulte des jeunes de la DPJ* » mis en place par la Fondation du Centre Jeunesse de Montréal. Dans le cadre des travaux du comité aviseur, l'Observatoire a publié un rapport :

*Mouctar Sow, Nicolas Zorn et Marie Lamarre (2020), « Transition vers la vie adulte des jeunes de la DPJ : regards sur les enjeux et les solutions », Montréal, Observatoire québécois des inégalités.*



### POUR ALLER PLUS LOIN...

#### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Marcelin Joanis cité dans l'article « *Classe très moyenne* » de Guillaume St-Pierre dans Journal de Montréal le 14 août 2019.

<https://www.journaldemontreal.com/2019/08/14/classe-tresmoyenne>

Chercheur CIRANO : Philip Merrigan cité dans l'article « *L'aréna de Calgary en chiffres : une bonne affaire pour la ville?* » à la Télévision : Radio-Canada le 9 septembre 2019. <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1234104/saddledome-nouvel-flames-nenshi-prix-depenses>

Chercheur CIRANO : André Blais cité dans l'article « *La science au service de la politique* » de Mathieu Perreault dans La Presse le 13 octobre 2019.

<https://www.lapresse.ca/actualites/sciences/2019/10/12/01-5245221-la-science-au-service-de-la-politique.php>

Chercheur CIRANO : Michel Poitevin cité dans l'article « *L'environnement dans la campagne électorale* » de Jean Michel Demetz dans Magazine français Challenges le 17 octobre 2019.



Chercheur CIRANO : Michel Poitevin cité dans l'article « *Trump, le carbure et le Québec* » de Francis Vailles dans La presse.ca le 28 octobre 2019. <https://www.lapresse.ca/societe/famille/201910/25/01-5246960-la-peur-une-amie-pour-la-vie.php>

Chercheur CIRANO : Marcelin Joanis cité dans l'article « *La Banque de l'infrastructure survivra-t-elle à l'élection* » de Vincent Brousseau dans Lapresse.ca le 15 octobre 2019. <https://www.lapresse.ca/elections-federales/201910/14/01-5245380-la-banque-de-linfrastructure-survivra-t-elle-a-lelection-.php>

Chercheur CIRANO : Marcelin Joanis cité dans l'article « *Péréquation : la grande oubliée de la campagne électorale* » de Omayra Issa à Radio canada le 22 octobre 2019.

Chercheur CIRANO : Marcelin Joanis cité dans l'article « *Préserver la sécurité routière des aînés : la Fondation CAA-Québec en mode solution* » dans Le Léopard le 6 novembre 2019. <https://www.leleopard.com/communiqué-19006799.html>

Fellow invité CIRANO : Henri-Paul Rousseau cité dans l'article « *Des idées de politiques économiques pour gérer la crise* » de Henri-Paul Rousseau dans Le Devoir le 2 avril 2020. <https://www.ledevoir.com/opinion/idees/576231/des-idees-de-politiques-economiques-pour-gerer-la-crise>

Chercheur CIRANO : Bernard Dafflon cité dans l'article « *Coronavirus: Les cantons participent aussi à l'effort financier* » dans téléjournal -TSR1 (Télévision Suisse Romande) le 15 mai 2020. <https://www.rts.ch/play/tv/19h30/video/aides-financieres-les-cantons-participent-eux-aussi-a-leffort-commun-?id=11250469>

Chercheur CIRANO : Jean-Denis Garon cité dans l'article « *Profiter de la crise pour réduire l'évasion* » de Sylvain Larocque dans Journal de Québec le 19 mai 2020. <https://www.journaldequebec.com/2020/05/19/profiter-de-la-crise-pour-reduire-levasion>



## COMPÉTENCES

### CHERCHEURS PRINCIPAUX



**Catherine Haeck**  
Université du Québec à Montréal  
[Éducation]



**Fabian Lange**  
Université McGill  
[Économie des ressources humaines]

Le grand thème de recherche *Compétences* regroupe les chercheurs qui s'intéressent à des questions touchant à la fois le **marché du travail** et le **système d'éducation**. L'objectif commun de ces chercheurs est de comprendre les liens qui existent entre le **développement des compétences**, les **choix éducatifs** et la **performance sur le marché du travail** au sens large. La performance ne se mesure pas ici uniquement par le revenu de travail, mais aussi par la stabilité d'emploi, et le bien-être de l'individu. Les chercheurs cherchent de plus à comprendre les interconnexions entre les besoins de main d'œuvre et l'offre de travailleurs, en plus de réfléchir aux enjeux de ressources humaines. Enfin, l'efficacité du système d'éducation est au cœur des priorités du groupe.

**Les inégalités de compétences, de revenus, de participation au marché du travail**, et la transmission de ces inégalités d'une génération à l'autre sont aussi au cœur de ce grand thème. Les inégalités sont abordées sous plusieurs angles, soit le genre, la structure familiale, le statut d'immigration, et le lieu de résidence. Tous nos chercheurs souhaitent contribuer à **mieux comprendre les facteurs influençant l'éducation et la participation au marché du travail** afin d'améliorer nos systèmes et de mieux outiller les décideurs dans leur quotidien.

### Analyse dynamique de la décision d'interrompre les études postsecondaires et de son effet sur le profil salarial

Chercheur responsable : Bernard Fortin (Université Laval et CIRANO)

Équipe : Marcellin Joanis (Polytechnique Montréal et CIRANO), Safa Ragued (Université Laval et CIRANO)

Cette étude, basée sur l'analyse des données de l'Enquête auprès des jeunes en transition (EJET) de Statistique Canada, visait à identifier l'effet de différents facteurs (par exemple, l'âge légal de fréquentation scolaire, les frais de scolarité ou encore le montant du salaire minimum) pouvant affecter les trajectoires d'abandon et de reprise des études au Canada aux niveaux secondaire et postsecondaire. Les analyses ont été réalisées de façon distincte pour les jeunes hommes et les jeunes femmes et

reposit sur un modèle de transition des jeunes entre différents états (études/hors études) au cours du temps. Il appert que certains paramètres de politique ont un impact important sur le décrochage et le retour aux études : (1) L'âge légal de fréquentation scolaire au secondaire a un impact important sur le risque de décrocher ; (2) Un salaire minimum élevé tend à réduire le risque de « raccrocher » ; (3) Une hausse des frais de scolarité augmente le risque d'entreprendre des études postsecondaires chez les jeunes femmes. Ces constatations pourraient donc avoir d'importantes répercussions sur la mise en œuvre et le ciblage d'interventions visant à favoriser la persévérance dans les établissements d'enseignement québécois et canadiens.



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Bernard Fortin, Marcelin Joanis, Safa Ragué (2019). [Interruption des études secondaires et postsecondaires au Canada : une analyse dynamique \(2019RP-11\)](#)

### Conférences

Séminaire midi CIRANO - [Séminaire : Interruption des études secondaires et](#)

[postsecondaires au Canada - Une analyse dynamique](#) - 3 décembre 2019

### Réseaux sociaux

Twitter : [26 novembre 2019](#), [3 décembre 2019](#)

LinkedIn : [12 novembre 2019](#), [26 novembre 2019](#), [3 décembre 2019](#)

## Étude du lien entre la mobilité intergénérationnelle du revenu et caractéristiques socioéconomiques durant l'adolescence

Chercheure responsable : Catherine Haeck (Université du Québec à Montréal et CIRANO)

Équipe : Marie Connolly (Université du Québec à Montréal et CIRANO), Anne-Charlotte Latour (Université du Québec à Montréal)

Ce projet cherchait à explorer le lien entre la mobilité intergénérationnelle du revenu et certaines caractéristiques socioéconomiques durant l'adolescence, période charnière qui marque la transition entre le milieu scolaire et le marché du travail et qui est ponctué par des choix importants portant sur l'investissement en capital humain. À l'aide d'une enquête longitudinale sur les jeunes et des données fiscales permettant de suivre les répondants sur le marché du travail, les résultats ont suggéré que le lien entre le rang centile du revenu des parents et le rang centile du revenu du jeune est atténué lorsqu'une série de facteurs sont pris en compte. En effet, l'éducation parentale, les attentes des parents par rapport à l'éducation et l'éducation postsecondaire du jeune lui-même expliquent en partie la relation qui existe entre le revenu des parents et celui des jeunes une fois adulte. Ainsi, nous observons que l'éducation postsecondaire est associée avec un revenu plus élevé pour les jeunes et amenuise la relation avec le revenu de leurs parents. De plus, les aptitudes en mathématiques mesurées à l'âge de 16 et 17 ans sont déterminantes pour le revenu à l'âge adulte. Les jeunes qui sont au-dessus de la médiane lors de ce test obtiennent des revenus plus élevés. Toutefois, il demeure difficile de départager l'effet de l'une ou l'autre de ces formes d'éducation étant donné que ces mesures sont fortement corrélées. Plus l'éducation est élevée, plus le revenu du jeune le sera, et moins forte sera la relation avec le revenu de ses parents.

## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Marie Connolly, Catherine Haeck, Anne-Charlotte Latour (2020). [Étude du lien entre la mobilité intergénérationnelle du revenu et caractéristiques socioéconomiques durant l'adolescence](#) (2020RP-03)

### Réseaux sociaux

Twitter : [17 mars 2020](#)

LinkedIn : [17 mars 2020](#)

## Les politiques familiales du Québec évaluées à partir des trajectoires de revenus d'emploi des parents et des femmes et hommes sans enfant

Chercheure responsable : Catherine Haeck (Université du Québec à Montréal et CIRANO)

Équipe : Marie Connolly (Université du Québec à Montréal et CIRANO), Marie Mélanie Fontaine (CIRANO)

Ce projet avait pour objectif d'examiner l'impact des politiques familiales canadiennes et québécoises survenues à partir de 2001 sur l'écart salarial lié à la maternité, et plus particulièrement l'effet de l'extension des congés parentaux au niveau fédéral, ainsi que des services de garde à contribution réduite et de la bonification des congés parentaux au Québec, sur l'écart de salaire entre les mères et les femmes sans enfant. Cette étude était basée sur l'Étude longitudinale et internationale des adultes (ELIA) de Statistique Canada, couplée à des fichiers administratifs historiques couvrant la période de 1982 à 2013.

Les auteures ont trouvé que les politiques familiales du Québec ont eu un impact positif et significatif sur la réduction des écarts de revenus entre les mères et les femmes sans enfant, particulièrement à long terme. Les mères québécoises qui ont donné naissance à leur premier enfant en 2001 ou après ont vu leurs revenus augmenter plus rapidement dans les années suivantes, comparées aux mères du reste du Canada et aux mères au Québec dont le premier enfant est né avant 2001. L'écart salarial de long terme, soit 10 ans après la naissance du premier enfant, est réduit de 39 points de pourcentage au Québec, passant de -49 % à -10 %. En comparaison, l'écart salarial pour les femmes du reste du Canada est passé de -48 % à -41 %. L'effet net des politiques familiales québécoises est donc de 32 points de pourcentage.



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Marie Connolly, Marie Mélanie Fontaine, Catherine Haeck (2020). [Les politiques familiales du Québec évaluées à partir des trajectoires de revenus d'emploi des parents et des personnes sans enfant](#) (2020RP-05)

### Réseaux sociaux

Twitter : [31 mars 2020](#)

LinkedIn : [31 mars 2020](#)

## Le financement de l'enseignement primaire et secondaire au Québec : principes, comparaisons inter juridictions et examen du cas québécois

Chercheur responsable : François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO)

Équipe : Jean-Philippe Meloche (Université de Montréal et CIRANO), Stéphanie Boulenger (CIRANO)

Ce rapport de recherche est une contribution à une réflexion sur le financement des commissions scolaires qui accompagne les changements instaurés en 2018 et 2019 aux taux de l'impôt scolaire au Québec. Il ressort de l'étude que les commissions scolaires canadiennes ont relativement peu d'autonomie de financement en comparaison des commissions scolaires américaines. L'étude présente tout d'abord le cadre analytique qui devrait guider le financement des établissements scolaires primaires et secondaires. Le rapport traite également du rôle de l'impôt foncier dans le financement des commissions scolaires au Canada, aux États-Unis et dans le financement des écoles en France, au Royaume-Uni, en Suède et en Suisse. À ce titre, les auteurs ont observé d'importantes différences dans l'importance de l'impôt foncier dans le financement de l'éducation primaire et secondaire entre les pays et au sein des commissions scolaires canadiennes ou américaines : par exemple, en 2014, les impôts fonciers financent 0 % des dépenses associées aux écoles primaires au Nouveau-Brunswick et plus de 30 % au Manitoba ou en Saskatchewan ; 2 % à Hawaï et 66 % en Illinois. Au Québec, ce pourcentage était de l'ordre de 15 % au cours de la période 2010-2015. Finalement, le rapport examine le rôle des transferts dans le financement des commissions scolaires, en mettant l'accent sur les transferts visant des écoles et des commissions scolaires petites, éloignées ou connaissant une décroissance de clientèle. Les auteurs concluent que les systèmes de transferts aux commissions scolaires sont relativement complexes, résultant d'une superposition de mesures à travers le temps.



### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publications

Stéphanie Boulenger, Jean-Philippe Meloche, François Vaillancourt (2019). [Le financement des écoles publiques québécoises dans une perspective comparative - La fiscalité foncière et les écoles petites, éloignées ou en déclin](#) (2019RP-08)

#### Conférences

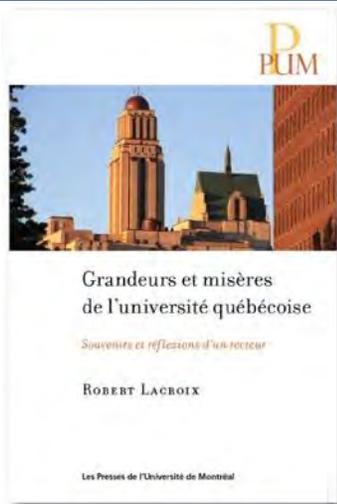
Séminaire midi CIRANO - [Séminaire : Le financement des écoles publiques québécoises dans une perspective comparative - La fiscalité foncière et les écoles petites, éloignées ou en déclin](#) - 11 septembre 2019

#### Réseaux sociaux

Twitter : [22 août 2019](#), [6 septembre 2019](#), [12 septembre 2019](#)

LinkedIn : [22 août 2019](#), [6 septembre 2019](#)

## LANCEMENT DU LIVRE DE ROBERT LACROIX, GRANDEURS ET MISÈRES DE L'UNIVERSITÉ QUÉBÉCOISE - SOUVENIRS ET RÉFLEXIONS D'UN RECTEUR



Robert Lacroix, Fellow CIRANO

Professeur et recteur émérite de l'Université de Montréal, Premier président et fondateur du CIRANO

17 septembre 2019

Autobiographique autant qu'historique, cet ouvrage pousse la réflexion bien au-delà de la simple anecdote sur le parcours somme toute unique de son auteur. Celui-ci fut recteur d'une des plus grandes universités de recherche du Canada pendant sept années et professeur de sciences économiques pendant 35 ans. Il témoigne de plusieurs questions primordiales sur la place de l'université dans notre société, outre celles de l'éducation, de la recherche ou du leadership. Ce faisant, il passe au crible le fonctionnement de cette organisation complexe en analysant

ses liens nécessaires avec les partenaires externes et les fonctions souvent méconnues de chacun de ses acteurs. Il explore au détour les notions de philanthropie dans un contexte francophone, de syndicalisme ou d'engagement envers l'excellence. De nombreux passages font référence au CIRANO.



Sur la photo : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO) et Robert Lacroix (Université de Montréal et CIRANO)



Sur la photo : Robert Lacroix (Université de Montréal et CIRANO) et Guy Breton (recteur de l'Université de Montréal)



### « Produire des politiques publiques favorisant l'employabilité des personnes avec des incapacités dans un marché du travail en évolution »

Sous la direction de Charles Bellemare (Université Laval et CIRANO)

Chercheurs CIRANO impliqués : Guy Lacroix (HEC Montréal) et Sabine Kröger (Université Laval)

Le CIRANO est **partenaire de la deuxième phase** de l'initiative *Disability, Employment and Public Policies (DEPPI)*, lancée le 21 septembre 2018. Cette initiative conjointe financée par les IRSC et le CRSH vise à obtenir une **meilleure compréhension de l'intégration, de la participation et du maintien en emploi des personnes ayant des incapacités**. Plusieurs chercheurs du CIRANO sont associés à cette initiative dont Charles Bellemare (Université Laval et CIRANO), Guy Lacroix (HEC Montréal et CIRANO) et Sabine Kröger (Université Laval et CIRANO).

**Durant l'année 2019-2020, les recherches ont tourné autour de 4 enjeux :**

1. Impact du CV Vidéo
2. Effet des programmes d'aides aux personnes ayant des incapacités sur leurs offres de travail
3. Associations existantes entre les perceptions des individus envers l'emploi de certains groupes discriminés dans la population (les immigrants, les femmes, les personnes âgées, les personnes ayant des incapacités) et les taux effectifs d'emplois de ces groupes dans différents pays du monde.
4. Choix et préférences des personnes avec des incapacités et de leurs proches aidants en matière d'aide à domicile.



[Un reportage radio sur l'expérience des CVs vidéos a été diffusé à Radio-Canada.](#)

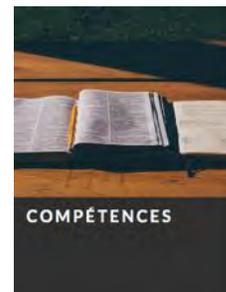
[Discussion sur l'employabilité des personnes ayant une incapacité à la radio CKIA 88.3](#)

**Présentations à de nombreux congrès internationaux :**

- [Présentation d'un atelier sur la discrimination et le marché de l'emploi dans le cadre de l'événement Quariera 2019 organisé par AXTRA.](#)
- [Présentation des résultats de l'étude portant sur la discrimination à l'embauche envers les personnes ayant des limitations physiques au 59e congrès de la SCSE.](#)
- [Présentation du DEPPI et de l'expérience des CVs vidéos dans différentes villes du monde](#)
- [Présentation du projet du CVs vidéo à la rencontre des membres du ROSEPH le 5mars 2020 à Québec](#)
- [Le magazine français Faire Face – mieux vivre avec le handicap a rapporté les résultats de l'expérience des CVs vidéos menée par Charles Bellemare et son équipe.](#)

La dissémination régulière des résultats de recherche et des informations concernant les projets du DEPPI permet aux personnes ayant des incapacités, aux entreprises et aux organisations locales d'avoir un accès direct aux connaissances générées par le partenariat.

Une [vidéo promotionnelle](#) mettant en vedette le CIRANO et AXTRA a été produite. Il s'agit de deux partenaires du DEPPI qui contribuent au développement des projets et à leur valorisation et qui participent activement au financement de l'initiative.



## POUR ALLER PLUS LOIN...

### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Marie Connolly citée dans l'article « *Diminution de l'écart salarial entre hommes et femmes* » de JEAN-SÉBASTIEN BERNATCHEZ dans Média radio de Radio-Canada le 7 octobre 2019. <https://ici.radio-canada.ca/premiere/emissions/l-heure-du-monde/episodes/445077/audio-fil-du-lundi-7-octobre-2019>

Chercheur CIRANO : Sylvie St-Onge citée dans l'article « *L'incidence des labels sur l'attractivité des employeurs* » de Guillot-Soulez dans Revue de CRHA juin 2019

Chercheur CIRANO : Jacques Forest cité dans l'article « *Bonheur au travail* » à Radio Canada le 23 janvier 2020. <https://ici.radio-canada.ca/grandmontreal>

Chercheur CIRANO : Jacques Forest cité dans l'article « *Santé psychologique du travail* » à Radio Canada le 20 janvier 2020. <https://ici.radio-canada.ca/grandmontreal>

Chercheur CIRANO : Jacques Forest cité dans l'article « *Qu'est-ce qui influence le bonheur au travail?* » dans Actiz le 20 décembre 2019. <https://actiz.ca/trucs-et-temoignages/quest-ce-qui-influence-le-bonheur-au-travail/>

Chercheur CIRANO : Jacques Forest cité dans l'article « *Mobilisation des employés: Bye bye l'évaluation annuelle* » dans La Presse + le 12 décembre 2019. [http://plus.lapresse.ca/screens/db47f650-7adc-45a9-a82c-0625c0a06bbb\\_7C\\_0.html](http://plus.lapresse.ca/screens/db47f650-7adc-45a9-a82c-0625c0a06bbb_7C_0.html)

Chercheur CIRANO : Sylvie St-Onge citée dans l'article « *Vu d'ici... La conciliation travail-famille en mutation* » de Emmanuelle Gril dans Revue Gestion le 17 mars 2020. <https://www.revuegestion.ca/vu-dici-la-conciliation-travail-famille-en-mutation>

Chercheur CIRANO : Maude Boulet citée dans l'article « *Pourquoi tant de cas au Québec?* » dans Le Devoir le 9 mai 2020. <https://www.ledevoir.com/opinion/libre-opinion/578608/pourquoi-tant-de-cas-au-quebec>

Chercheur CIRANO : Mircea Vultur cité dans l'article « *Une crise qui profitera à long terme aux petits métiers?* » de Éric Desrosiers dans Le Devoir le 22 avril 2020. <https://www.ledevoir.com/economie/577461/coronavirus-une-crise-qui-profitera-a-long-terme-aux-petits-metiers?fbclid=IwAR29s9ZCZ76E32Kx75APhYwc4nkiYDApcGejPqNedw6Ib8I2I0G17YG0s-c>

Chercheur CIRANO : Catherine Haeck citée dans l'article « *Quand la classe transforme l'élève* » de FRANCIS VAILLES dans La Presse le 25 novembre 2019. <https://www.lapresse.ca/actualites/201911/24/01-5251078-quand-la-classe-transforme-leleve.php>

Chercheur CIRANO : Catherine Haeck citée dans l'article « *Démystifier les outils économiques pour favoriser l'équité sociale en santé* » sur chaîne Youtube JASP - INSPQ le 28 novembre 2019. <https://www.inspq.qc.ca/jasp/demystifier-les-outils-economiques-pour-favoriser-l-equite-sociale-en-sante>

Chercheur CIRANO : Guy Lacroix cité dans l'article « *Vérification faite: l'immigration tire-t-elle les salaires vers le bas?* » de Jean-Francois Cliche dans Le Soleil le 11 novembre 2019.

<https://www.lesoleil.com/actualite/verification-faite/verification-faite-limmigration-tire-t-elle-les-salaires-vers-le-bas-f9516352ed97f876c689327e8d551119>

Chercheur CIRANO : Catherine Eckel citée dans l'article « *How to Hate Taxes a Little Bit Less* » de Stephen J. Dubner dans Freakonomics radio le 11 décembre 2019.

<http://freakonomics.com/podcast/hate-taxes-less/>

Chercheur CIRANO : Guy Lacroix cité dans l'article « *Le casier judiciaire ne devrait pas être un frein au travail* » de Diane Tremblay dans TVA nouvelles le 11 décembre 2019.

<https://www.tvanouvelles.ca/2019/12/11/le-casier-judiciaire-ne-devrait-pas-etre-un-frein-au-travail>

Chercheur CIRANO : Georges A. Tanguay cité dans l'article « *Télétravail : entre résistance et changement* » de Amélie Cournoyer dans Revue gestion CA le 5 février 2020.

<https://www.revuegestion.ca/teletravail-entre-resistance-et-changement>

Chercheur CIRANO : Delphine Van Hoorebeke citée dans l'article « *Les émotions comme éléments clés d'un management performant* » dans CRF Compas Info Magazine le 13 février 2020.

[https://view.publitas.com/p222-4014/crf-info-14\\_version-05-02/page/12-13](https://view.publitas.com/p222-4014/crf-info-14_version-05-02/page/12-13)

Chercheur CIRANO : Bernard Fortin cité dans l'article « *Le maintien à domicile des aînés serait bénéfique durant une pandémie* » de Jean-Benoit Legault dans La Presse le 27 avril 2020.

<https://www.lapresse.ca/covid-19/202004/27/01-5271084-le-maintien-a-domicile-des-aines-serait-benefique-durant-une-pandemie.php>

Chercheur CIRANO : Catherine Haeck citée dans l'article « *Covid-19: quelle est la place des enfants dans le débat actuel? Catherine Haeck, professeur à l'UQAM* » de Patrick Lagacé le 21 avril 2020.

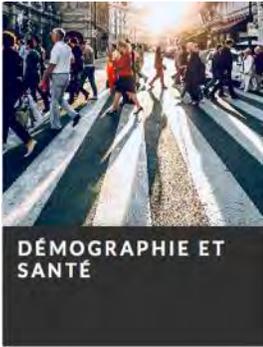
<https://www.985fm.ca/extraits-audios/opinions/301302/covid-19-quelle-est-la-place-des-enfants-dans-le-debat-actuel-catherine-haeck-professeur-a-lugam>

Chercheur CIRANO : Ugo Lachapelle cité dans l'article « *Coronavirus : le Canada peut-il fonctionner en mode télétravail?* » de Yasmine Mehdi dans ICI Radio-Canada le 13 mars 2020. <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1662843/coronavirus-teletravail-gouvernement-canadien>

Chercheur CIRANO : Ugo Lachapelle cité dans l'article « *Remote workers may be saving the environment* » de Jared Lindzon dans The Globe & Mail le 28 février 2020.

<https://www.theglobeandmail.com/business/careers/article-remote-workers-may-be-saving-the-environment/>

Chercheur CIRANO : Philip Merrigan cité dans l'article « *Aspects économiques de la carrière de Bianca Andreescu* » à la Télévision Radio-Canada le 9 septembre 2019. <https://ici.radio-canada.ca>



## DÉMOGRAPHIE ET SANTÉ

### CHERCHEURS PRINCIPAUX



**Roxane Borgès Da Silva**  
Université de Montréal  
[Économie de la santé]



**Pierre-Carl Michaud**  
HEC Montréal  
[Changements démographiques]

Le Québec fait face à des **défis importants en matière de démographie** et de santé. Alors que l'indice de fécondité s'est stabilisé à un niveau relativement faible, la mortalité continue pour le moment son recul. Il en résulte un vieillissement accéléré de la population, et ceci, malgré une immigration soutenue. Cette **transition démographique** représente un enjeu important pour l'économie, les finances publiques ainsi que les régimes de retraite du Québec. Avec le **vieillissement démographique** en toile de fond, on voit se dessiner des **tendances préoccupantes au niveau de la santé des populations**.

La thématique *Démographie et Santé* vise ainsi d'une part à **mieux comprendre et prévoir les répercussions des changements en cours et à venir**. D'autre part, elle vise à **évaluer les impacts des politiques mises en place et à analyser d'autres solutions possibles pour répondre à ces enjeux**. Pour ce faire, les chercheurs collaborant sous cette thématique misent sur l'utilisation d'outils de modélisation de pointe ainsi que l'application de méthodes d'évaluation appliquées à des données massives au niveau populationnelle et de l'administration des programmes (revenu, immigration, retraite et santé).

### Étude sur les flux migratoires sortants et entrants du Québec

Chercheur responsable : Paul Gomme (Université Concordia et CIRANO)

Équipe : Tatyana Koreshkova (Université Concordia et CIRANO), Gazi Mohammad Jamil (Université Concordia), Damba Lkhagvasuren (Université Concordia)

La recherche poursuivait deux objectifs : (1) Analyse des tendances en matière d'immigration et d'émigration dans les provinces et territoires canadiens pour déterminer si l'idée reçue que l'émigration du Québec dépasse son immigration est supportée par les données de l'Enquête sur la dynamique du travail et du revenu (EDTR) et, (2) Analyse approfondie des caractéristiques de la migration entre les provinces et territoires avec l'EDTR. Le rapport de recherche a donc documenté un certain nombre de faits concernant la migration interprovinciale canadienne. Voici les principaux constats : (1) Les migrants interprovinciaux ont tendance à être à la fois plus jeunes et plus instruits que leurs pairs. (2) Ceux qui

quittent une province ont tendance à gagner plus que les travailleurs similaires qui y restent. De même, ceux qui s'installent dans une province gagnent généralement plus que les travailleurs similaires déjà présents dans cette province. (3) Pour le Québec, les auteurs ont constaté que les personnes qui s'installaient dans la province gagnaient 19,1 % de plus que des travailleurs semblables au Québec, tandis que celles qui quittent la province gagnent 16,6 % de plus. Ces flux de travailleurs ont des conséquences évidentes non seulement sur les recettes fiscales provinciales, mais aussi sur les dépenses publiques dans des domaines tels que l'éducation et les services médicaux et sociaux. Connaître les caractéristiques des migrants interprovinciaux peut aider à concevoir des politiques visant à attirer et à retenir les travailleurs à haut revenu.



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Paul Gomme, Gazi Mohammad Jamil, Tatyana Koreshkova, Damba Lkhagvasuren (2019). [An Analysis of the Ins and Outs of Migration within Canada](#) (2019RP-14)

## **Imposition législative de ratios minimaux obligatoires de personnel de soins infirmiers - Quels sont les effets observés dans les systèmes de santé ayant adopté une telle orientation et quelles sont les alternatives?**

Chercheur responsable : Carl-Ardy Dubois (Université de Montréal et CIRANO)

Équipe : Roxane Borgès Da Silva (Université de Montréal et CIRANO), Mélanie Lavoie-Tremblay (Université McGill), Sean Clarke (Université de Montréal)

Les ratios minimaux obligatoires suscitent un large intérêt, mais les effets qui y sont associés font l'objet de vifs débats. Les preuves scientifiques rassemblées dans ce rapport montrent que les législations imposant ces ratios ont eu des effets favorables sur les effectifs et l'expérience au travail du personnel sans donner lieu à des scénarios catastrophiques de coûts. Par contre, les preuves sont plutôt mitigées et contradictoires en ce qui concerne les effets sur la qualité des soins. Ces preuves indiquent que l'imposition des ratios minimaux obligatoires, par législation ou autres voies règlementaires, est une condition utile, mais qui reste non suffisante à elle seule pour garantir des soins infirmiers de qualité et sécuritaires.

## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Carl-Ardy Dubois, Roxane Borgès Da Silva, Mélanie Lavoie-Tremblay, Sean Clarke (2020). [Effets des législations imposant des ratios minimaux obligatoires de personnel infirmier - Une synthèse des preuves scientifiques](#) (2020RP-09)

Le CIRANO soutient financièrement les travaux de recherche de la chaire CREEI depuis 2014 dans le cadre de sa subvention de recherche du Ministère des finances du Québec et participe chaque année à l'organisation de plusieurs conférences et ateliers conjoints. Ces travaux s'inscrivent dans le grand thème de recherche **Démographie et santé**.

Les travaux de recherche de la chaire CREEi s'appuient sur des modèles de microsimulation construits par l'équipe qui permettent (1) d'analyser sur plusieurs décennies la répartition des conditions de vie (famille, revenu, richesse, santé) ainsi que certains comportements des individus (fertilité, migration, travail, épargne, utilisation de soins de santé); (2) de simuler de façon prospective la sensibilité à différentes politiques économiques et conditions macro-économiques, démographiques et de finances publiques. Cette expertise unique permet de comprendre et de prédire de manière économiquement cohérente les comportements des familles et des individus et d'en comprendre les effets.

### Des outils renouvelés

En 2019-2020, première année du nouveau mandat de la chaire CREEi, plusieurs outils ont été renouvelés et sont maintenant disponibles sur le site web Github de la chaire (<https://creei-models.github.io>). Le Simulateur de revenu disponible (SRD) permet de modéliser de manière précise le revenu disponible d'un ménage avec plus de 90% des mesures fiscales fédérales et provinciales pour les années 2019 à 2020, incluant les mesures d'urgence introduite des suites de la pandémie.

L'outil SimGen permet quant à lui de simuler l'évolution démographique de la population québécoise, incluant l'éducation et la structure familiale. Finalement, le modèle SimFin permet de

faire des scénarios de projections des finances publiques du Québec sur la base des résultats provenant de SimGen. Tous ces outils sont programmés dans un langage commun et accessible, Python, et sont disponibles en accès libre.

#### SimFin

Présentation vidéo sommaire d'un nouvel outil de la chaire – SimFin : Simulateur des finances publiques



#### SimGen

Présentation vidéo sommaire d'un nouvel outil de simulation de la chaire.



#### Simulateur de revenu disponible (SRD)

Cet outil, développé à la chaire, permet une foule d'analyses autour de la fiscalité et de l'offre de travail. Quelques résultats bientôt, autour des mesures COVID-19.



## Plusieurs publications de haut niveau à paraître

Au cours de la dernière année, la chaire a publié 8 nouveaux cahiers de recherche, 9 articles dans des revues scientifiques et 11 articles à paraître (disponibles sur le Web) dans des revues internationales de renom comme le *Journal of European Economic Association*, *Review of Economics and Statistics* et *American Economic Journal: Economic Policy*. Quelques unes de ces publications portant sur des sujets d'actualité sont détaillées ci-dessous.

### L'immigration à la rescousse des finances publiques du Québec?

Équipe : David Boisclair (HEC Montréal), Yann Décarie (HEC Montréal), François Laliberté-Auger (HEC Montréal), Pierre-Carl Michaud (HEC Montréal et CIRANO) et Marie-France René (HEC Montréal)

Depuis de nombreuses années, les gouvernements qui se succèdent au Québec cherchent par différents moyens à améliorer l'arrimage entre l'immigration et les besoins du marché du travail. Cette étude avait pour objectif de quantifier l'effet potentiel, à moyen terme (2040), sur le solde budgétaire de l'État québécois de différents scénarios en lien avec l'immigration. Pour ce faire, le modèle de microsimulation SIMUL qui permet d'en simuler les impacts au niveau démographique et sur les finances publiques a été utilisé. Les résultats illustrent que tout changement du nombre d'immigrants admis au Québec n'a que très peu d'effets sur le solde budgétaire à terme (en 2040). Par contre, les auteurs démontrent qu'un scénario où les immigrants sont pleinement intégrés au marché du travail a un effet positif de 7 milliards de dollars sur les finances publiques (en 2040). Des scénarios plus réalistes, où les écarts en matière d'emploi et de revenu entre les immigrants et la population d'accueil ne sont pas entièrement résorbés, donnent tout de même des effets appréciables qui aident à atténuer les pressions provenant du vieillissement démographique.

#### PRODUCTION / VALORISATION

##### Publications

Boisclair, D., Y. Décarie, F. Laliberté-Auger, P.-C. Michaud et M.F. René (2019). [L'immigration à la rescousse des finances publiques du Québec?](#) Cahier scientifique CIRANO 2019s-20.

##### Pas plus, mais surtout mieux d'immigrants



Les immigrants aident-ils à réduire le déficit public au Québec? Les immigrants aident-ils à réduire le déficit public au Québec?

Pour contrer le vieillissement, faut-il faire plus d'enfants ou miser sur l'immigration? Augmenter le nombre d'immigrants aiderait-il nos

##### Conférences

Congrès de l'association des économistes Québécois (ASDEQ) 2019

##### Médias

[Pas plus, mais surtout mieux d'immigrants](#) Article de Francis Vailles dans La Presse - 30 mai 2019

## Écart de dépenses de santé entre les pays : Le prix des soins de santé jouerait un rôle important

Équipe : Raquel Fonseca (ESG UQAM et CIRANO), François Langot (Paris School of Economics), Pierre-Carl Michaud (HEC Montréal et CIRANO) et Theptida Sopraseuth (Université de Cergy-Pontoise)

À l'aide d'un modèle d'équilibre général, les auteurs ont quantifié la contribution relative des distorsions de prix sur le marché de la santé, de la productivité totale des facteurs et d'autres risques sanitaires pour expliquer les différences entre pays en matière de dépenses de santé (en pourcentage du PIB) et d'état de santé. Les paramètres estimés révèlent un écart de prix substantiel qui explique au maximum 20 % de la différence des dépenses de santé (en pourcentage du PIB) et 30 % de la différence d'état de santé entre l'Europe et les États-Unis.

### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publications

Fonseca, R., F. Langot, P.-C. Michaud et T. Sopraseuth (2020) : [Understanding Cross-country Differences in Health Status and Expenditures](#), Cahier scientifique CIRANO 2020s-16.

#### Conférences

- Luxembourg Institute for Socio-Economic Research (LISER)
- University of Southern California and Federal Reserve Board Workshop on the Economics of Health and Aging.

## Littératie financière au Canada : Est-ce que le manque de confiance en soi expliquerait l'écart entre hommes et femmes?

Équipe : Raquel Fonseca (ESG UQAM et CIRANO) et Simon Lord (ESG UQAM)

Dans cette étude, les auteurs ont construit un indice de la littératie financière ainsi qu'un indice de la confiance financière afin d'évaluer l'effet de la confiance sur la littératie financière, et plus particulièrement sur l'écart entre les sexes en matière de littératie financière. Les résultats confirment l'existence d'un écart entre les sexes en matière de littératie financière au Canada, et montrent que le fait d'avoir une plus grande confiance en ses compétences et connaissances financières est effectivement un facteur qui augmente la littératie financière. En utilisant la décomposition Oaxaca-Blinder, les auteurs constatent que la confiance explique 14,15 % de l'écart entre les sexes en matière de littératie financière, alors que le fait d'être travailleur indépendant explique 19 % de l'écart, et que la participation à la planification financière de la famille représente 16,76 % de la différence entre les sexes. Nous constatons que la plus grande partie de l'écart reste inexpliquée par les différences de coefficients entre hommes et femmes. Toutefois, la majeure partie de l'écart reste inexpliquée par les différences entre les coefficients des hommes et ceux des femmes.



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Fonseca, R., et S. Lord (2020) : [Canadian Gender Gap in Financial Literacy: Confidence Matters](#), Cahier scientifique CIRANO 2020s-16.

### Conférences

- 4e édition de la International Conference on Public Policy (ICPP4), panel sur “The Financial Security of Older Women from a Life-Course Perspective”, Montréal, 27 juin 2019.

## Qu'est-ce qui explique la faible demande pour l'assurance soins de longue durée?

Équipe : Martin Boyer (HEC Montréal et CIRANO), Philippe de Donder (Toulouse School of Economics et CIRANO), Claude Fluet (Université Laval et CIRANO), Marie-Louise Leroux (ESG UQAM et CIRANO) et Pierre-Carl Michaud (HEC Montréal et CIRANO)

Les auteurs ont étudié les causes de la faible utilisation observée de l'assurance pour soins de longue durée au Canada, malgré un risque financier résiduel important. Il est montré que la sensibilisation et la connaissance du produit sont faibles au sein de la population : 44 % des personnes interrogées qui n'ont pas d'assurance soins de longue durée n'ont jamais reçu ce type d'assurance, tandis que 31 % déclarent ne pas connaître le produit. En ce qui concerne la demande, une fois que les personnes interrogées ont été informées des risques, les auteurs constatent que la demande reste faible, en partie à cause d'une perception erronée du risque, de l'absence de motif de legs et de l'accession à la propriété qui pourrait servir de substitut.

Une recherche complémentaire montre qu'après avoir éliminé la perception du risque et les explications du côté de la demande pour la faible pénétration du marché de l'assurance soins de longue durée, ce sont les facteurs du côté de l'offre et l'éviction par les programmes gouvernementaux qui sont les responsables les plus probables de la faible proportion de Canadiens qui achètent une assurance soins de longue durée auprès de prestataires privés.

## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Boyer, M., P. De Donder, C. Fluet, M.-L. Leroux et P.-C. Michaud (2020) : « Long-term Care Insurance : Information Frictions and Selection », *American Economic Journal : Economic Policy* (Cahier scientifique CIRANO 2017s-17)

Boyer, M., P. De Donder, C. Fluet, M.-L. Leroux et P.-C. Michaud (2019) : « A Canadian Parlor-Room-Type Approach to the Long-Term Care Insurance Puzzle », *Canadian Public Policy* (Cahier scientifique CIRANO 2018s-13)

### Conférences

McGill Brain to Society : Decision and Behavior Seminar, Canadian Livings Benefits Seminar, Journées Louis-André-Gérard Varet, Cherry Blossom Financial Education Institute, NETSPAR International Pension Workshop, Groupe d'étude canadien en économie publique, Behavioral Insurance Conference Munich, American Risk and Insurance Association, Direction des retraites et de la solidarité des Caisse de dépôts, Paris.

## ***Une présence importante de la chaire CREEI durant la pandémie***

La chaire CREEI a participé activement au débat public durant la pandémie en produisant un nombre important de sept publications durant les mois de mars à juin, sur des sujets allant des finances personnelles aux incitations au travail, en passant par la mortalité excédentaire et les soins de longue durée (*voir section SPÉCIAL COVID-19 du Rapport Annuel pour plus de détails*).



## ***La chaire et sa participation aux activités de la communauté***

En 2019-2020, les co-titulaires de la chaire ont participé à plusieurs activités dans la communauté, en servant d'experts ou d'intervenants. Raquel Fonseca a participé au Comité de travail de la Commission de l'éthique en science et technologie, ayant pour mandat de présenter un avis sur les enjeux de justice distributive liés au déploiement de l'IA dans le monde du travail. En 2019-2020, la chaire CREEI a participé activement à plusieurs événements scientifiques, tels que le congrès annuel de l'Association des économistes québécois (ASDEQ), le congrès de la Société canadienne de sciences économiques (SCSE) et le congrès de la Canadian Economics Association (CEA). Pierre-Carl Michaud a participé au comité de la recherche de l'Agence de la consommation en matière financière au Canada. Raquel Fonseca a aussi agi dans le cadre du comité d'experts économiques sur la relance de Montréal dans le cadre de la COVID-19.

L'ensemble des réalisations de la chaire est appuyé par des indicateurs plus traditionnels, comme **le site Web de la chaire CREEI** qui a reçu près de 2 700 visiteurs uniques en 2019-2020 ; l'infolettre qui rejoint maintenant plus de 275 abonnés; et un compte Twitter et un compte Facebook ayant généré plus de 65 000 interactions





## POUR ALLER PLUS LOIN...

### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *À cause de la grippe, le système de santé fait une rechute* » de Annabelle Caillou dans Le Devoir, le 08 janvier 2020. <https://www.ledevoir.com/societe/sante/570408/urgences-cliniques-d-hiver>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Améliorer la qualité de vie de nos aînés* » de Roxane borges Da Silva <https://www.lapresse.ca/debats/opinions/2020-02-03/ameliorer-la-qualite-des-soins-donnes-a-nos-aines>

Chercheur CIRANO : Eric Latimer cité dans l'article « *Le nombre de personnes en situation d'itinérance en hausse à Montréal* » de Vanessa Hébert dans Le métro le 25 mars 2019. <https://journalmetro.com/actualites/montreal/2286780/le-nombre-de-personnes-en-situation-ditinerance-en-hausse-a-montreal/>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *COVID-19: le Québec est-il prêt à faire face au virus?* » de Zacharie Goudreault dans Métro Février 2020. <https://journalmetro.com>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Liste d'attentes qui augmentent dans les CHSLD* » de Mario Dumont dans TVA NOUVELLES le 30 janvier 2020. <https://www.tvanouvelles.ca/emissions/mario-dumont>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *La télémédecine gagnera rapidement en influence au Québec, disent des experts* » de Henri Ouellette Vézina dans Métro le 9 avril 2020. <https://journalmetro.com/actualites/national/2437040/la-telemedecine-gagnera-rapidement-en-influence-au-quebec-disent-des-experts/>

Chercheur CIRANO : Simona Bignami citée dans l'article « *COVID-19: état de la situation au Québec; 143 nouveaux décès* » dans Actualité le 17 avril 2020. <https://lactualite.com/actualites/covid-19-etat-de-la-situation-au-quebec-143-nouveaux-deces/>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Coronavirus: la distanciation sociale viendra complexifier la relance économique à Montréal* » de Zachary Goudreault dans Journal Le Métro le 17 avril 2020. <https://journalmetro.com/actualites/montreal/2439016/coronavirus-la-distanciation-sociale-viendra-complexifier-la-relance-economique-a-montreal/>

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *Quebec Floats Idea of Letting Kids Get COVID-19 to Build up Wider Immunity in Society* » de Giuseppe Valiante dans The Epoch Times le 17 avril 2020. [https://www.theepochtimes.com/quebec-floats-idea-of-letting-kids-get-covid-19-to-build-up-wider-immunity-in-society\\_3316040.html/amp](https://www.theepochtimes.com/quebec-floats-idea-of-letting-kids-get-covid-19-to-build-up-wider-immunity-in-society_3316040.html/amp)

Chercheur CIRANO : Simona Bignami citée dans l'article « *Coronavirus: les plus jeunes devraient-ils retourner au travail en premier?* » de Jean-Benoit Legault dans Huffpost le 16 avril 2020.

[https://quebec.huffingtonpost.ca/entry/apres-confinement-retour-travail-jeunes\\_gc\\_5e988a1fc5b6a92100e3e6c7](https://quebec.huffingtonpost.ca/entry/apres-confinement-retour-travail-jeunes_gc_5e988a1fc5b6a92100e3e6c7)

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *L'heure juste: l'ennemi invisible* » de Manon Cornellier dans Le Devoir le 4 avril 2020. <https://www.ledevoir.com/politique/576431/l-heure-juste-l-ennemi-invisible>

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *How the coronavirus' economic toll could also affect public health* » de Gretchen Frazee dans PBC News Hour le 30 mars 2020. <https://www.pbs.org/newshour/economy/making-sense/how-the-coronavirus-economic-toll-could-also-affect-public-health>

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *Saving lives vs. saving the economy. Texas fuels the coronavirus divide.* » de Mark Dent dans le 25 mars 2020. <https://www.star-telegram.com/news/coronavirus/article241496141.html>

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *Coronavirus deaths in the US could reach peak in three weeks, epidemiologist says* » de Mick Krever dans CNN le 25 mars 2020. <https://www.cnn.com/2020/03/25/health/coronavirus-death-peak-three-weeks-epidemiologist/index.html>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *La pandémie, inégalités de santé et ethnie* » de Francois Joly dans Radio-Canada le 14 avril 2020. <https://ici.radio-canada.ca/premiere/emissions/la-croisee>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Did Quebec forget its seniors* » dans City News le 14 avril 2020. <https://montreal.citynews.ca/video/2020/04/14/did-quebec-forget-its-seniors/>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Coronavirus: le nombre de cas nettement sous-estimé au Québec et en Ontario, selon une étude* » de Zacharie Goudreault dans Journal Métro le 2020-5-1. <https://journalmetro.com/actualites/national/2442774/coronavirus-le-nombre-de-cas-nettement-sous-estime-au-quebec-et-en-ontario-selon-une-etude/>

Chercheur CIRANO : Raquel Fonseca citée dans l'article « *Quel filet social après la pandémie?* » de Éric Desrosiers dans Le Devoir le 2020-5-5. <https://www.ledevoir.com/economie/578297/quel-filet-social-apres-la-pandemie>

Chercheur CIRANO : Simona Bignami citée dans l'article « *Déconfinement: «On navigue à l'aveugle!»* » de Mathieu-Robert Sauvé dans UdeM Nouvelles le 2020-5-7. <https://nouvelles.umontreal.ca/article/2020/05/07/deconfinement-on-navigue-a-l-aveugle/>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Inquiétudes autour d'un déconfinement trop hâtif de Montréal* » de Isabelle Caillou dans Le Devoir le 2020-5-11. <https://www.ledevoir.com/societe/sante/578699/montreal-inquietudes-autour-d-un-deconfinement-trop-hatif>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Agence de placement et système de santé* » de Patrick Masbourian dans Radio Canada Première - Tout un matin le 2020-5-11.

<https://www.radio-canada.ca/util/postier/suggerer-go.asp?nID=4513299>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *Crise dans les CHSLD: un « changement de culture » à prendre en compte* » de Henri Ouellette Vézina dans Journal Métro le 2020-5-28.

<https://journalmetro.com/actualites/national/2453096/crise-dans-les-chsld-un-changement-de-culture-a-prendre-en-compte/>

Chercheur CIRANO : Roxane Borgès Da Silva citée dans l'article « *What B.C. can teach Quebec about controlling outbreaks* » de René Bruemmer dans The Gazette le 2020-5-30.

<https://montrealgazette.com/news/local-news/what-b-c-can-teach-quebec-about-controlling-outbreaks>

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *What B.C. can teach Quebec about controlling outbreaks* » de René Bruemmer dans The Gazette le 2020-5-31.

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *How to understand the bleak predictions for what COVID-19 holds in store for Montreal* » de Jonathan Montpetit dans CBC News le 2020-5-13.

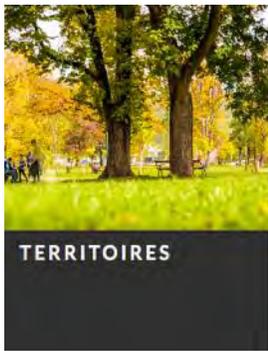
<https://www.cbc.ca/news/canada/montreal/how-to-understand-the-bleak-predictions-for-what-covid-19-holds-in-store-for-montreal-1.5567048>

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *Demands grow for national, universal long-term care in response to pandemic* » de Kathleen Harris dans CBC News le 2020-5-5.

<https://www.cbc.ca/news/politics/long-term-care-homes-covid19-1.5556041>

Chercheur CIRANO : Erin Strumpf citée dans l'article « *Confused by the Quebec government's reopening plan? Communication may be the reason* » de Kamila Hinkson dans CBC News le 2020-5-3.

<https://www.cbc.ca/news/canada/montreal/quebec-reopening-plan-confusion-1.5553701>



## TERRITOIRES

### CHERCHEURS PRINCIPAUX



**Ugo Lachapelle**  
Université du Québec à Montréal  
[Transport, mobilité  
et aménagement urbain]



**Jean-Philippe Meloche**  
Université de Montréal  
[Villes et territoires, Transport]

Le grand thème de recherche *Territoires* regroupe des chercheurs travaillant sur les enjeux des **relations entre l'espace et la société**. Les chercheurs s'intéressent au **développement et à la gouvernance des territoires**, ce qui comprend autant les milieux urbains densifiés que les régions rurales et éloignées. L'occupation humaine de ces territoires résulte de l'investissement privé et public, du déploiement des infrastructures, et de la création ou de la (re)localisation des emplois. Cette réalité est souvent étudiée par l'entremise **d'analyses régionales ou sectorielles**. Le mouvement des biens et des personnes entre les territoires est quant à lui associé au transport et à la mobilité. Les **politiques publiques territoriales** interpellent également plusieurs paliers de gouvernements, de l'échelon municipal au niveau national, ce qui multiplie les possibilités de partenariat de recherche.

Les chercheurs du CIRANO mènent des projets sur plusieurs de ces dimensions, notamment sur des sujets comme les **affaires municipales**, le **développement régional**, les **grappes industrielles**, les **infrastructures et le transport**.

## Impacts d'un projet de règlement pour améliorer l'offre de logements abordables, sociaux ou familiaux sur le marché de l'habitation

Chercheur responsable : Bryan Campbell (Université Concordia et CIRANO)

Équipe : Robert Normand (CIRANO), Benoit Perron (Université de Montréal et CIRANO), Ghislain Noubissie Pougom (CIRANO)

Collaborateurs et partenaires : Ville de Montréal

La Ville de Montréal a proposé un règlement pour améliorer l'offre de logements abordables, sociaux ou familiaux. Le CIRANO a fait l'analyse de l'impact de cette proposition en suivant une approche micro-économique qui capte étape par étape le processus décisionnel d'un promoteur. Ensuite, les auteurs ont adapté une analyse pro-forma à l'intérieur d'un cadre statistique. Avec ce cadre, il est possible de déterminer l'offre attendue d'unités après l'imposition du Règlement.

### PRODUCTION / VALORISATION

#### Médias

[Logement social : risques d'effets pervers](#) Article de Paul Journet dans La Presse - 4 novembre 2019

## Modèle d'estimation d'impacts des investissements publics en infrastructures sur l'économie du Québec

Chercheur responsable : Yves Richelle (DAMÉCO)

Équipe : Henri Thibaudin (DAMECO), Dalibor Stevanovic (Université du Québec à Montréal et CIRANO – Responsable du Pôle CIRANO en modélisation de l'économie du Québec)

Collaborateurs et partenaires : DAMECO

Ce projet de recherche a été divisé en deux parties, la première ayant permis d'évaluer les impacts des dépenses d'infrastructures en éducation sur les niveaux d'éducation, le capital humain utilisé par les industries, les salaires relatifs et l'offre de travail et la deuxième a permis d'évaluer les impacts des dépenses d'infrastructures routières par les administrations publiques sur la productivité des industries. Les travaux ont été réalisés à l'aide du modèle Hercule, un modèle dynamique de l'économie du Québec. Ce projet est un exemple d'étude des impacts des politiques économiques en lien avec la mission du Pôle CIRANO en Modélisation de l'économie du Québec, dont les objectifs sont le transfert de connaissance et la création d'intérêt pour la modélisation de l'économie québécoise.

### PRODUCTION / VALORISATION

#### Conférence

[Yves Richelle, Henri Thibaudin, « Évaluation des impacts à court, moyen et long termes du programme québécois des infrastructures \(PQI\) sur l'économie québécoise », Conférence CIRANO, 26 juin 2019](#)

#### Réseaux sociaux

Twitter : [26 juin 2019 \(1\)](#), [26 juin 2019 \(2\)](#)



## Étude des facteurs d'attractivité de la région des Laurentides

Chercheur responsable : Georges A. Tanguay (Université du Québec à Montréal et CIRANO)

Équipe : Jean-Denis Garon (Université du Québec à Montréal et CIRANO), Jean-Philippe Meloche (Université de Montréal et CIRANO), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO), Molivann Panot (CIRANO)

Collaborateurs et partenaires : MRC Thérèse de Blainville



L'objectif principal de la recherche était d'identifier les **forces et faiblesses du territoire de la région** des Laurentides pouvant servir de **leviers potentiels pour favoriser son attractivité** comme milieu de vie, lieu de travail, endroit propice à la production de biens et services, à l'investissement et à l'entrepreneuriat, ainsi qu'en tant que destination récréotouristique. Les chercheurs sont allés

très en détail dans l'analyse des facteurs d'attractivité relatifs aux flux de capitaux (les investissements) qui sont étudiés en termes de déterminants de compétitivité. Les analyses matricielles réalisées permettent ainsi de procéder à une analyse qualitative des secteurs économiques selon trois catégories principales : **les secteurs en croissance, les opportunités pour certains secteurs et les secteurs en déclin. En fonction des perspectives pour les diverses activités, des stratégies différentes pourront être considérées.**

Dans un contexte de relance économique des régions suite à la pandémie de la COVID-19, ce projet ainsi que les communications personnalisées réalisées ont grandement contribué à nourrir la réflexion et l'action dans la région en identifiant les facteurs les plus susceptibles d'être des catalyseurs de succès économiques et sociaux de la région.

**L'étude CIRANO a été présentée en avant-première aux préfets et directeurs généraux des huit MRC des Laurentides** en présence de Bruno Laroche, président du Conseil des préfets et des élus de la région des Laurentides, et de Philippe Leclerc, directeur du Conseil des préfets et des élus de la région des Laurentides. Les résultats du projet ont par la suite fait l'objet de présentations personnalisées pour les 8 MRC de la région lors d'une Tournée Virtuelle des Laurentides. **Plus de 150 personnes ont participé aux présentations.** Ces rencontres ont permis des échanges entre le milieu de la recherche et les élus, les représentants du milieu des affaires et du tourisme. Le contexte actuel de la crise de la COVID-19 et les défis et les opportunités de la région dans un tel contexte ont également été abordés.



### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publication

Georges A. Tanguay, Jean-Denis Garon, Ingrid Peignier, Nathalie de Marcellis-Warin, Jean-Philippe Meloche et Molivann Panot (2020). [Étude des facteurs d'attractivité de la région des Laurentides](#) (2020RP-02)

#### Conférence

Présentation des résultats en avant première à la Table des Préfets **des Laurentides** – 2 décembre 2019

Tournée virtuelle MRC printemps 2020 - [Présentations dans chacune des huit MRC des Laurentides](#)

## PARTENARIAT ACADÉMIQUE AVEC KHEOPS



### CONSORTIUM INTERNATIONAL DE RECHERCHE SUR LA GOUVERNANCE DES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURES

Sous la direction de Nathalie Drouin (ENAP)

Chercheurs CIRANO impliqués : Marcelin Joanis (Polytechnique Montréal), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal) et Bernard Sinclair Desgagné (SKEMA Business School).

Le CIRANO est partenaire de KHEOPS qui soutient l'innovation pour une intégration sociétale optimale des grands projets d'infrastructure en développant un savoir de pointe. Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal) est membre du comité scientifique. Plusieurs chercheurs du CIRANO sont membres de la communauté de recherche.

#### POUR ALLER PLUS LOIN...

##### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Tarifcation du 3e lien à Québec* » de Bruno Savard dans Télévision Radio-Canada le 28 août 2019.

<https://ici.radio-canada.ca/info/en-continu>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *le taux de vacance des locaux commerciaux à Montréal* » de Jean Ernest dans radio CPAM1410 le 28 novembre 2019.

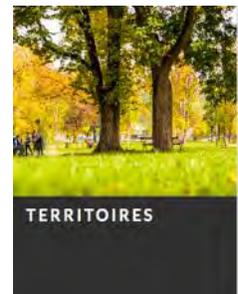
Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Les autobus express en perte de vitesse à Montréal* » de François Carabin dans Journal Métro le 25 novembre 2019.

<https://journalmetro.com/actualites/montreal/2399947/le-reseau-dautobus-express-en-perte-de-vitesse-a-montreal/>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Il est où, le bonheur?* » de Mario Girard dans La presse le 19 novembre 2019. <https://www.lapresse.ca/actualites/201911/18/01-5250276-il-est-ou-le-bonheur-.php>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Trains du réseau express métropolitain en Inde: et si c'était fait au Québec?* » de Sylvain Larocque dans Journal de Montréal le 16 novembre 2019.

<https://www.journaldemontreal.com/2019/11/16/et-si-cetait-fait-au-quebec>



Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *tarification sociale dans le transport en commun à Montréal* » de Benoit Dutrizac dans Radio Qub le 13 novembre 2019.

<https://omny.fm/shows/dutrizac-de-6-a-9/lint-grale-du-mercredi-13-novembre>

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *troisième lien* » de Laurent Mercier-Roy dans youtube le 10 janvier 2020. [https://www.youtube.com/watch?v=41wUzW\\_NKx4](https://www.youtube.com/watch?v=41wUzW_NKx4)

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Nouveau tracé pour le 3e lien: les maires Labeaume et Lehouillier emballés* » de Jean Luc Lavallée dans Journal de Québec le 29 janvier 2020.

<https://www.journaldequebec.com/2020/01/29/labeaume-emballe-par-le-nouveau-trace-du-3e-lien>

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Transport en commun : scénarios entourant l'aménagement du pôle d'échange du projet de tramway* » de Claude Bernatchez dans Radio canada le 21 janvier 2020.

<https://ici.radio-canada.ca/premiere/emissions/premiere-heure/segments/entrevue/151840/pole-echange-tramway-phare-quebec-jean-dube>

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Troisième lien : pour tout savoir* » de Laurent Mercier Roy dans Youtube le 10 janvier 2020. [https://www.youtube.com/watch?v=41wUzW\\_NKx4](https://www.youtube.com/watch?v=41wUzW_NKx4)

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Troisième lien : Question bonus* » de dans Youtube le 24 janvier 2020. <https://www.youtube.com/watch?v=lx37GGuplm0>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Le nombre de places de stationnement payantes pourrait exploser dans Rosemont* » de Daphnée Hacker-B dans Journal de Montréal le 17 février 2020. [www.journaldemontreal.com](http://www.journaldemontreal.com)

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Une redevance au développement la solution pour Saint-Colomban* » de Richard Olivier dans TVA nouvelles le 4 février 2020.

<https://www.tvanouvelles.ca/2020/02/04/une-redevance-au-developpement-la-solution-pour-saint-colomban>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Étalement urbain* » de Jean-Sébastien Cloutier dans Radio-Canada le 4 février 2020. <https://ici.radio-canada.ca/tele/le-telejournal-18h/site/episodes/454244/episode-du-4-fevrier-2020>

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Ma vie sans auto* » de Paul Fructeau à Télévision MA tv le 1er avril 2020. <https://matv.ca/quebec/mes-emissions/ma-vie-sans-mon-auto/vieillir-sans-auto>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Cas de conscience portant sur les péages routiers* » de Richard Martineau à Télé-Québec le 18 mars 2020.

<http://lesfrancstireurs.telequebec.tv/episodes/52489>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'émission « *Surchauffe immobilière à Montréal : les premiers acheteurs sont les plus touchés* » de Patrick Masbourian à Radio-Canada le 9 mars 2020.

<https://ici.radio-canada.ca/premiere/emissions/tout-un-matin/segments/entrevue/158198/immobilier-montreal-cout-maison-prix-flambee-surchauffe>

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Comment les déplacements changeront-ils après la crise ?* » Dupont le matin - FM 93 le 2020-4-27. <https://www.fm93.com/extraits->

[audios/opinions/299739/jean-dube-professeur-a-lecole-superieure-damenagement-du-territoire-de-luniversite-laval-comment-les-deplacements-changeront-ils-apres-la-crise](https://www.journaldequebec.com/2020/04/11/nos-habitudes-de-transport-seront-bouleversees)

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Le Québec va changer: nos habitudes de transport seront bouleversées* » de Stéphanie Martin dans Journal de Québec le 2020-5-11.

<https://www.journaldequebec.com/2020/04/11/nos-habitudes-de-transport-seront-bouleversees>

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *La pandémie et les projets de transports* » de François Bourque dans Le Soleil de Québec le 2020-5-1. <https://www.lesoleil.com/chroniques/francois-bourque/la-pandemie-et-les-projets-de-transports-4d83c950b32dfe5ca5cbf0efaa1dacda>

Chercheur CIRANO : Ugo Lachapelle cité dans l'article « *Les navettes autonomes font-elles partie de la solution* » de Hélène Roulot-Ganzmann dans Le Devoir le 2020-4-11.

<https://www.ledevoir.com/societe/science/576662/les-navettes-autonomes-font-elles-partie-de-la-solution>

Chercheur CIRANO : Ugo Lachapelle cité dans l'article « *Barrières et potentiel de l'épicerie en ligne chez les aînés* » dans Le Devoir le 2020-3-20. <https://www.ledevoir.com/opinion/idees/575394/coronavirus-barrieres-et-potentiel-de-l-epicerie-en-ligne-chez-les-aines>

Chercheur CIRANO : Ugo Lachapelle cité dans l'article « *Les aînés à l'épicerie : Une étude se penche sur les habitudes d'achat alimentaire des personnes âgées en lien avec les modes de transport* » de Pierre-Étienne Caza dans Actualité UQAM le 2020-2-17. <https://www.actualites.uqam.ca/2020/les-aines-epicerie-modes-de-transport>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Le Québec va changer: la banlieue ne sera pas prise d'assaut après la crise* » de à Dominique Cambron-Goulet dans Journal de Montréal le 2020-4-11. <https://www.journaldemontreal.com/2020/04/11/la-banlieue-ne-sera-pas-prise-dassaut-apres-la-crise>

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Repenser la mobilité à la faveur de la crise* » de Louis Gagné dans ICI Radio-Canada le 2020-5-16. [https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1703529/avenir-transport-commun-mobilite-crise-sanitaire-investissements-infrastructures-tramway-quebec?fbclid=IwAR0BPj\\_KpBwm-tf0WdlrNb5hFkEtp3msf3kuZgHu3RJ48P9hftc\\_Op2gCM](https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1703529/avenir-transport-commun-mobilite-crise-sanitaire-investissements-infrastructures-tramway-quebec?fbclid=IwAR0BPj_KpBwm-tf0WdlrNb5hFkEtp3msf3kuZgHu3RJ48P9hftc_Op2gCM)

Chercheur CIRANO : Jean Dubé cité dans l'article « *Le 3e lien, un incitatif pour le transport collectif* » de Stéphanie Martin dans Journal de Québec le 2020-5-22.

<https://www.journaldequebec.com/2020/05/22/3e-lien-incitatif-pour-le-transport-collectif>

Chercheur CIRANO : Jean-Philippe Meloche cité dans l'article « *Déconfinement: le métro perdra du terrain au profit de l'auto à Montréal* » de Henri Ouellette Vézina dans Journal Métro le 2020-5-15.

<https://journalmetro.com/actualites/montreal/2446046/deconfinement-delaissment-massif-metro-voiture/>



## DÉVELOPPEMENT DURABLE ET AGROALIMENTAIRE

### CHERCHEURS PRINCIPAUX



**Sophie Bernard**  
Polytechnique Montréal  
[Économie circulaire]



**Justin Leroux**  
HEC Montréal  
[Environnement]



**Annie Royer**  
Université Laval  
[Économie agroalimentaire]

Le grand thème *Développement durable* regroupe des chercheurs qui s'intéressent notamment à la tarification du carbone, au secteur agricole et bioalimentaire, à l'économie circulaire, aux enjeux énergétiques et à la gestion des risques environnementaux et climatiques.

Ces différents sous-thèmes apportent une grande variété de questions de recherche liées au développement durable. L'inscription du **secteur agricole** dans un développement durable soulève plusieurs défis et enjeux par rapport aux nouvelles technologies et aux nouvelles pratiques, en plus de questionner nos rapports à l'alimentation et au territoire. **L'économie circulaire** et **l'adoption de technologiques dites propres** s'inscrivent également dans ce grand thème. Quant aux **enjeux énergétiques**, il est question des politiques énergétiques, de la transformation des systèmes électriques, du commerce de l'énergie ou des scénarios de décarbonisation. Enfin, le grand thème sur le développement durable couvre également des questions de **gestion des risques climatiques**, ainsi que **de transport des matières dangereuses**.

## Le degré de compétitivité du secteur agroalimentaire à l'heure d'Internet

Chercheuse responsable : JoAnne Labrecque (HEC Montréal et CIRANO)

Équipe : Maurice Doyon (Université Laval et CIRANO), Raymond Dupuis (CIRANO), Geneviève Dufour (CIRANO)

La force disruptive du commerce en ligne sur les modèles d'achat des consommateurs et sur la distribution alimentaire est indéniable. Le rapport montre l'évolution des ventes en ligne pour la période 2018-2022 et le portrait des acteurs qui dominent les ventes en ligne mondiales. Il rapporte également les résultats d'une étude menée auprès de manufacturiers alimentaires sur leur degré d'intégration des pratiques numériques relativement à la commercialisation de leurs produits. Si la part relative des ventes alimentaires en ligne reste faible en Amérique du Nord, les ventes d'épicerie en ligne connaissent une croissance supérieure à celles de l'ensemble de ventes au détail. Ce nouveau contexte commercial présente de nouvelles occasions d'affaires et de nouveaux défis aux acteurs de l'industrie bioalimentaire qui doivent actualiser leurs modèles d'affaires pour répondre au consommateur digital.

### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publications

JoAnne Labrecque, Maurice Doyon, Raymond Dupuis, Geneviève Dufour (2019). [Compétitivité du secteur agroalimentaire à l'heure du commerce électronique](#) (2019RP-16)



#### Conférences

Forum Agro « Technologies au cœur de l'industrie alimentaire canadienne » présenté par NSF International et CIRANO, en collaboration avec le CTAQ – Conférence de JoAnne Labrecque, « [Le degré de compétitivité du secteur agroalimentaire à l'ère d'Internet](#) », 26 septembre 2019

Séminaire midi CIRANO - [Compétitivité du secteur agroalimentaire à l'heure du commerce électronique](#) – JoAnne Labrecque - 21 février 2020

Webinaire CTAQ L'agroalimentaire : Commerce électronique et COVID-19 animé par JoAnne Labrecque, sur l'étude « [Compétitivité du secteur agroalimentaire à l'heure du commerce électronique](#) », 16 avril 2020

#### Médias

« [Quand la transparence s'invite au supermarché](#) », Article de Laurie Noreau, Le Devoir, 30 mars 2019

#### Réseaux sociaux

Twitter : [24 janvier 2020](#), [11 février 2020](#), [17 février 2020](#), [21 février 2020](#)

LinkedIn : [24 janvier 2020](#), [11 février 2020](#), [17 février 2020](#), [21 février 2020](#)

## Innovation et performance à l'exportation des petites et moyennes entreprises agroalimentaires canadiennes

Chercheur responsable : Lota Tamini (Université Laval et CIRANO)

Équipe : Aristide B. Valéa (CIRANO)

Les petites et moyennes entreprises (PME) canadiennes font face à deux grands enjeux soit celui de l'innovation afin notamment de soutenir leur croissance et améliorer leur compétitivité et celui de l'accès aux marchés internationaux. Le projet de recherche avait pour objectif d'analyser l'impact des investissements en recherche et développement (R&D) sur les performances à l'exportation des entreprises agroalimentaires canadiennes et de celles de secteurs connexes soit les industries du textile et des vêtements et de la fabrication de produits du cuir et produits analogues. Les méthodes d'évaluation d'impact ont été utilisées pour analyser les effets des activités d'innovation des entreprises sur leurs performances à l'exportation.

Dans un premier temps, les facteurs explicatifs des investissements en R&D ont été analysés. Puis les auteurs ont analysé les effets des investissements en R&D sur les marges extensive (accès aux marchés) et intensive (valeur du commerce). Les auteurs ont utilisé le Fichier de micro données longitudinales des comptes nationaux (NALMF) de Statistique Canada pour la période de 2010 à 2015 qui est couplé au fichier du programme de Commerce selon les caractéristiques des exportateurs (TEC). Il est montré que la taille des entreprises et l'appui du gouvernement canadien sont déterminants dans la probabilité d'investir dans la R&D ainsi que le montant de ces investissements et son intensité mesurée par le ratio du montant investi sur les ventes totales de biens et services des PME agroalimentaires.



### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publications

Lota Tamini et Aristide B. Valéa, [Innovation Activities and Export Performance of Canadian Small and Medium-Sized Agri-Food Firms](#), Cahier scientifique CIRANO 2019CS-09

## Enjeux du numérique dans le secteur agricole – Défis et opportunités

Chercheuse responsable : Annie Royer (Université Laval et CIRANO)

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Thierry Warin (Laboratoire SKEMA en Intelligence Augmentée et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO), Christophe Mondin (CIRANO), Molivann Panot (CIRANO)

Assurer la souveraineté alimentaire du Québec et la compétitivité du secteur agricole québécois passe nécessairement par le fait de saisir les opportunités offertes par le virage numérique et participer activement au développement de ses technologies et des bonnes pratiques. De plus en plus de données sont collectées et partagées entre les producteurs, les équipementiers, les entreprises qui fournissent intrants et services, les gouvernements, les différentes organisations qui structurent le secteur, les consommateurs, ainsi que les autres maillons de la chaîne d'approvisionnement.

Dans ce contexte, ce projet exploratoire a été divisé en deux volets et dresse tout d'abord un portrait de l'utilisation du numérique en agriculture au Québec et des enjeux qui en découlent (Comment se manifeste la révolution numérique en agriculture et quels sont les potentiels du numérique dans ce secteur ? Comment sont perçus les grands enjeux de cette révolution par les divers acteurs ?). Ce

portrait est basé sur une enquête réalisée en 2019 par le CIRANO auprès de producteurs québécois évoluant dans le secteur laitier, le secteur des grains et celui des cultures en serres.

Afin d'identifier les éléments à prendre en compte pour aider à la prise de décision au Québec quant à l'encadrement des données numériques agricoles, le rapport de projet présente et compare les principales caractéristiques de quelques initiatives publiques mises en place ailleurs dans le monde pour encadrer l'utilisation de données numériques, pour faciliter le partage de ces données et pour assurer leur transparence ou améliorer leur utilisation.

## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Annie Royer, Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Thierry Warin, Molivann Panot et Christophe Mondin (2020), [Les enjeux du numérique dans le secteur agricole - Défis et opportunités](#), Rapport de projet CIRANO 2020RP-12.

Sommaire exécutif - [Les enjeux du numérique dans le secteur agricole - Défis et opportunités](#)

### Conférences

#### Séminaire de formation des employés du MAPAQ :

\* Annie Royer (10 décembre 2019). Le producteur laitier québécois à l'ère du numérique.

\* Annie Royer et Molivann Panot (5 février 2020). Big Data : les enjeux du numérique dans le secteur agricole.

[Forum sur les besoins en recherche](#) : une initiative de réflexion collaborative (30 janvier 2020). Présentations et animation du Forum sur les besoins en recherche des producteurs de grains du Québec par Ingrid Peignier et Nathalie de Marcellis-Warin.

Présentation des résultats du projet au sous-ministre adjoint et son équipe au MAPAQ. Annie Royer, Ingrid Peignier, Nathalie de Marcellis-Warin et Molivann Panot. 5 février 2020.



De gauche à droite : Ingrid Peignier (CIRANO), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Michèle Marcotte (Agriculture et Agroalimentaire Canada) et Christian Overbeek (Producteurs de grains du Québec)

### Médias



« [Enquête sur le virage numérique en agriculture](#) » Article PGQ en action !, Producteurs de grains du Québec

## Gouvernance des données au sein de l'industrie laitière québécoise : perceptions et enjeux

Chercheuse responsable : Annie Royer (Université Laval et CIRANO)

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO), Molivann Panot (CIRANO)

Collaborateurs et partenaires : Lactanet

Le virage numérique entrepris par le secteur laitier québécois s'est considérablement accéléré au cours des dernières années et les données générées sont de plus en plus nombreuses. Cette étude dresse un portrait inédit de l'utilisation des technologies numériques dans le secteur laitier québécois et des perceptions des producteurs face aux enjeux qui en découlent. Les données utilisées proviennent d'un sondage CIRANO en ligne effectué auprès de producteurs laitiers québécois en mars et avril 2019 ainsi que de deux Focus Group avec des producteurs et des acteurs de l'industrie laitière.

L'analyse des flux de données partagées dans l'industrie montre qu'au Québec, les échanges de données numériques sont une réalité déjà bien ancrée au sein de l'industrie laitière mais que ces derniers pourraient faire l'objet d'une meilleure organisation afin d'optimiser davantage les bénéfices du partage pour l'ensemble du secteur. La présentation d'initiatives internationales de partage des données permet d'identifier des façons novatrices de partager les données des pistes de réflexion concrètes et d'options possibles pour le secteur laitier québécois. Cette étude exploratoire conclut que pour accélérer l'innovation en agriculture et garantir la meilleure redistribution de la valeur vers les acteurs de la filière, le dispositif le plus adapté semble être de fédérer les données via une plateforme d'échange de données sous gouvernance partagée entre tous les acteurs de l'industrie. Différents facteurs sont mis de l'avant dans l'étude afin de réussir la mise en place d'une telle structure.

### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publications

Annie Royer, Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Molivann Panot (2020). [Gouvernance des données au sein de l'industrie laitière québécoise: perceptions et enjeux](#) (2020RP-06)

#### Conférences

Présentation d'Annie Royer au déjeuner-causerie du Symposium sur les bovins laitiers organisé par le Centre de référence en agriculture et en agroalimentaire du Québec (CRAAQ) - 29 octobre 2019 à Drummondville. « Le producteur laitier québécois à l'ère du numérique : perceptions, utilisation et enjeux »

#### Médias

[La révolution numérique 4.0 est en cours en production laitière](#) Article de Marie-Josée Parent dans Le Bulletin des Agriculteurs - 2 novembre 202





## PARTENARIAT ACADÉMIQUE AVEC LE RÉSEAU RIISQ

Sous la direction de Philippe Gachon (Université du Québec à Montréal)

Chercheurs CIRANO impliqués : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO) et Ingrid Peignier (CIRANO)

Le Réseau RIISQ a un mandat de recherche, de veille, de formation, de consultation publique et de recommandation en matière de lois et de politiques publiques. Des chercheurs de CIRANO collaborent à certains projets de recherche du Réseau. Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal) est co-responsable de l'axe 3 sur les « Impacts biopsychosociaux, sanitaires et économiques, et partage des coûts associés ». Avec son collègue Mathieu Boudreault (Université du Québec à Montréal), ils sont en train de développer un projet sur le partage des risques financiers des inondations.

### POUR ALLER PLUS LOIN...

#### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Walid Marrouch cité dans l'article « *The US dollar and the Lebanese Pound's current crisis in Lebanon* » à Télévision - MTV Lebanon le 3 octobre 2019. <https://www.mtv.com.lb/vod/en/program/662>

Chercheur CIRANO : Walid Marrouch cité dans l'article « *The dependence of the Lebanese economy on the US dollar* » de Bassem Mroue dans Journal - Associated Press le 4 octobre 2019.

<https://www.apnews.com/a37836f1f39f40028710c2ad226a7760>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *Une taxe carbone 10 fois plus élevée en 2030, recommande un groupe de recherche* » de Bruno Bisson dans La Presse le 27 novembre 2019.

<https://www.lapresse.ca/actualites/environnement/201911/27/01-5251427-une-taxe-carbone-10-fois-plus-elevee-en-2030-recommande-un-groupe-de-recherche.php>

Chercheur CIRANO : Charles Séguin cité dans l'article « *Pour démystifier taxe carbone* » dans science presse le 11 décembre 2019. <https://www.sciencepresse.qc.ca/baladodiffusion/2019/12/11/pour-demystifier-taxe-carbone>

Chercheur CIRANO : Charles Séguin cité dans l'article « *Onze milliards d'humains en 2100 : un défi pour le climat* » au Téléjournal Radio-Canada le 21 décembre 2019. <https://ici.radio-canada.ca/info/videos/media-8199233/onze-milliards-humains-en-2100-un-defi-pour-climat?isAutoPlay=true>



Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *Increasing carbon tax a 'must' to fight climate change: Canada's Ecofiscal Commission* » de Rachel Lau à CTV Montreal news le 28 novembre 2019. <https://montreal.ctvnews.ca/increasing-carbon-tax-a-must-to-fight-climate-change-canada-s-ecofiscal-commission-1.4706431>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *L'idée d'une taxe carbone à 210 \$ d'ici 2030 sème la grogne en Saskatchewan* » de Omayra Issa dans Radio Canada le 27 novembre 2019. <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1407895/taxe-carbone-210-2030-ges-paris-agriculteur-saskatchewanais-saskatchewan>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *Une taxe carbone 10 fois plus élevée en 2030* » de Bruno Bisson dans La Presse le 27 novembre 2019. <https://www.lapresse.ca/actualites/environnement/201911/27/01-5251427-une-taxe-carbone-10-fois-plus-elevee-en-2030-recommande-un-groupe-de-recherche.php>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *Hidden climate policies have higher costs than carbon pricing: Ecofiscal Commission* » dans Nation talk le 27 novembre 2019. <http://nationtalk.ca/story/hidden-climate-policies-have-higher-costs-than-carbon-pricing-ecofiscal-commission>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *Hidden climate policies have higher costs than carbon pricing: Ecofiscal Commission* » dans IBFT today le 27 novembre 2019. <http://www.ibftoday.ca/hidden-climate-policies-have-higher-costs-than-carbon-pricing-ecofiscal-commission/>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *Les politiques climatiques discrètes coûtent plus cher que la tarification du carbone, affirme la Commission de l'écofiscalité* » dans Le lézard le 27 novembre 2019. <https://www.lelezard.com/communiqu-19038334.html>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *Tarification du carbone: elle devra être dix fois plus élevée d'ici 2030, indique un rapport* » de Émilie Bergeron dans Journal de Montréal le 27 novembre 2019. <https://www.journaldemontreal.com/2019/11/26/la-tarification-devra-etre-dix-fois-plus-elevee-dici-2030-selon-un-rapport>

Chercheur CIRANO : Justin Leroux cité dans l'article « *La tarification du carbone devra être dix fois plus élevée d'ici 2030* » de Émilie Bergeron dans TVA nouvelles le 27 novembre 2019. <https://www.tvanouvelles.ca/2019/11/27/la-tarification-du-carbone-devra-etre-dix-fois-plus-elevee-dici-2030>

Chercheur CIRANO : Charles Séguin cité dans l'article « *Gérer ses ressources naturelles en bon «père de famille»* » de Catherine Martellini dans Le Devoir le 18 avril 2020. <https://www.ledevoir.com/societe/environnement/577053/gerer-ses-ressources-naturelles-en-bon-pere-de-famille>



## INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

### CHERCHEURS PRINCIPAUX



**Catherine Beaudry**  
Polytechnique Montréal  
[Innovation]



**Nathalie de Marcellis-Warin**  
Polytechnique Montréal  
[Gestion des risques]  
(co-resp. Pôle IA)



**Benoit Dostie**  
HEC Montréal  
[Marché du travail]  
(co-resp. Pôle IA)

Les chercheurs faisant partie du grand thème *Innovation et transformation numérique* proviennent d'une grande variété de disciplines (administration publique, droit, économie, éducation, gestion, relations industrielles, santé publique, technologies de l'information, urbanisme). Cette variété permet d'aborder les **déterminants et impacts de l'innovation et la transformation numérique** de plusieurs angles et de façon multidisciplinaire.

Que ce soit pour étudier **l'impact de la transformation numérique sur le marché du travail**, les déterminants de l'innovation ouverte, ou les répercussions de l'utilisation de l'intelligence artificielle sur la compétitivité des industries québécoises, l'équipe de chercheurs du GT, en collaboration avec **le pôle CIRANO sur les impacts socioéconomiques de l'innovation numérique et de l'IA** et ses partenaires (**IVADO, OBVIA et 4POINT0**) peut donc répondre aux multiples interrogations que suscite la transformation numérique. Elle peut ainsi faire des recommandations appropriées sur les **meilleures stratégies d'adaptation à ces changements** pour les individus, entreprises ou gouvernements.

### Information et données en appui à l'efficiency et à l'efficacité gouvernementales dans l'environnement numérique

Chercheur responsable : Daniel J. Caron (École nationale d'administration publique et CIRANO)  
Équipe : Sara Bernardi (CIRANO), Christian Boudreau (École nationale d'administration publique)

Le gouvernement souhaite s'approprier les technologies de l'information et des communications (TIC) pour améliorer l'efficiency de son fonctionnement interne en même temps que sa relation avec les citoyens. Il ne peut toutefois le faire sans connaître et comprendre les conditions de ce passage.

Ce rapport présente une analyse économique de la cohérence des politiques publiques et administratives qui encadrent l'usage de l'information au sein du gouvernement du Québec. Le rapport soulève l'importance d'avoir une politique informationnelle étatique cohérente et intégrée faisant de l'information un bien public afin d'établir une gouvernance de l'information allant de sa création aux usages souhaités tant internes qu'externes. Ceci apparaît comme étant un pré-requis à la transformation numérique de l'État.

## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications



Daniel. J. Caron (2020). [Analyse économique des politiques informationnelles du gouvernement québécois](#) (2020RP-01)

### Conférences

Séminaire midi CIRANO prévu en mars 2020 mais a dû être annulé en raison de la pandémie de la COVID-19.

### Réseaux sociaux

Twitter : [27 février 2020](#), [9 mars 2020](#)

LinkedIn : [27 février 2020](#), [9 mars 2020](#)

## Comment favoriser l'innovation dans le secteur public québécois?

Chercheur responsable : Luc Bernier (École nationale d'administration publique)

Peut-on faire plus avec moins ? C'est une question qui ne date pas d'hier pour les gouvernements. L'État québécois est un État moderne et efficace qui néanmoins peut et doit être radicalement transformé pour être plus innovant et ainsi faire face aux grandes mutations des années à venir. Ce changement peut s'effectuer itérativement en modifiant peu à peu structures, processus et cultures en profitant pour ce faire entre autres de ce que les technologies de l'information offrent. Il faut plus de coordination, de management stratégique et d'entrepreneuriat que de contrôles ou de règles pour réussir à faire face à l'accélération du changement dans notre société. Le rapport montre que pour favoriser l'innovation dans le secteur public, il ne s'agit pas de tout recommencer. L'auteur propose ainsi une série de mesures, basées sur une recension importante des écrits dans le domaine et un travail empirique sur les prix de la gestion innovatrice, qui, prises une à une, ne sont pas révolutionnaires mais qui, par leur effet composé, peuvent faire une différence. Le rapport souligne particulièrement toute l'importance à accorder aux technologies de l'information pour aider à innover et de ne pas arrêter le changement.



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Luc Bernier (2019). [Favoriser l'innovation dans le secteur public québécois](#) (2019RP-13)

### Conférences

Séminaire midi CIRANO - [Favoriser l'innovation dans le secteur public québécois](#) - 12 décembre 2019

### Réseaux sociaux

Twitter : [29 novembre 2019](#), [5 décembre 2019](#), [12 décembre 2019](#)

LinkedIn : [29 novembre 2019](#), [5 décembre 2019](#), [12 décembre 2019](#)

## Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques : enjeux et pratiques

Chercheur responsable : Simon Bourdeau (Université du Québec à Montréal et CIRANO)

Équipe : Thibaut Coulon (Université du Québec à Montréal), Dragos Vieru (Université TÉLUQ)

Ce projet de recherche a permis d'identifier les principaux enjeux auxquels sont confrontées les organisations publiques en termes de gestion des infrastructures technologiques et applicatives : recrutement et rétention des employés, complexité de l'intégration de l'infrastructure, transformation organisationnelle et, flexibilité et l'agilité de l'infrastructure TI. L'étude a également identifié les pratiques déployées pour surmonter ces enjeux et optimiser la gestion de ces infrastructures : 1) Développer une vision stratégique ; 2) Établir un cadre de gouvernance de l'infrastructure technologique; 3) Favoriser le recours à des technologies standardisées, 4) Acquérir du matériel technologique fiable, et 5) Virtualiser les opérations. Pour ce faire, 40 experts en gestion d'infrastructures provenant des secteurs publics, privés et académiques ont participé activement à ce projet.

### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publications

Simon Bourdeau, Dragos Vieru, Thibaut Coulon (2019). [Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques : Enjeux et pratiques d'évolution et de durabilité](#) (2019RP-09)

#### Conférences

Bourdeau, S., Coulon, T. et Vieru, D. « Durabilité des infrastructures technologiques – Une étude Delphi des stratégies et pratiques organisationnelles ». *24<sup>ème</sup> Conférence de l'Association Information & Management (AIM)*, 3-5 juin 2019, Nantes, France.



Bourdeau, S., Vieru, D., Coulon, T. et Boissières, E. (2019) « IT Infrastructures Maintenance and Evolution in Public Sector Organizations: Main Challenges ». Dans *Proceedings of the 52th Annual Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS)*. IEEE Computer Society, Janvier 8-11, Maui, Hawaii.

Séminaire midi CIRANO - [Séminaire : Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques - Enjeux et pratiques d'évolution et de durabilité](#) - 28 novembre 2019

#### Médias



Pierre Hadaya, Simon Bourdeau, Philippe Marchildon (2019). [Projets de transformation numérique : cinq pièges à éviter](#). Revue Gestion, HEC Montréal, édition Automne 2019 de *Gestion*.

#### Réseaux sociaux

Twitter : [7 novembre 2019](#), [21 novembre 2019](#), [28 novembre 2019](#)

LinkedIn : [7 novembre 2019](#), [21 novembre 2019](#), [28 novembre 2019](#)



## **PARTENARIAT ACADÉMIQUE AVEC 4POINT0 pour l'organisation de l'innovation et des nouvelles technologies**

Sous la direction de Catherine Beaudry (Polytechnique Montréal et CIRANO)

Chercheurs CIRANO impliqués : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal), Marcelin Joanis (Polytechnique Montréal), Thierry Warin (Laboratoire SKEMA en Intelligence Augmentée) et Patrick Cohendet (HEC Montréal)

Différentes activités et collaborations ont eu lieu dans le courant de l'année 2019-2020 :

- Présentation des axes de recherche de 4POINT0 lors de la rencontre de chercheurs du grand thème *Transformation Numérique et Innovation* (11 mars 2020 au CIRANO)
- Présentation de l'initiative 4POINT0 lors de la présentation de la programmation de recherche annuelle aux partenaires du CIRANO (24 septembre 2019)
- Présentation de l'initiative 4POINT0 lors du Forum Innovation CIRANO-ADRIQ : L'humain au coeur de la transformation numérique (6 février 2020)
- Implication des chercheurs de 4POINT0 dans la rédaction de 5 chapitres du Québec Économique 9 à paraître à l'automne 2020.

Le CIRANO a accueilli un stagiaire postdoctoral Amir Taherizadeh durant l'année 2019-2020 (*Sujet : Comment les inventions fondées sur l'IA classées comme "processus d'innovation" affectent-elles la productivité des usines de fabrication du Québec*)

## **PARTENARIAT ACADÉMIQUE AVEC l'INSTITUT DE VALORISATION DES DONNÉES**



Sous la direction de Gilles Savard (Polytechnique Montréal)

Chercheurs CIRANO impliqués : Thierry Warin (Laboratoire SKEMA en Intelligence Augmentée), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal) et Catherine Beaudry (Polytechnique Montréal)

Ce partenariat vise à favoriser l'étude et la compréhension des impacts socio-économiques des avancées en science des données, incluant les techniques d'optimisation, l'apprentissage machine et l'intelligence artificielle. Plus concrètement, les deux institutions souhaitent à travers cette entente : (1) Favoriser la communication et le partage des travaux de recherche ; (2) Favoriser le développement de partenariats de recherche collaboratifs ; (3) Agrandir le bassin d'étudiants formés en science des données, en vue de combler le besoin croissant de main-d'œuvre au Québec et au Canada; (4) Organiser des événements conjointement. IVADO est partenaire de la cohorte 2020 de l'Avant-Garde @CIRANO. De plus, Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal) a collaboré lors de l'Ecole d'été IVADO-MILA sur les biais et la discrimination en IA.



## PARTENARIAT ACADÉMIQUE AVEC L'OBSERVATOIRE INTERNATIONAL SUR LES IMPACTS SOCIÉTAUX DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET DU NUMÉRIQUE

Sous la direction de Lyse Langlois (Université Laval)

Chercheurs CIRANO impliqués : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal), Benoit Dostie (HEC Montréal), Benoit Perron (Université de Montréal), Marcellin Joanis (Polytechnique Montréal), Ari Van Assche (HEC Montréal), Ekaterina Turkina (HEC Montréal), Guy Lacroix (HEC Montréal), Mélanie Bourrassa-Forcier (Université de Sherbrooke), Guy Paré (HEC Montréal), Roxanne Borgès Da Silva (Université de Montréal), Luc Vinet (Université de Montréal) et Brenda L. Berkelaa (Polytechnique Montréal).

L'Observatoire sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique (OBVIA) est une initiative des Fonds de recherche du Québec. L'Observatoire réunit près de 160 chercheurs issus de divers établissements universitaires et collégiaux et de centres de recherche. Des mandats de recherche, de veille, de formation, de consultation publique et de recommandation en matière de lois et de politiques publiques, visant à encadrer les développements de l'intelligence artificielle, structureront les activités de cette nouvelle entité scientifique. Certains travaux de recherche du Pôle CIRANO sur les impacts socio-économiques de l'innovation numérique et de l'IA se feront en collaboration avec l'OBVIA.



Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal) et Benoit Dostie (HEC Montréal) sont les co-chercheurs responsables de la fonction « Veille et Enquêtes » de l'OBVIA et ont participé à de nombreux événements sur les thématiques de l'OBVIA.



Le CIRANO a participé aux travaux qui ont conduit à la publication du rapport "[Gouverner la technologie en temps de crise](#) » la COVID-19 de

la [Human Technology Foundation](#) en collaboration avec de nombreux partenaires incluant notamment l'ITechLaw Association, l'OBVIA, l'Université de Montréal, l'Université de Sherbrooke, l'Université de Namur, l'Université catholique de Lille, la Chambre de la sécurité financière, EY et Optic Technology. La méthode proposée permet de sélectionner une technologie répondant à des besoins identifiés, de la déployer et d'en assurer la gouvernance de façon participative.



## POUR ALLER PLUS LOIN...

### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Nathalie de Marcellis-Warin cité dans l'article « *Step by step, world leaders strive to find consensus on AI development* » de Richard L. Hudson dans Science business, le 18 juillet 2019. <https://sciencebusiness.net/news/step-step-world-leaders-strive-find-consensus-ai-development>

Chercheur CIRANO : Nathalie De Marcellis-Warin cité dans l'article « *Une lutte technologique scrutée à la loupe* » de Matthieu Dessureault dans Université de Laval - Nouvelles, le 15 avril 2020. <https://nouvelles.ulaval.ca/recherche/une-lutte-technologique-scrutee-a-la-loupe-0182b7198f4a0441bf5d3405da0f9270?sourceOrganizationKey=ulaval>

Chercheur CIRANO : Claude Montmarquette cité dans l'article « *La recette pour faire aimer les mathématiques* » de Isabelle Burgun dans Journal le métro, le 14 janvier 2020. <https://journalmetro.com/carrieres/2411723/peur-maths/>

Chercheur CIRANO : Claude Montmarquette cité dans l'article « *Les leçons des économistes* » de Félix-Antoine Joli-Coeur dans La Presse, le 2020-5-15. [https://plus.lapresse.ca/screens/cef1cddd-7ada-4f52-9ab5-aed8c394b4fc\\_7C\\_0.html?utm\\_medium=email&utm\\_campaign=internal+share&utm\\_content=screen](https://plus.lapresse.ca/screens/cef1cddd-7ada-4f52-9ab5-aed8c394b4fc_7C_0.html?utm_medium=email&utm_campaign=internal+share&utm_content=screen)



## GOVERNANCE ET MARCHÉS FINANCIERS

### CHERCHEUR PRINCIPAL



**Michel Magnan**

Université Concordia

[Gouvernance et marchés financiers]

Les chercheurs du thème *Gouvernance et marchés financiers* s'intéressent à un vaste spectre de sujets touchant à la fois les **marchés financiers** ainsi que la **gouvernance des organisations tant privées que publiques**. Cette diversité reflète la vaste gamme d'expertises détenues au sein du thème, que ce soit en finance de marchés, gestion de portefeuille, réglementation des marchés, gestion des risques, gouvernance organisationnelle, comptabilité, économétrie, macroéconomie et politique publique.

Par ailleurs, la force de l'équipe de chercheurs du thème est la capacité de combiner ces expertises pour l'analyse de situations ou problèmes transversaux ou spécifiques. En effet, au cours des dernières années, les chercheurs du thème *Gouvernance et marchés financiers* ont réalisé de nombreux projets requérant l'intégration de connaissances et de compétences différentes et complémentaires, que ce soit dans **l'analyse des répercussions possibles de différentes règles en matière de budget sur l'évolution du déficit budgétaire**, la portée et les implications de la venue des **robots conseillers en matière de planification financière**, les enjeux sous-tendant l'évolution de la main-d'œuvre dans le secteur financier ou la **gouvernance des régimes de retraite, tant publics que privés**.

### La valeur du conseil financier: l'apport d'une troisième enquête

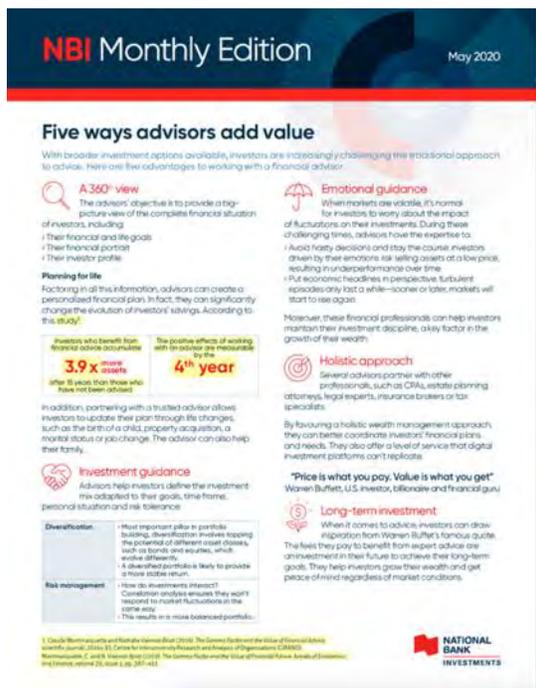
Chercheur responsable : Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO)

Équipe : Alexandre Prud'Homme (CIRANO)

**Collaborateurs et partenaires : Corporation Financière Power**

Deux enquêtes avaient été précédemment réalisées (en 2009-2010 et en 2013-2014) et avaient montré que le conseiller financier ajoutait une valeur significative aux actifs financiers d'un ménage relativement à un ménage comparable, mais sans conseiller financier. Dans ces deux études, il subsistait une limite importante sur l'estimation de l'ampleur de l'effet du conseiller financier. Avec une troisième enquête, menée en 2017-2018, dans des conditions similaires aux précédentes, ce projet avait pour but

de valider la robustesse des résultats qui font l'importance du conseil financier. Les impacts de l'intervention d'un conseiller financier dépendent des contextes économiques et financiers, et les facteurs gamma (discipline et plus d'épargne) continuent de jouer leur rôle. Cette étude a démontré que les ménages de toutes les catégories de revenus bénéficient de la présence d'un conseiller financier. De plus, de nouvelles questions ont permis de mieux comprendre la volonté intrinsèque des répondants à l'enquête d'investir avec ou sans l'aide d'un conseiller financier. Des sujets connexes sur l'utilisation d'un conseiller financier et son impact ont également été étudiés comme par exemple : les déterminants du choix d'un type spécifique de conseiller et l'évaluation de l'impact de manière différenciée sur le patrimoine en raison des différents types de conseils financiers (conseil dans une agence bancaire vs. courtier vs. conseiller individuel vs. conseiller automatisé, etc.); l'impact d'un conseiller financier dépend-il du niveau de la richesse financière initiale ?; la transparence accrue des frais de ces dernières années a-t-elle eu une incidence sur le recours à un conseiller financier ?



## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications

Claude Montmarquette, Alexandre Prud'homme (2020). [More on the Value of Financial Advisor](#) (2020RP-04)

### Médias

Communiqué de presse de IG Gestion de patrimoine: « [IG Gestion de patrimoine lance l'Aperçu du Plan vivant IG\(MC\) pour mesurer le bien-être financier des Canadiens](#) », 29 oct. 2019

Citation dans les documents d'information de nombreux partenaires CIRANO

### Réseaux sociaux

Twitter : [24 mars 2020](#)

LinkedIn : [24 mars 2020](#)

## Établir la taxonomie des contrôles

Chercheur responsable : Bryan Campbell (Université Concordia et CIRANO)

Équipe : Ghislain Noubissie Pougom (CIRANO), Phillippe De Tilly (CIRANO)

Collaborateurs et partenaires : AlphaCCO

Les institutions financières doivent se conformer à différents ensembles de règles prescrites par l'AMF et le BSIF (Le Bureau du surintendant des institutions financières). Ces règles définissent un ensemble de conduites à tenir par les compagnies et employés afin d'assurer une bonne continuité de leurs affaires et de mitiger un ensemble de risques inhérents.

Dans le but d'aider un ensemble d'acteurs des compagnies notamment les CO et CCO, le CIRANO a élaboré une taxonomie des contrôles réglementaires qui a permis d'identifier les mots clés d'un texte réglementaire particulier régissant le comportement des institutions et de les organiser en catégories pertinentes. La taxonomie proposée met en évidence les éléments clés nécessaires pour se conformer au cadre réglementaire. Le CIRANO a ainsi fourni à AlphaCCO une feuille de calcul présentant les contrôles ainsi qu'une taxonomie structurée de ces contrôles.



## POUR ALLER PLUS LOIN...

### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Benoit Perron cité dans l'article « *La Croisée* » de Francois Joly dans Radio - Radio-Canada, le 14 août 2019. <https://ici.radio-canada.ca/premiere/emissions/la-croisee/episodes/440355/au>

Chercheur CIRANO : Michel Magnan cité dans l'article « *Au moins 300 000 \$ pour Hubert Bolduc à la tête d'IQ International* » de Hubert Bolduc dans La presse, le 8 novembre 2019. <https://www.lapresse.ca/affaires/201911/08/01-5248905-au-moins-300-000-pour-hubert-bolduc-a-la-tete-di-q-international.php>

Chercheur CIRANO : Bryan Campbell cité dans l'article « *Logement social : risque d'effets pervers* » de Paul Journet dans La presse, le 4 novembre 2019. <https://www.lapresse.ca/debats/editoriaux/201911/03/01-5248177-logement-social-risque-deffets-pervers.php>

Chercheur CIRANO : Michel Magnan cité dans l'article « *Le prix vers le vert* » de Diane Bérad dans Le Devoir, le 3 février 2020. <https://www.ledevoir.com/societe/environnement/572096/journalisme-de-solutions-le-prix-vers-le-vert>

Chercheur CIRANO : Michel Magnan cité dans l'article « *Pourquoi le Cirque du Soleil est sur la corde raide* » de VINCENT BROUSSEAU-POULIOT & RICHARD DUFOUR dans La Presse, le 16 mai 2020 <https://lp.ca/vdwF4P>

Chercheur CIRANO : Claude Montmarquette cité dans l'article « *IG Gestion de patrimoine lance l'Aperçu du Plan vivant IG(MC) pour mesurer le bien-être financier des Canadiens* » Communiqué de presse de IG Gestion de patrimoine dans Newswire.ca, le 29 octobre 2019. <https://www.newswire.ca/fr/news-releases/ig-gestion-de-patrimoine-lance-l-apercu-du-plan-vivant-ig-mc-pour-mesurer-le-bien-etre-financier-des-canadiens-827611728.html>

Chercheur CIRANO : Claude Montmarquette cité dans l'article « *Is professional investment advice worth the fees?* » de Dale Jackson dans BNN Bloomberg, le 14 février 2020. <https://www.bnnbloomberg.ca/is-professional-investment-advice-worth-the-fees-1.1390330>



## CONCURRENCE

CONCURRENCE

### CHERCHEURS PRINCIPAUX



**Decio Coviello**  
HEC Montréal  
[Concurrence et marchés publics]



**Mélanie Bourassa Forcier**  
Université de Sherbrooke  
[Droit et concurrence]

Le grand thème de recherche *Concurrence* rassemble des chercheurs intéressés par la **compréhension et le fonctionnement des marchés et des institutions** qui ont la possibilité de les réguler. Les chercheurs de ce thème ont une expertise dans le domaine du comportement des consommateurs et des entreprises, de la concurrence, de l'innovation et de la réglementation gouvernementale.

Le thème de recherche *Concurrence* englobe un large éventail de secteurs et de sujets qui exploitent différentes approches et méthodologies dans le cadre de projets spécifiques pour **comprendre le fonctionnement des marchés**.

Phelps Centre for the  
Study of Government  
& Business

**Rotman**

**COLLABORATION AVEC LE ROTMAN  
INSTITUTE FOR INTERNATIONAL BUSINESS (UofT)**

**ET PHELPS CENTER FOR THE STUDY OF GOVERNMENT AND BUSINESS (UBC)**

*Sous la direction de Marcel Boyer (Université de Montréal et CIRANO)*

Des chercheurs de CIRANO collaborent à l'organisation de conférences pour présenter leurs projets de recherche avec le *Phelps Center for the Study of Government and Business* (Université de la Colombie-Britannique) et le *Rotman Institute for International Business* (Université de Toronto).



Marcel Boyer (Université de Montréal et CIRANO)

## Innovation dans les écosystèmes numériques : Défis et questions pour la politique de la concurrence

Chercheur responsable : Frédéric Marty (CNRS – GREDEG, Université Côte d'Azur et CIRANO)  
Équipe : Thierry Warin (Laboratoire SKEMA en Intelligence Augmentée et CIRANO)

Le développement des écosystèmes numériques est caractérisé par un paradoxe en termes d'innovation. À aucun moment de l'histoire, le rythme de l'innovation n'a été aussi rapide et jamais auparavant des entreprises tierces n'ont pu bénéficier autant pour leurs propres innovations de leur intégration dans l'écosystème d'un acteur clé. Cependant, un tel acteur clé peut être encouragé à mettre en œuvre des stratégies non coopératives pour capter les innovations développées par ses propres complices. De telles stratégies peuvent être préjudiciables aux partenaires commerciaux, à l'innovation et aux consommateurs. Ce projet de recherche visait à analyser les deux effets possibles du développement des écosystèmes numériques sur l'innovation et à en déduire des recommandations en termes de politique de la concurrence pour contrecarrer les effets néfastes qui peuvent résulter d'éventuelles situations de coopération déséquilibrées.

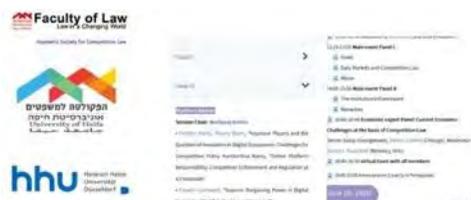
### PRODUCTION / VALORISATION

#### Publications

Frédéric Marty, Thierry Warin (2020). [Innovation in Digital Ecosystems: Challenges and Questions for Competition Policy](#) (2020S-10)

#### Conférence

Frédéric Marty et Thierry Warin. Présentation des résultats de l'étude au 15th @ASCOLAcomp 25 juin 2020.



Frédéric Marty et Thierry Warin. Présentation des résultats de l'étude au [Congresso Internacional de Direito e Inteligência Artificial da SKEMA Brasil](#). 3 juillet 2020.

[Frédéric Marty](#), Chercheur associé au CIRANO et chargé de recherche au Centre national de la recherche scientifique (CNRS), a rejoint le **collège de l'Autorité de la concurrence en France** en qualité de personnalité qualifiée au titre des professions réglementées. Il siègera dans le cadre des séances relatives à l'adoption des avis sur les professions réglementées. Il contribuera aux missions spécifiques de l'Autorité relatives à la liberté d'installation des notaires, des huissiers de justice et des commissaires-priseurs judiciaires.



## POUR ALLER PLUS LOIN...

### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Marcel Boyer cité dans l'article « *Opinion: Calm down — we need to keep CEO compensation in context* » de Marcel Boyer dans Financial Post, le 17 décembre 2019. <https://business.financialpost.com/opinion/opinion-calm-down-we-need-to-keep-ceo-compensation-in-context>

Chercheur CIRANO : Frédéric Marty cité dans l'article « *Le confinement dynamise le marché du retail media* » de Mégane Gensous dans mind Media (site web), le 17 avril 2020. <https://www.mindnews.fr/article/18384/le-confinement-dynamise-le-marche-du-retail-media/>

Chercheur CIRANO : Frédéric Marty dans l'article « *L'audiovisuel face au Coronavirus : vers une concentration accrue?* », de Erwan Le Noan et Frédéric Marty dans La Tribune (France) le 5 mai 2020. <https://www.latribune.fr/opinions/tribunes/l-audiovisuel-face-au-coronavirus-vers-une-concentration-accrue-846801.html>





## ÉCONOMIE MONDIALE

### CHERCHEURS PRINCIPAUX



**Julien Martin**  
Université du Québec à Montréal  
[Économie internationale]



**Ari Van Assche**  
HEC Montréal  
[Politiques commerciales  
internationales]



**Thierry Warin**  
Laboratoire SKEMA en  
Intelligence Augmentée  
[Science des données]  
resp. Mondo.international

La thématique *Économie mondiale* s'intéresse aux dynamiques des entreprises et des territoires dans un contexte de forte intégration internationale, ainsi que leurs implications pour la politique publique. Le Canada, ses provinces et ses territoires sont largement intégrés dans les réseaux mondiaux de commerce, de finance et d'innovation. L'objectif des chercheurs du grand thème de recherche *Économie mondiale* est d'apporter un éclairage sur les opportunités, les enjeux et les risques associés à cette ouverture internationale. Une attention particulière est portée aux effets de rétroaction entre les dynamiques des entreprises et les dynamiques des territoires dans un contexte de mondialisation.

Les travaux reposent sur une description quantitative de la place des entreprises et des territoires dans ces réseaux et de leur impact, une analyse des mécanismes qui sous-tendent les multiples dimensions de l'ouverture à l'international, et une réflexion sur les politiques publiques fédérales, provinciales et municipales les plus à même d'accompagner les entreprises et les territoires dans cette intégration mondiale.

### **Analyse de la connectivité économique entre Québec et ses principaux partenaires**

Chercheur responsable : Julien Martin (Université du Québec à Montréal et CIRANO)

Équipe : Dalibor Stevanovic (Université du Québec à Montréal et CIRANO), Adam Kader Touré (CIRANO)

Ce projet de recherche présente une mesure de la connectivité des économies canadienne et québécoise avec les grandes puissances économiques mondiales. Dans ce rapport, la méthode de Diebold and Yilmaz (2014) est utilisée pour quantifier l'exposition du Québec et du Canada aux chocs étrangers. Plus de la moitié des chocs qui touchent le PIB canadien trouvent leur origine à l'étranger, en particulier aux États-Unis et au Royaume-Uni. Ces deux pays sont également une source importante de chocs affectant le cycle des affaires québécois, tout

comme l'Ontario qui à lui seul explique 30% des chocs dans la province. Les auteurs montrent également que l'exposition aux chocs étrangers est inversement proportionnelle à la taille d'un pays. Ceci explique la forte exposition du Canada dans le réseau. L'analyse suggère que l'influence des chocs étrangers sur une économie transite par le commerce international et les investissements Direct à l'Étranger (IDEs).

## PRODUCTION / VALORISATION

### Publications



Julien Martin, Dalibor Stevanovic, Adam Touré (2020). [Analyse de la connectivité économique du Canada et du Québec \(2020RP-08\)](#)

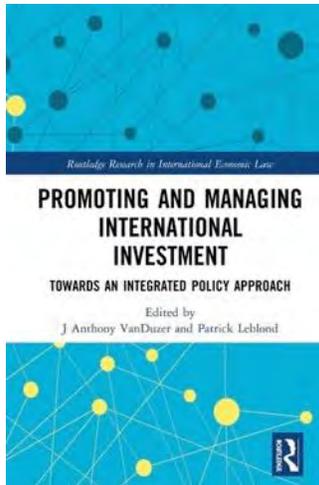
### Médias

#### Réseaux sociaux

Twitter : [13 mai 2020](#)

LinkedIn : [13 mai 2020](#)

## LIVRE *PROMOTING AND MANAGING INTERNATIONAL INVESTMENT - TOWARDS AN INTEGRATED POLICY APPROACH*



[Patrick Leblond](#), professeur agrégé à l'Université d'Ottawa, Chercheur et Fellow CIRANO, et Anthony VanDuzer (Université d'Ottawa), ont co-dirigé le livre *Promoting and Managing International Investment - Towards an Integrated Policy Approach* qui vient de paraître.

[Ari Van Assche](#), professeur titulaire à HEC Montréal, Chercheur et Fellow CIRANO, a contribué à cet ouvrage à travers la rédaction d'un chapitre consacré au commerce et à l'investissement direct étranger (« Trade and Foreign Direct Investment in the 21st Century »).

Ce [livre](#) offre une vue d'ensemble de la politique d'investissement international et de l'élaboration des politiques, en s'appuyant sur les perspectives du droit, de l'économie, du commerce international et des sciences politiques.

## POUR ALLER PLUS LOIN...

### Quelques exemples où l'expertise de nos chercheurs a été sollicitée

Chercheur CIRANO : Stéphane Paquin cité dans l'article « *Retour à l'école pour les jeunes Danois. Est-ce que le Québec devrait s'inspirer du Danemark ?* » dans 98,5FM, le 2020-5-14.

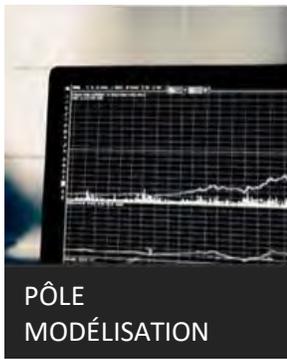
[https://www.985fm.ca/extraits-audios/opinions/299764/entrevue-avec-stephane-paquin-professeur-a-lecole-nationale-dadministration-publique-retour-a-lecole-pour-les-jeunes-danois-est-ce-que-le-quebec-devrait-sinspirer-du-danemark?fbclid=IwAR2DCyfYhM3ow3W-sICR-QNHAnm0JlnX1\\_dL8CuFJ9JHl3ptv7BPg3HD6hM](https://www.985fm.ca/extraits-audios/opinions/299764/entrevue-avec-stephane-paquin-professeur-a-lecole-nationale-dadministration-publique-retour-a-lecole-pour-les-jeunes-danois-est-ce-que-le-quebec-devrait-sinspirer-du-danemark?fbclid=IwAR2DCyfYhM3ow3W-sICR-QNHAnm0JlnX1_dL8CuFJ9JHl3ptv7BPg3HD6hM)

Chercheur CIRANO : Patrick Leblond cité dans l'article « **Une entente risquée pour le Canada** » de Hélène Baril dans La Presse, le 16 janvier 2020. [https://plus.lapresse.ca/screens/e77d3e63-6223-4264-86cb-249bd3ed9094\\_7C\\_0.html?utm\\_medium=Twitter&utm\\_campaign=Internal+Share&utm\\_content=Screen](https://plus.lapresse.ca/screens/e77d3e63-6223-4264-86cb-249bd3ed9094_7C_0.html?utm_medium=Twitter&utm_campaign=Internal+Share&utm_content=Screen)

Chercheur CIRANO : Patrick Leblond cité dans l'article « Crise des finances publiques? Quelle crise? » de François Normand dans Les Affaires, le 30 mai 2020. <https://www.lesaffaires.com/blogues/zoom-sur-le-quebec/crise-des-finances-publiques-quelle-crise/617999>

Chercheur CIRANO : Patrick Leblond cité dans l'article « Fear of age-old protectionist sentiment returns in post-NAFTA era » de James McCarten dans The National Post, le 11 février 2020. <https://nationalpost.com/pm/news-pmn/canada-news-pmn/fear-of-age-old-protectionist-sentiment-returns-in-post-nafta-era>





## PÔLE CIRANO EN MODÉLISATION DE L'ÉCONOMIE DU QUÉBEC

Chercheur responsable du Pôle



Dalibor Stevanovic  
Université du Québec à Montréal et CIRANO

Chercheur responsable de la filière  
Modèles d'équilibre général



André Lemelin  
INRS et CIRANO

Le **Pôle CIRANO en modélisation de l'économie du Québec** réunit chercheurs et praticiens du domaine pour favoriser les échanges entre modélisateurs du gouvernement, dans l'optique de permettre, d'une part, aux chercheurs de mieux comprendre les besoins du gouvernement et, d'autre part, aux utilisateurs de modèles au sein du gouvernement d'identifier les modèles (existants ou à développer) qui répondraient à leurs besoins. Les modèles utilisés sont, par exemple, des modèles d'équilibre général calculables aux modèles de microsimulation en passant par divers modèles économétriques axés sur la prévision.

Plusieurs **projets de recherche sont en cours** notamment sur le Nowcasting de l'activité économique au Québec à l'aide des données de "Google Trend" et sur la modélisation des effectifs dans les secteurs de la santé et de l'éducation. Un projet plus spécifique à la pandémie actuelle permet d'évaluer les impacts de la COVID-19 sur les finances publiques du Québec.

Certains chercheurs du Pôle réfléchissent aux modalités du transfert du modèle multirégional du Québec MegBec, un modèle d'équilibre général calculable dynamique séquentiel où l'on distingue 16 régions dites « régions analytiques ». À ce titre, en décembre 2019, André Lemelin, professeur honoraire à l'INRS et Chercheur du Pôle et Véronique Robichaud, économiste, ont présenté leurs travaux à l'équipe de la Direction de la modélisation, de l'analyse économique et des impacts climatiques du Ministère des Finances du Québec.

Le 26 juin 2019, le pôle a organisé une journée sur le thème « **Évaluation des impacts à court, moyen et long termes du programme québécois des infrastructures (PQI) sur l'économie québécoise** ».



## PÔLE CIRANO SUR LES IMPACTS SOCIO-ÉCONOMIQUES DE L'INNOVATION NUMÉRIQUE ET DE L'IA

**Chercheur responsable  
du Pôle**



Benoit Dostie  
HEC Montréal et CIRANO

**Chercheuse co-responsable  
du Pôle**



Nathalie de Marcellis-Warin  
Polytechnique Montréal et CIRANO

**Coordonnatrice  
du pôle**

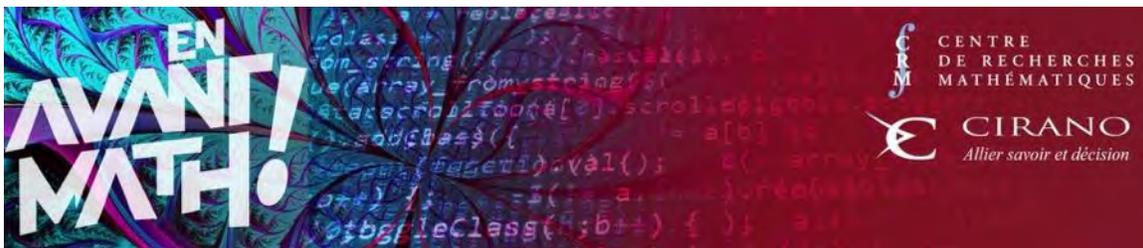


Geneviève Dufour  
CIRANO

**Le Pôle CIRANO sur les impacts socio-économiques de l'innovation numérique et de l'IA** s'intéressent aux effets de l'innovation numérique comme transformateur de l'économie québécoise. Il est primordial que les politiques publiques tiennent compte de ce nouvel environnement. Ce pôle favorise un lien transversal entre plusieurs grands thèmes de recherche du CIRANO et permet également d'assurer une liaison avec de nombreux organismes, partenaires ou paliers du gouvernement. Le CIRANO se positionne comme un centre de recherche phare pour l'étude des retombées socio-économiques de l'innovation numérique et de l'IA. Il pourra ainsi appuyer le gouvernement du Québec et les organisations à prendre des décisions adaptées à ce nouveau contexte économique et technologique.

Plusieurs **projets de recherche en cours ou terminés** notamment sur un état des lieux de l'utilisation du numérique dans l'agriculture ou une évaluation des bénéfices d'une innovation utilisant l'IA sur les coûts de santé, mais aussi l'identification des caractéristiques des travailleurs profitant de la **formation structurée liée à l'emploi**.

Lors de l'année 2019-2020, le pôle a organisé différents séminaires (voir section Événements) et a participé à de nombreuses conférences. Nathalie de Marcellis-Warin a été invitée comme Keynote Speaker lors de la conférence «*Benefits Canada's 2020 DC Plan Summit*» tenue en février 2020 pour parler des risques et des opportunités de l'intelligence artificielle dans les organisations. Voir la [vidéo](#).



## **28 NOVEMBRE 2019 : LANCEMENT DE L'INITIATIVE EN AVANT MATH ! UNE INITIATIVE NATIONALE POUR PROMOUVOIR LES MATHÉMATIQUES**

Équipe : Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Luc Vinet (Université de Montréal, CRM et CIRANO), Louise Poirier (Université de Montréal et CRM) et Geneviève Dufour (CIRANO). Plusieurs autres chercheurs CIRANO (Benoit Dostie (HEC Montréal), François Vaillancourt (Université de Montréal), Annie Savard (McGill), etc.) collaborent en fonction des expertises recherchées.

Le Centre de recherches mathématiques (CRM) et le Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) ont lancé le 28 novembre 2019 une initiative nationale « En Avant Math ! » pour promouvoir les mathématiques et accroître la numératie. Une subvention d'un million de dollars a été accordée par le ministre des Finances conjointement au CIRANO et au CRM pour l'« Établissement d'une stratégie visant à favoriser le développement d'une main-d'œuvre hautement qualifiée en mathématiques appliquées pour des domaines de pointe ».

Le lancement a permis à divers intervenants d'expliquer le bien-fondé de l'initiative et a revêtu un caractère fort sympathique avec la présentation à des élèves de l'école primaire Barclay de Montréal d'une petite pièce de théâtre produite par le SMAC.



*Crédit photo : Richard Poissant, CRM.*

*(de gauche à droite) Claude Montmarquette, Chercheur et Fellow CIRANO; Luc Castonguay, Directeur principal au développement économique au ministère des Finances du Québec ; Nathalie de Marcellis-Warin, Présidente-directrice générale du CIRANO; Luc Vinet, Directeur du CRM; Louise Poirier, Directrice adjointe du CRM; Geneviève Dufour, Directrice de projets au CIRANO et Marc Sirois, Sous-ministre associé du ministère des Finances du Québec.*

« En avant math! » est composé de **trois volets dont un appel d'activités sur le terrain s'adressant à divers publics** : préscolaire, primaire et secondaire incluant des activités parents-enfants, collégial et université ainsi que des activités pour le grand public. Dans ce contexte, un premier appel de propositions, doté d'une enveloppe totale de 150 000 \$ a été conduit dans le courant de l'année 2019-2020. Le CIRANO et le CRM sont très heureux d'annoncer que **12 projets ont été retenus** suite à ce premier concours. Ces projets ont été choisis parmi le 43 reçus par un **comité de sélection** présidé par Frédéric Gourdeau et Louise Poirier et composé de sept personnes impliquées et intéressées par les mathématiques à divers niveaux et dans diverses régions du Québec.

Un [site web dédié](#) au projet a été mis en place et regroupe l'ensemble des informations et des liens pertinents.



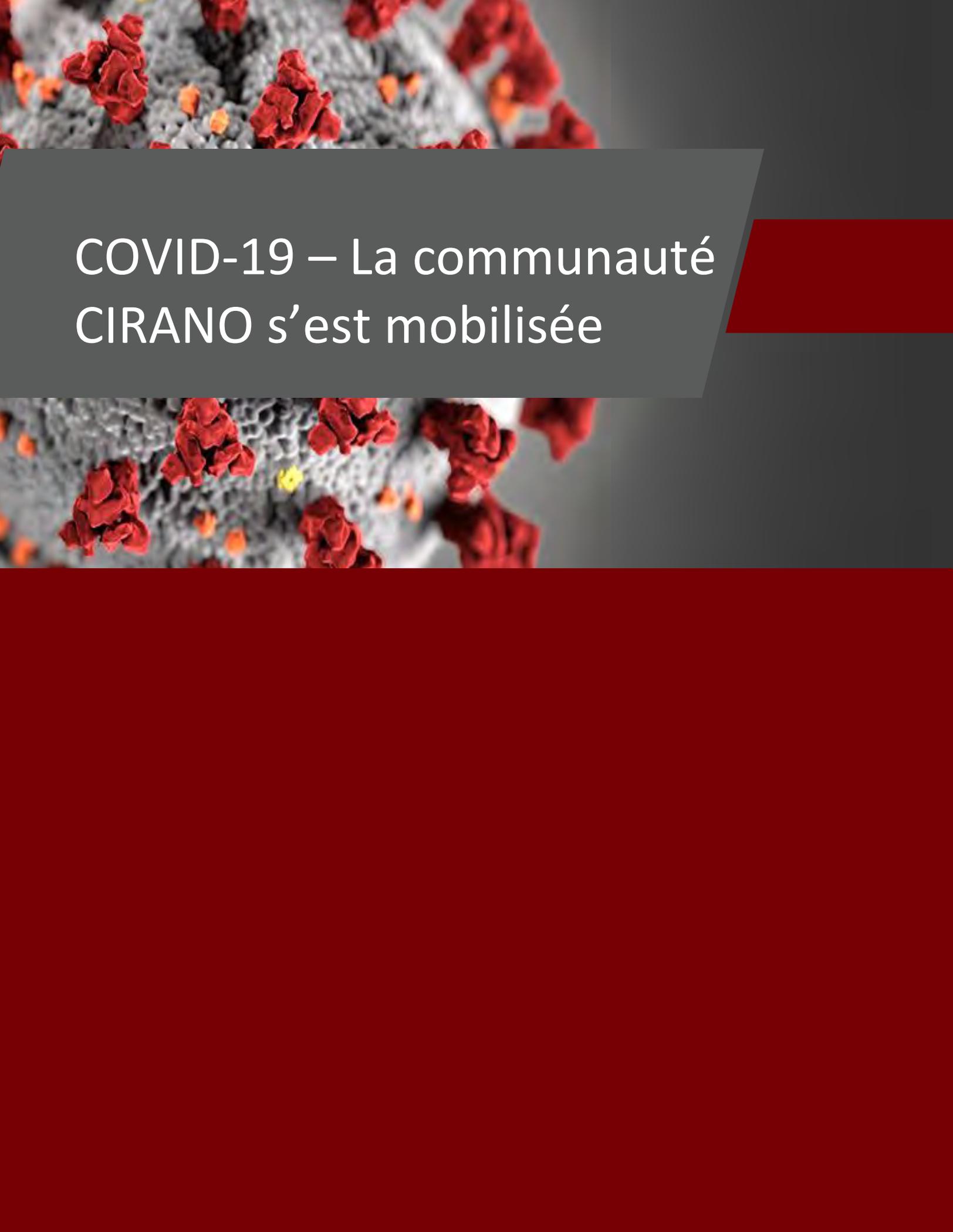
## En Avant Math ! dans les médias

Louise Poirier présente à l'émission **Du côté de chez Catherine** — [Jeux de semailles \(l'awélé\)](#)  
Présenté sur *Ici Première* le 29 mars 2020

Geneviève Dufour interviewée dans l'article **La recette pour faire aimer les mathématiques** —  
*par Isabelle Burgun*  
Publié dans le *Journal Métro* et sur *L'express.ca*

**Lancement du projet En Avant Math!** — *par Josée Leclerc*  
Publié dans le *Bulletin du CRM* — Pages 6 et 7

**Un million pour donner le goût des mathématiques aux Québécois** — *par Mathieu-Robert Sauvé*  
Publié dans *UdeM nouvelles* le 3 décembre 2019

A microscopic image showing numerous red, irregularly shaped particles, likely representing virus particles, scattered across a grey, porous, and textured surface. The particles vary in size and orientation, some appearing as small clusters. The background is a soft, out-of-focus grey.

# COVID-19 – La communauté CIRANO s'est mobilisée

## 2020 a été marquée par la pandémie de la COVID-19

Le CIRANO a pour mission d'éclairer les décisions et les politiques publiques. Les chercheurs, fellows et fellows invités du CIRANO se sont donc mobilisés dès le début de la crise de la COVID-19 (mars 2020) et ont démarré une **réflexion collective** pour pouvoir aider les gouvernements dans leur prise de décision que ce soit pour la gestion de la crise, l'évaluation des impacts et la **mise en place de politiques publiques** favorisant la **sortie de crise** ainsi que la **relance des activités économiques**.

### **MISE EN PLACE D'UN COMITÉ D'EXPERTS SPÉCIAL COVID-19**

Pour coordonner la réflexion et assurer une réponse rapide et efficace aux besoins des gouvernements, un **comité d'experts spécial COVID-19** a été mis en place en avril 2020. Il est présidé par la PDG du CIRANO et est composé de 18 chercheurs du CIRANO. Son rôle est triple :

1. Étudier les **questions du gouvernement** et autres organismes partenaires en lien avec la COVID-19 et trouver l'expertise parmi les membres du CIRANO pour y répondre ;
2. Analyser la liste des **propositions de recherche en lien avec la COVID-19**, soumises par les membres du CIRANO, susceptibles d'éclairer les décisions du gouvernement ;
3. Réviser ou identifier des chercheurs pour réviser les **mémos** rédigés par les chercheurs du CIRANO à **usage interne pour le gouvernement**.

Dans un contexte tel que nous l'avons vécu, **les avis d'experts sont cruciaux** et nos équipes de recherche ont été et sont toujours à pied d'œuvre pour aider à une prise de décision éclairée. Les chercheurs du CIRANO nommés dans ce comité spécial sont pour la plupart des chercheurs principaux de nos grands thèmes d'expertises et/ou des responsables des pôles.

Les chercheurs nommés dans le comité spécial sont pour la plupart chercheurs principaux, responsables de pôles ou membres du comité scientifique et font le lien avec les chercheurs du réseau CIRANO. Afin de coordonner et diriger les travaux du comité d'experts et d'assurer le lien avec les gouvernements et les partenaires, un comité de coordination a également été formé. Des rencontres régulières ont eu lieu en ligne sur la période avril à fin juin 2020.



## MEMBRES DU COMITÉ DE COORDINATION DU COMITÉ SPÉCIAL COVID-19



**Borgès Da Silva, Roxane**  
Chercheure et Fellow CIRANO  
Professeure agrégée, Université de Montréal

SANTÉ



**Garon, Jean-Denis**  
Chercheur et Fellow CIRANO  
Professeur agrégé, Université du Québec à Montréal

FINANCES PUBLIQUES,  
ÉCONOMIE



**de Marcellis-Warin, Nathalie**  
Chercheure et Fellow CIRANO  
Professeure titulaire, Polytechnique Montréal

SANTÉ, ÉCONOMIE



**Montmarquette, Claude**  
Chercheur et Fellow CIRANO  
Professeur émérite, Université de Montréal

FINANCES PUBLIQUES,  
ÉDUCATION, SANTÉ, RÔLE  
DE L'ÉTAT

## COMPOSITION DU COMITÉ D'EXPERTS SPÉCIAL COVID-19

Nathalie de Marcellis-Warin* (Polytechnique Montréal)	Présidente-directrice générale	[Économie] [Santé]
Catherine Beaudry (Polytechnique Montréal)	Chercheure principale Innovation	[Économie]
Roxane Borgès Da Silva* (Université de Montréal)	Chercheure principale Santé	[Santé]
Mélanie Bourassa Forcier (Université de Sherbrooke)	Chercheure principale Droit et Concurrence	[Santé] [Économie]
Marie Connolly (UQAM)	Chercheure et Fellow CIRANO Capital Humain	[Travail] [Éducation]
Benoit Dostie (HEC Montréal)	Chercheur principal Marché du travail	[Travail] [Économie]
Raquel Fonseca (UQAM)	Chercheure et Fellow CIRANO Membre du comité scientifique	[Santé][Finances Publiques] [Travail]
John Galbraith (Université McGill)	Président du comité scientifique	[Économie]
Jean-Denis Garon* (UQAM)	Chercheur principal Fédéralisme fiscal	[Finances publiques] [Économie]
Catherine Haeck (UQAM)	Chercheure principale Éducation	[Éducation]
Fabian Lange (Université McGill)	Chercheur principal Économie des ressources humaines	[Travail]
Michel Magnan (Université Concordia)	Chercheur principal Gouvernance et marchés financiers	[Économie]
Julien Martin (UQAM)	Chercheur principal Économie internationale	[Économie]
Pierre-Carl Michaud (HEC Montréal)	Chercheur principal Changements démographiques	[Santé] [Finances publiques]
Claude Montmarquette* (Université de Montréal)	Chercheur et Fellow CIRANO Politiques publiques	[Finances Publiques] [Éducation] [Santé] [Gouvernement]
Dalibor Stevanovic (UQAM)	Chercheur principal Macroéconométrie	[Finances Publiques]
Ari Van-Assche (HEC Montréal)	Chercheur principal Politiques commerciales internationales	[Économie]
Thierry Warin (HEC Montréal)	Chercheur principal Sciences des données	[Économie]

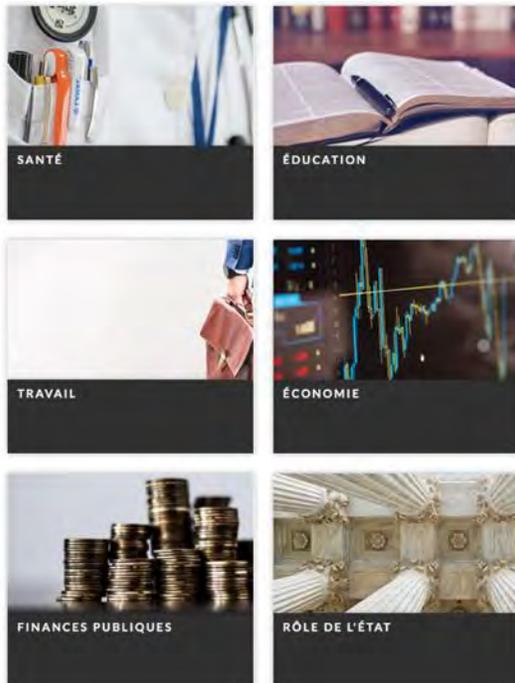
\* membres du comité de coordination

Ingrid Peignier (Directrice principale des partenariats et de la valorisation de la recherche et directrice de projets) et Geneviève Dufour (Directrice de projet, coordonnatrice du Pôle CIRANO sur les impacts socio-économiques de l'innovation numérique et de l'IA) participeront à certaines rencontres du comité spécial comme membres observateurs.

Plusieurs chercheurs, dont particulièrement François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO), ont également joué un rôle clé et se sont impliqués dans les activités du CIRANO en lien avec la COVID-19.

Soulignons également le travail de Jolianne Bolduc (CIRANO) pour la coordination des devis et travaux de recherche et Pauline Flandrois (CIRANO) pour les aspects de communication sur le site web et les réseaux sociaux ainsi que toute l'équipe administrative du CIRANO.

## CONTRIBUTIONS DES CHERCHEURS DANS LE CONTEXTE DE LA COVID-19 AUTOUR DE 6 GRANDS CHANTIERS



Le rôle du comité a été d'identifier, dans le contexte de la crise de la COVID-19, quelques chantiers prioritaires pour lesquels des chercheurs, fellows et fellows invités du CIRANO pouvaient faire des recommandations à court terme avec une portée pratique.

Les projets et travaux réalisés ont permis de contribuer à mieux comprendre les conséquences socioéconomiques temporaires et permanentes de la crise et à élaborer des politiques publiques ou des actions privées-publiques aidant à la gestion de la crise, à sa sortie et à la relance.

**6 grands chantiers ont retenu l'attention des chercheurs : (1) Santé, (2) Éducation, (3) Travail, (4) Économie, (5) Finances publiques et (6) Rôle de l'État.**

Des **projets de recherche** sont en cours dans chacun des différents chantiers. En plus des projets de recherches et des différentes publications publiques, les chercheurs du CIRANO ont produit des mémos sur des sujets liés à la COVID-19, à la demande du gouvernement ou selon leur expertise et pour aider les décideurs à identifier les « angles morts ». Ces mémos - à usage interne seulement- ont été adressés directement aux ministères concernés.

### **VALORISATION DES EXPERTISES DES CHERCHEURS À TRAVERS DES CONSULTATIONS, DES FORUMS DE DISCUSSION ET DES PARTICIPATIONS À DES CONFÉRENCES**

De nombreuses rencontres ont été réalisées avec les gouvernements et certains ministères en particulier (MFQ, MEI, MEES, MAPAQ, ISED, mais aussi avec d'autres organismes ou partenaires (FRQ, CPMT, Association pour la santé publique du Québec, QuébecInnov).

Les chercheurs du CIRANO ont eu une très forte présence dans les médias depuis le début du mois de mars 2020.





**- FORUM RH -**  
**EXCLUSIF AUX PARTENAIRES CIRANO**



**THÈME : RÉORGANISATION DU TRAVAIL**  
**3 JUIN 2020**

Le CIRANO a invité ses partenaires le 3 juin dernier à un **Forum Ressources Humaines exclusif sur la thématique de la réorganisation du travail dans un contexte de pandémie** (télétravail, santé mentale en temps de pandémie, gestion de la performance à distance, marché du travail).



**Trois chercheurs CIRANO, Sylvie St-Onge (HEC Montréal), Maude Boulet (ENAP) et Fabian Lange (McGill), ont présenté leurs recherches passées ou en cours.**

**Une période d'échanges d'idées, d'expériences et de connaissances entre les**

**partenaires de CIRANO et les chercheurs a permis par la suite de nourrir la réflexion et de confirmer la place du CIRANO en tant que lieu de rassemblement facilitant la collaboration entre la recherche et le monde des affaires.**

## Chambre de commerce de Montréal métropolitain : Présentation de l'outil de visualisation des risques par profession et industrie liés à la COVID-19



Causerie **CGI**

**Transformation de l'expérience consommateur pour un Québec plus branché**

Des chercheurs CIRANO se sont mobilisés pour aider les gouvernements et ses partenaires privés dans la gestion de la crise de la COVID-19 pour tous les enjeux touchant à l'emploi. Un outil qui vise à évaluer les risques et les bénéfices de diverses professions et industries par rapport à la COVID-19 a par exemple été adapté pour le Québec par un groupe de chercheurs dont Catherine Haeck et Marie Connolly du CIRANO. Cet outil permet d'aider à la prise de décision quant à la réouverture des différentes industries de l'économie.

Cet outil a été présenté par Marie Connolly le 10 juin 2020 lors d'un panel organisé par la Chambre de commerce de Montréal métropolitain ainsi qu'auprès de la direction de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT).

Consulter cet outil disponible en ligne (<https://cirano.qc.ca/fr/covid-19#data>)

## Ville de Montréal : Participation de plusieurs chercheurs CIRANO au comité d'experts économiques pour la relance de Montréal



Plusieurs chercheurs CIRANO ont participé au comité d'experts économiques mandatés par la Ville de Montréal pour trouver des moyens de relancer l'économie de la métropole

Ainsi, Luc Godbout, titulaire de la Chaire en fiscalité et en finances publiques de l'Université de Sherbrooke et président du comité, Raquel Fonseca, professeure à l'ESG UQAM, Pier-André Bouchard St-Amant, professeur à l'ÉNAP et Lota D. Tamini, professeur à l'Université Laval ont pris part à la rédaction du rapport intitulé *Du confinement à la relance : pour une métropole résiliente* qui a été déposé à la Ville de Montréal le 2 juin 2020. Ce rapport s'inscrit dans la démarche qu'a entreprise Montréal pour élaborer son plan de relance économique.

## Ministère des Finances du Québec : Large mobilisation des chercheurs CIRANO en réponse à l'appel lancé par le Ministre des Finances du Québec à la communauté des économistes universitaires du Québec



Le ministre des Finances du Québec M. Eric Girard a lancé un appel à la communauté des économistes universitaires afin que celle-ci propose des actions à privilégier pour accélérer la reprise de l'économie, assurer une croissance économique durable, dynamiser les régions du Québec et résorber le déficit budgétaire qui résultera de la pandémie liée à la COVID-19. Les chercheurs

du CIRANO se sont mobilisés pour répondre à cet appel en proposant quatre projets de recherche dont les résultats seront déposés le 21 août 2020. Plusieurs documents de réflexion seront aussi déposés sur les grands enjeux de santé, éducation et relance économique.

## PUBLICATIONS CIRANO SPÉCIALES COVID-19 ET PRESENCE DANS LES MÉDIAS

La mobilisation de nos chercheurs et fellows invités se reflète dans le nombre de [publications CIRANO](#) en lien avec la COVID-19. De plus, nous avons lancé la nouvelle série [Perspectives/Insights](#) d'articles courts pour permettre à nos chercheurs de transmettre des opinions éclairées sur les différents enjeux. Les chercheurs du CIRANO sont aussi très **présents dans les médias**.

Dans ce contexte, le CIRANO a mis en place un [site dédié](#) à la COVID-19, où sont répertoriés l'ensemble des publications, communications et outils produits par ses chercheurs à l'intention de la communauté scientifique, de ses partenaires et du grand public. **Ces publications et interventions sont regroupées autour des 6 grands chantiers.**

### SANTÉ

RB

#### RAPPORT BOURGOGNE

[COVID-19 et main-d'œuvre en santé. Déminer le terrain et lever les verrous institutionnels](#), Carl-Ardy Dubois

CS

#### CAHIERS SCIENTIFIQUES

[Demographic Profile of COVID-19 Cases, Fatalities, Hospitalizations and Recoveries Across Canadian Provinces](#), Simona Bignami-Van Assche et Ari Van Assche

[Consumers' Mobility, Expenditure and Online-Offline Substitution Response to COVID-19: Evidence from French Transaction Data](#), David Bounie, Youssouf Camara et John W. Galbraith

[Estimating COVID-19 Prevalence in the United States: A Sample Selection Model Approach](#), David Benatia, Raphael Godefroy et Joshua Lewis

[Economic Development and COVID-19 Cases](#), Walid Marrouch et Nagham Sayour

[Not Just a Concern for the Elderly: Age Gradient in COVID-19-Related Infections in Italy, Spain and the Netherlands](#), Simona Bignami-Van Assche, Daniela Ghio et Ari Van Assche

COVID-19 et main-d'oeuvre en santé : des politiques de rupture pour briser le cycle de reproduction des fragilités actuelles, Carl-Ardy Dubois

Le coût associé aux salaires inflexibles du secteur public québécois révélé par la crise du COVID-19, Bruce Shearer

Compter les morts? Une analyse de la mortalité excédentaire récente en temps de pandémie, Pierre-Carl Michaud

Faut-il valider l'efficacité de la chloroquine avec la même méthode que celle du parachute ?, Georges Borgès Da Silva et Roxane Borgès Da Silva

Les mesures de confinement sont-elles efficaces ?, Guy Lacroix

La valeur d'une vie : COVID-19 contre la SAAQ, M. Martin Boyer

Soins de longue durée : une opportunité de réflexion pour ne plus répéter les mêmes erreurs, Pierre-Carl Michaud

Repenser l'allocation des ressources humaines en santé : faut-il vraiment faire un choix entre CHSLD et hôpitaux ?, Roxane Borgès Da Silva, Rejean Hébert, Sylvie Perreault, Delphine Bosson-Rieutort et Regis Blais

COVID-19 et maintien à domicile des aînés, Siramane Coulibaly, Bernard Fortin et Maripier Isabelle

COVID-19 : L'employeur peut-il légalement demander à ses employés de recourir à une application sur téléphone intelligent comme mesure de réintégration sécuritaire en milieu de travail?, Mélanie Bourassa Forcier et Jean-François Cloutier



[PLUS D'UNE CENTAINE d'interventions médiatiques sur le thème de la santé](#)  
– entrevues – articles d'opinion – articles scientifiques – documents  
d'orientation –



## ÉDUCATION



[UNE DIZAINE d'interventions médiatiques sur le thème de l'éducation](#)  
– entrevues – articles d'opinion – articles scientifiques –

## TRAVAIL

CS

## CAHIERS SCIENTIFIQUES

Waiting for Recovery: The Canadian Labour Market in June 2020, Stephen R.G. Jones, Fabian Lange, W. Craig Riddell et Casey Warman

Labor Market and Fiscal Policy During and After the Coronavirus, Paul Gomme

Not Just a Concern for the Elderly: Age Gradient in COVID-19-Related Infections in Italy, Spain and the Netherlands, Simona Bignami-Van Assche, Daniela Ghio et Ari Van Assche

PE

## PERSPECTIVES

Besoin de revoir les mesures de soutien du revenu? Effets sur l'incitation au travail, David Boisclair, Raquel Fonseca, Pierre-Carl Michaud, G  lle Simard-Duplain et Pierre-Yves Yanni

Do we Need to Take Another Look at Income Support? Impacts on the Incentive to Work, David Boisclair, Raquel Fonseca, Pierre-Carl Michaud, G  lle Simard-Duplain et Pierre-Yves Yanni

Labor Market and Fiscal Policy During and After the Coronavirus, Paul Gomme

Une perspective en temps réel de l'impact de la COVID-19 sur le marché du travail au Canada, Étienne Lalé

Repenser l'allocation des ressources humaines en santé : faut-il vraiment faire un choix entre CHSLD et hôpitaux ?, Roxane Borgès Da Silva, Rejean Hébert, Sylvie Perreault, Delphine Bosson-Rieutort et Regis Blais

COVID-19 : L'employeur peut-il légalement demander à ses employés de recourir à une application sur téléphone intelligent comme mesure de réintégration sécuritaire en milieu de travail?, Mélanie Bourassa Forcier et Jean-François Cloutier



[UNE VINGTAINE d'interventions médiatiques sur le thème du travail](#)

– entrevues – articles d'opinion – articles scientifiques – documents d'orientation



## ÉCONOMIE

RB

**RAPPORTS BOURGOGNE**

COVID-19 – Reinventing our governance and operating models. The Turning Point for Canada and Québec?, Alain Dudoit

COVID-19 – Réinventer nos modèles de gouvernance et d'opérations. Le point tournant pour le Canada et le Québec ?, Alain Dudoit

COVID-19 – Economic Policy Options for Managing and Recovering from the Crisis in Quebec and Canada, Henri-Paul Rousseau

COVID-19 – Idées de politiques économiques de gestion et de sortie de crise pour le Québec et le Canada, Henri-Paul Rousseau

CS

**CAHIERS SCIENTIFIQUES**

Canadian Agriculture and Risk Management Programs in the Context of the COVID-19 Crisis: A Brief Assessment, Maurice Doyon et Alphonse G. Singbo

Economic Development and COVID-19 Cases, Walid Marrouch et Nagham Sayour

PE

**PERSPECTIVES**

The Reliance of Canadian Imports on the US is Worse Than you Think, Julien Martin et Florian Mayneris

La dépendance du Canada à l'égard des États-Unis pour ses importations est pire que vous ne le pensez, Julien Martin et Florian Mayneris

Effets de la pandémie et des mesures de soutien sur l'impôt des particuliers au Québec et au Canada, David Boisclair, Raquel Fonseca, Marianne Laurin, Pierre-Carl Michaud, Paul Ouimet, Gâelle Simard-Duplain, Pierre-Yves Yanni

La COVID-19 et le marché du travail : Bilan des derniers mois et leçons tirées des études internationales, David Boisclair, Raquel Fonseca, Simon Lord et Pierre-Carl Michaud

Portrait des ménages ayant reçu la Prestation Canadienne d'Urgence et pistes de réflexion, Bertrand Achou, David Boisclair, Philippe d'Astous, Raquel Fonseca, Franca Glenzer, Pierre-Carl Michaud

Snapshot of Households That Received the Canada Emergency Response Benefit and Paths for Further Investigation, Bertrand Achou, David Boisclair, Philippe d'Astous, Raquel Fonseca, Franca Glenzer, Pierre-Carl Michaud

Dans « l'AVEC COVID-19 », ce n'est pas tant la taille du déficit qui pose problème, mais ce à quoi il sert (Partie 2/2), Henri-Paul Rousseau

Amid the cum-COVID-19, the Size of the Deficit Does not Matter as Much as What it is Used for (Part 2/2), Henri-Paul Rousseau

Effets de la pandémie sur les finances personnelles : Un premier coup d'œil, Bertrand Achou, David Boisclair, Philippe d'Astous, Raquel Fonseca, Franca Glenzer, Pierre-Carl Michaud

Impacts of the Pandemic on Personal Finances: A Preliminary Assessment, Bertrand Achou, David Boisclair, Philippe d'Astous, Raquel Fonseca, Franca Glenzer, Pierre-Carl Michaud

Dans « l'AVEC COVID-19 », mieux vaut investir que soutenir (Partie 1/2), Henri-Paul Rousseau

Amid the cum COVID-19: Investing Matters More Than Supporting! (Part 1/2), Henri-Paul Rousseau

Taxation des multinationales : quelques propositions pour améliorer l'équité fiscale en période de crise, Jean-Denis Garon et Julien Martin

Looking at the Management of the COVID-19 Lockdown Through the Lens of Real Options Analysis, Marcel Boyer et Éric Gravel

Les mesures de confinement sont-elles efficaces ? , Guy Lacroix

La valeur d'une vie : COVID-19 contre la SAAQ, M. Martin Boyer

Are we Running Blind Towards the Reopening of the Economy? What the Limited Amount of Available Data is and is not Telling us, Simona Bignami-Van Assche et Ari Van Assche

Planifier l'AVEC-COVID plutôt que l'APRÈS-COVID lors d'un grand sommet socio-économique canadien, Henri-Paul Rousseau

Planning for a CUM-COVID Rather than a POST-COVID Society at a Major Canadian Socio-Economic Summit, Henri-Paul Rousseau



[PLUS D'UNE CENTAINE d'interventions médiatiques sur le thème de l'économie](#)  
– entrevues – articles d'opinion – articles scientifiques – documents d'orientation



## FINANCES PUBLIQUES

CS

**CAHIERS SCIENTIFIQUES**

Forecasting the Covid-19 Recession and Recovery: Lessons from the Financial Crisis,  
Claudia Foroni, Massimiliano Marcellino et Dalibor Stevanovic

Economic Development and COVID-19 Cases, Walid Marrouch et Nagham Sayour

PE

**PERSPECTIVES**

Taxation des multinationales : quelques propositions pour améliorer l'équité fiscale en période de crise, Jean-Denis Garon et Julien Martin

COVID-19 and the Health Policy Recession: Whatever it Takes, Grandma or the Economy or What Makes Sense?, François Vaillancourt



[UNE VINGTAINE d'interventions médiatiques sur le thème des finances publiques](#)  
– entrevues – articles d'opinion – articles scientifiques

## RÔLE DE L'ÉTAT

### RB RAPPORTS BOURGOGNE

COVID-19 – Reinventing our governance and operating models. The Turning Point for Canada and Québec?, Alain Dudoit

COVID-19 – Réinventer nos modèles de gouvernance et d'opérations. Le point tournant pour le Canada et le Québec ?, Alain Dudoit

COVID-19 – Economic Policy Options for Managing and Recovering from the Crisis in Quebec and Canada, Henri-Paul Rousseau

COVID-19 – Idées de politiques économiques de gestion et de sortie de crise pour le Québec et le Canada, Henri-Paul Rousseau

### CS CAHIER SCIENTIFIQUE

Canadian Agriculture and Risk Management Programs in the Context of the COVID-19 Crisis: A Brief Assessment, Maurice Doyon et Alphonse G. Singbo

### PE

#### PERSPECTIVES

COVID-19 : Les six premiers mois - L'urgence d'un nouveau modèle de gouvernance et d'opérations, Alain Dudoit

Besoin de revoir les mesures de soutien du revenu? Effets sur l'incitation au travail, David Boisclair, Raquel Fonseca, Pierre-Carl Michaud, Gâelle Simard-Duplain et Pierre-Yves Yann

Do we Need to Take Another Look at Income Support? Impacts on the Incentive to Work, David Boisclair, Raquel Fonseca, Pierre-Carl Michaud, Gâelle Simard-Duplain et Pierre-Yves Yann

Le coût associé aux salaires inflexibles du secteur public québécois révélé par la crise du COVID-19, Bruce Shearer

Compter les morts? Une analyse de la mortalité excédentaire récente en temps de pandémie, Pierre-Carl Michaud

Taxation des multinationales : quelques propositions pour améliorer l'équité fiscale en période de crise, Jean-Denis Garon et Julien Martin

Competition, Open Social Democracy, and the COVID-19 Pandemic, Marcel Boyer

Les mesures de confinement sont-elles efficaces ?, Guy Lacroix

La valeur d'une vie : COVID-19 contre la SAAQ, M. Martin Boyer

Are we Running Blind Towards the Reopening of the Economy? What the Limited Amount of Available Data is and is not Telling us, Simona Bignami-Van Assche et Ari Van Assche

COVID-19, Public Management and Type 1 Errors

Planifier l'AVEC-COVID plutôt que l'APRÈS-COVID lors d'un grand sommet socio-économique canadien, Henri-Paul Rousseau

Planning for a CUM-COVID Rather than a POST-COVID Society at a Major Canadian Socio-Economic Summit, Henri-Paul Rousseau

COVID-19, gestion publique et erreurs de type 1, Daniel J. Caron et Sara Bernardi



**UNE TRENTAINE d'interventions médiatiques sur le thème du rôle de l'État**

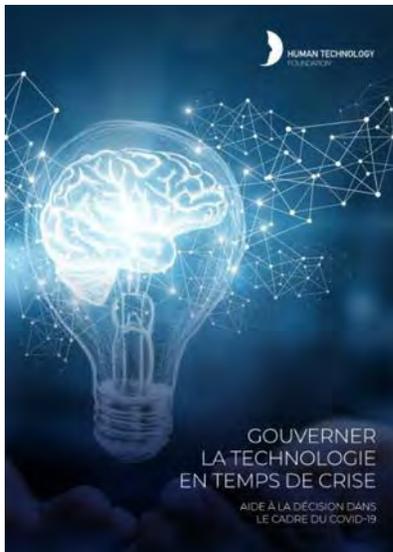
- entrevues – articles d'opinion – articles scientifiques – documents d'orientation

Se prémunir contre les angles morts du futur



Les priorités de l'État après la pandémie

CLASSEMENT DES PRIORITÉS EN MATIÈRE DE POLITIQUES DE SÉCURITÉ, 100 pages



Le CIRANO a également participé aux travaux qui ont conduit à la publication du rapport "[Gouverner la technologie en temps de crise](#) » la COVID-19 de la [Human Technology Foundation](#) en collaboration avec de nombreux partenaires incluant notamment l'ITechLaw Association, l'OBVIA, l'Université de Montréal, l'Université de Sherbrooke, l'Université de Namur, l'Université catholique de Lille, la Chambre de la sécurité financière, EY et Optic Technology. La méthode proposée permet de sélectionner une technologie répondant à des besoins identifiés, de la déployer et d'en assurer la gouvernance de façon participative.

## UNE PRÉSENCE IMPORTANTE DE LA CHAIRE CREEI DURANT LA PANDÉMIE

La chaire CREEI a participé activement au débat public durant la pandémie en produisant un nombre important de sept publications durant les mois de mars à juin, sur des sujets allant des finances personnelles aux incitations au travail, en passant par la mortalité excédentaire et les soins de longue durée.



L'équipe s'est mobilisée, conjointement avec l'Institut sur la retraite et l'épargne à HEC Montréal et le CIRANO, afin de mener une enquête sur les finances personnelles durant la pandémie. Trois articles perspectives ont été produits avec les données de l'enquête (2020PE-24 2020PE-28 et 2020PE-31) et une publication scientifique a été acceptée pour publication dans la revue *Canadian Public Policy / Analyse de politiques*. Les résultats de l'enquête ont été repris dans *Le Devoir*, *La Presse*, *La Presse Canadienne*, *L'actualité*, *Finances et Investissement* et *Conseiller.ca*.

*Presse, La Presse Canadienne, L'actualité, Finances et Investissement et Conseiller.ca.*



- [« COVID-19 : pas tous à bord d'un même bateau. Les familles vulnérables souffrent plus de la crise. »](#), Article dans *Conseiller*, 12 juin 2020
- [« Certains auraient pu se passer de la PCU, selon une étude »](#), Article de Jean-Benoit Legault dans *La Presse*, 12 juin 2020
- Article de *La Presse canadienne* aussi repris dans [L'actualité](#), [Les affaires](#) et [HuffPost](#)
- [« Les familles vulnérables davantage touchées par la crise du coronavirus »](#), Article de Francis Vailles dans *La Presse*, 11 juin 2020
- [« Les finances personnelles contaminées par la pandémie »](#), Article dans *Finance et investissement*, 9 juin 2020
- [« COVID-19 : les effets sur les finances personnelles et l'incitation au travail »](#), Entrevue de Pierre-Carl Michaud à RDI-Économie, 4 juin 2020
- [« La pandémie et les ménages »](#), Article de Gérard Bérubé dans *Le Devoir*, 30 mai 2020
- [« Analyse: l'aide aux chômeurs et le «triangle d'impossibilité» »](#), Article d'Éric Desrosiers dans *Le Devoir*, 29 mai 2020

La chaire CREEI a aussi produit 2 articles *Perspectives* sur l'impact des mesures d'urgence sur les incitations au travail (2020PE-22 et 2020PE-32). Ces articles ont été couverts dans plusieurs médias dont *RDI économie*, *La Presse* et *Le Devoir* et feront l'objet de publications scientifiques dans les mois à venir.

## L'EXPÉRIENCE ET L'EXPERTISE DES FELLOWS INVITÉS CIRANO MISES À PROFIT POUR RÉPONDRE À LA CRISE LIÉE À LA COVID-19

Les Fellows invités CIRANO sont des professionnels, gestionnaires ou chercheurs de grande qualité, issus du milieu des affaires ou des institutions gouvernementales, qui sont désireux de contribuer aux activités de transfert du Centre. Leur expérience et expertise ont été grandement mises à profit pour répondre à la crise liée à la COVID-19. Henri-Paul Rousseau (Président et chef de la direction de la Caisse de dépôt et placement du Québec (2002-2008)), Alain Dudoit (Ambassadeur du Canada (ret.)), Miville Tremblay (Vice-président du Conseil de surveillance de la normalisation comptable) et Richard Bruno (Président et CEO, Beyond IFTM Corporation) ont contribué aux réflexions.

**OPINION**

**GOUVERNANCE D'ENTREPRISE**

**Faire ce qui est juste**

**MIVILLE TREMBLAY**  
Senior Fellow, CD Howe  
et Fellow invité CIRANO

Faire ce qui est juste quand les profits sont au rendez-vous est déjà difficile. Mais quand la crise met en jeu la survie de l'entreprise et que la société se montre plus exigeante, le jugement des dirigeants est mis à rude épreuve.

Faire ce qui est juste, c'est placer la balle plus haut que la légalité des décisions et la satisfaction des analystes financiers. Même dans l'adversité, on s'attend aujourd'hui à ce que les dirigeants prennent certaines décisions.

« Les travailleurs du savoir, particulièrement les milléniaux, ne s'achètent plus avec un bon salaire et une table de billard. Ils veulent aussi que l'entreprise reflète leurs valeurs. »

**LE DEVOIR**

**Ce n'est pas tant la taille du déficit qui pose problème, mais ce à quoi il sert**

**Henri-Paul Rousseau**

La lutte contre la COVID-19 nous plonge dans une crise qui bouleverse nos certitudes. Est-ce que cette crise va modifier notre façon de vivre et notre rapport aux autres? Le Devoir a demandé à différentes personnalités de réfléchir aux conséquences de la pandémie dans nos vies. Cette série, qui s'est poursuivie pendant trois semaines, se termine ce week-end avec Henri-Paul Rousseau, qui nous livre aujourd'hui un deuxième texte sur l'économie.

**FORUM DE LA RELANCE DE LAVAL**

**REDÉMARRER ET SE RÉINVENTER**

Laval est directement touchée par la pandémie. Le déconfinement est annoncé, mais les impacts économiques se font sentir. Avec nos Forces, nous voulons mobiliser l'ensemble des acteurs et des entreprises en faveur d'une relance tout en préparant les revois à venir.

**DÉROULEMENT DE L'AVANT-MIDI**

**9 H 00 À 9 H 45 PRÉSENTATION DES ACTIONS ET DES PROJETS MOBILISATEURS POUR LA RELANCE À LAVAL**

Avec  
M. Eric Girard, ministre des Finances et ministre responsable de la région de Laval  
M. Marc Simons, maire de Laval  
M. Stéphane Boque, vice-ambassadeur du Canada au Québec et conseiller de Chantal Poirier-Lévesque  
M. Christopher Slocum, député de Ste-Rose

**9 H 45 À 10 H 45 PRÉNEL DE DISCUSSION**

Scénario : État de situation à Laval, les défis actuels et les occasions d'affaires à venir. Animé par Miree Marie Gagnier, chroniqueuse et rédactrice en chef du magazine business le PMG.

Avec  
M. René Caron, scientifique en chef de Québec  
M. Henri-Paul Rousseau, Fellow invité au CIRANO

**10 H 45 À 12 H 00 DISCUSSIONS POUR OUVRIER**

Les participants discuteront de la façon à se servir des clients qui répondent le plus à leurs besoins et leurs attentes dans un contexte de pandémie.

1. Développement durable
2. Marché local
3. Manufacturier (spécialités, transports, etc.)
4. Services aux entreprises, services aux particuliers (services au client)
5. Industries fragiles (ex. culture, tourisme, etc.)
6. Talents et compétences (écologie ou assistance humaine, santé d'urgence, formation, etc.)

L'ÉVÈNEMENT EST GRATUIT ET OUVERT À TOUTS.

Au moment de l'inscription, indiquez le nom de clientèle auxquelles vous désirez participer dans la zone "commentaire".

**JE M'INSCRIS!**

LE 9 JUILLET 2020 EN MODE VIRTUEL

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LAVAL

Avec la collaboration de  
JMA  
CICOESIO  
Université de Montréal et du réseau.

**MARCHÉ IMMOBILIER**

**La fissure dans le solage**

**MIVILLE TREMBLAY**  
Senior Fellow, Institut CD Howe  
et Fellow invité CIRANO

En observation depuis une dizaine d'années, la fissure dans le solage doit être surveillée de plus près, car la hausse du chômage pourrait baisser de 9 % à 18 %.

**Marché immobilier : la fissure dans le solage - La Presse+**

En observation depuis une dizaine d'années, la fissure dans le solage doit être surveillée de plus près, car la hausse du chômage pourrait ...

[plus.lapresse.ca](https://plus.lapresse.ca)

**24**  
AVR

**COVID-19 :  
PLEINS FEUX SUR LA CRISE  
AVEC MARTIN COITEUX**

WEBINAIRE

MARTIN  
COITEUX

MIVILLE  
TREMBLAY, CFA, IAS.A

CFA  
Montréal



**How can Quebec be a win-win in the global tech-driven business world**

Thursday, July 2, 2020  
5:00 PM – 6:00 PM

Richard Bruno, brings his decades of experience to this discussion about building a better tech ecosystem in Quebec.

**Panels sur l'innovation et la relance - 19 juin**

**Panel de clôture : l'avenir et les perspectives économique**



**Anne-Marie Hubert**  
Associée directrice  
EY au Québec



**Henri-Paul Rousseau**  
Professeur associé HEC Montréal  
et fellow invité CIRANO



présenté par **QUÉBECINNOVE**



Miville Tremblay, 1<sup>er</sup> juin 2020, « Un État-providence mais pas tout-puissant », La Presse+



Henri-Paul Rousseau, 27 avril 2020, Planifier l'avec-COVID plutôt que l'après-COVID», La Presse+



Richard Bruno, 8 mai 2020, « Les masques, un outil nécessaire », La Presse+

UN PLAN MARSHALL POUR LE CANADA?



Alain Dudoit, 20 juillet 2020, « Un plan Marshall pour le Canada ? » Entrevue à RDI économie

# LES PUBLICATIONS

# LES PUBLICATIONS

Les publications du CIRANO assurent la diffusion des résultats de recherches et les opinions de nos chercheurs, non seulement vers la communauté scientifique et nos partenaires, mais vers l'ensemble de la société québécoise.

Nous rappelons que le CIRANO n'a pas d'opinion, mais assure la qualité scientifique de ses publications par la révision systématique de ces dernières par son comité scientifique constitué d'experts universitaires reconnus (à l'exception des cahiers scientifiques qui sont des documents de travail des chercheurs en constante évolution).



## PRODUCTIONS LIÉES À DES PROJETS DE RECHERCHE

Deux types de publications sont directement reliés aux projets de recherche effectués au CIRANO : les rapports de projet et les livres.



Les **RAPPORTS DE PROJET** peuvent s'insérer dans le cadre de la subvention de recherche entre le CIRANO et le gouvernement du Québec ou émaner de contrats spécifiques avec d'autres partenaires. Chaque projet de recherche donne lieu à un ou à plusieurs rapports de projet. Ceux-ci sont principalement destinés aux partenaires et à un public informé. Ils constituent un médium d'échange entre le monde de la recherche et le monde de la pratique. Dix-sept rapports de projet ont été publiés en 2019-2020.

Les rapports de projet CIRANO génèrent des retombées importantes en termes de diffusion et valorisation de la recherche. En effet, les constats et résultats présentés dans les rapports de projet CIRANO font souvent l'objet de présentations dans des conférences organisées soit par des ministères, des associations industrielles, ou des associations professionnelles. Ils sont également souvent cités dans la presse et les autres médias.

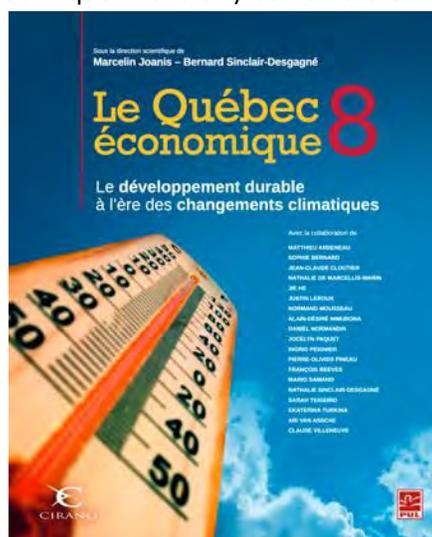
2020RP-08 <a href="#">Analyse de la connectivité économique du Canada et du Québec</a> Julien Martin, Dalibor Stevanovic, Adam Kader Touré	2019RP-16 <a href="#">Compétitivité du secteur agroalimentaire à l'heure du commerce électronique</a> JoAnne Labrecque, Maurice Doyon, Raymond Dupuis, Geneviève Dufour
2020RP-07 <a href="#">La tarification municipale au Québec : Bilan et perspectives</a> Jean-Philippe Meloche, François Vaillancourt, Jérémie William	2019RP-15 <a href="#">Incertitude macroéconomique canadienne : mesure, évaluation et effets sur l'investissement</a> Kevin Moran, Dalibor Stevanovic, Adam Kader Touré
2020RP-06 <a href="#">Gouvernance des données au sein de l'industrie laitière québécoise : perceptions et enjeux</a> Annie Royer, Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Molivann Panot	2019RP-14 <a href="#">An Analysis of the Ins and Outs of Migration within Canada</a> Paul Gomme, Gazi Mohammad Jamil, Tatyana Koreshkova, Damba Lkhagvasuren
2020RP-05 <a href="#">Les politiques familiales du Québec évaluées à partir des trajectoires de revenus d'emploi des parents et des personnes sans enfant</a> Marie Connolly, Marie Mélanie Fontaine, Catherine Haeck	2019RP-13 <a href="#">Favoriser l'innovation dans le secteur public québécois</a> Luc Bernier
2020RP-04 <a href="#">More on the Value of Financial Advisors</a> Claude Montmarquette, Alexandre Prud'homme	2019RP-12 <a href="#">Évaluation de l'impact du crédit d'impôt à l'investissement au Québec</a> Pierre Mohnen, Jean Philippe Agbantey
2020RP-03 <a href="#">Étude du lien entre la mobilité intergénérationnelle du revenu et caractéristiques socioéconomiques durant l'adolescence</a> Marie Connolly, Catherine Haeck, Anne-Charlotte Latour	2019RP-11 <a href="#">Interruption des études secondaires et postsecondaires au Canada: une analyse dynamique</a> Bernard Fortin, Marcelin Joanis, Safa Ragued

<p>2020RP-02 <a href="#">Étude des facteurs d'attractivité de la région des Laurentides</a> Nathalie de Marcellis-Warin, Jean-Denis Garon, Jean-Philippe Meloche, Molivann Panot, Ingrid Peignier, Georges A. Tanguay</p>	<p>2019RP-09 <a href="#">Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques : Enjeux et pratiques d'évolution et de durabilité</a> Simon Bourdeau, Dragos Vieru, Thibaut Coulon</p>
<p>2020RP-01 <a href="#">Analyse économique des politiques informationnelles du gouvernement québécois</a> Sara Bernardi, Daniel J. Caron</p>	<p>2019RP-08 <a href="#">Le financement des écoles publiques québécoises dans une perspective comparative - La fiscalité foncière et les écoles petites, éloignées ou en déclin</a> Stéphanie Boulenger, Jean-Philippe Meloche, François Vaillancourt</p>
<p>2019RP-10 <a href="#">Tableau de bord pour suivre l'évolution de l'économie de Montréal en lien avec la Stratégie de développement économique</a> Marcelin Joanis, Stéphanie Lapierre, Guillaume Baggio</p>	



Les **LIVRES** sont des études complètes et détaillées qui se proposent d'étudier un sujet ou une thématique précise. Ils sont, en grande majorité, publiés en collaboration avec une maison d'édition (universitaire ou autre) qui en assure la diffusion.

2019MO-02 [Le Québec économique 8 : Le développement durable à l'ère des changements climatiques](#) Sous la direction de Marcelin Joanis (Polytechnique Montréal) et Bernard Sinclair-Desgagné (HEC Montréal)



# COLLOQUE POUR LE LANCEMENT DU QUÉBEC ÉCONOMIQUE 8

20 novembre 2019



Marcelin Joanis (Polytechnique Montréal et CIRANO)



Pierre-Olivier Pineau (HEC Montréal et CIRANO)



Ingrid Peignier (CIRANO)



Ari Van Assche (HEC Montréal et CIRANO)



Ekaterina Turkina (HEC Montréal et CIRANO)



Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO)



François Reeves (Université de Montréal)



Nathalie Sinclair-Desgagné (Deloitte)



Marcelin Joanis, Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Matthieu Arseneau (Banque Nationale du Canada) et Louise Roy (CIRANO)



Matthieu Arseneau (Banque Nationale du Canada)



Les **CAHIERS SCIENTIFIQUES** permettent aux chercheurs de publier leurs travaux de recherche récents afin de susciter échanges et commentaires. Ces documents ne représentent pas une prise de position du CIRANO.

<p>2020s-30 <a href="#">Arbitrage Pricing, Weak Beta, Strong Beta: Identification-Robust and Simultaneous Inference</a> Marie-Claude Beaulieu, Jean-Marie Dufour, Lynda Khalaf</p> <p>2020s-29 <a href="#">Les inégalités provinciales aux tests internationaux-nationaux de littéracie : Québec, Ontario et autres provinces canadiennes 2000-2018</a> Pierre Lefebvre, Philip Merrigan</p> <p>2020s-28 <a href="#">Consumers' Mobility, Expenditure and Online-Offline Substitution Response to COVID-19: Evidence from French Transaction Data</a> David Bounie, Youssouf Camara, John W. Galbraith</p> <p>2020s-27 <a href="#">Labor Market and Fiscal Policy During and After the Coronavirus</a> Paul Gomme</p> <p>2020s-26 <a href="#">Inequalities: Income, Wealth and Consumption</a> Marcel Boyer</p> <p>2020s-25 <a href="#">Défis et embûches dans l'évaluation des PPP : Pour un secteur public efficace et efficient</a> Marcel Boyer</p> <p>2020s-24 <a href="#">Estimating COVID-19 Prevalence in the United States: A Sample Selection Model Approach</a> David Benatia, Raphael Godefroy, Joshua Lewis</p> <p>2020s-23 <a href="#">Identification-robust Inequality Analysis</a> Jean-Marie Dufour, Emmanuel Flachaire, Lynda Khalaf, Abdallah Zalgout</p> <p>2020s-22 <a href="#">The Value of Bad Ratings: An Experiment on the Impact of Distortions in Reputation Systems</a> Claudia Keser, Maximilian Späth</p> <p>2020s-21 <a href="#">Using Machine Learning to Predict Nosocomial Infections and Medical Accidents in a NIC</a> Marc Beltempo, Georges Bresson, Guy Lacroix</p>	<p>2020s-20 <a href="#">Canadian Agriculture and Risk Management Programs in the Context of the COVID-19 Crisis: A Brief Assessment</a> Maurice Doyon, Alphonse G. Singbo</p> <p>2020s-18 <a href="#">Economic Development and COVID-19 Cases</a> Walid Marrouch, Nagham Sayour</p> <p>2020s-17 <a href="#">Not Just a Concern for the Elderly: Age Gradient in COVID-19-Related Infections in Italy, Spain and the Netherlands</a> Simona Bignami-Van Assche, Daniela Ghio, Ari Van Assche</p> <p>2020s-16 <a href="#">Understanding Cross-country Differences in Health Status and Expenditures</a> Raquel Fonseca Benito, François Langot, Pierre-Carl Michaud et Thepthida Sopraseuth</p> <p>2020s-16 <a href="#">Understanding Cross-country Differences in Health Status and Expenditures</a> Raquel Fonseca Benito, François Langot, Pierre-Carl Michaud et Thepthida Sopraseuth</p> <p>2020s-15 <a href="#">Infections, Accidents and Nursing Overtime in a Neonatal Intensive Care Unit: A Bayesian Semiparametric Panel Data Logit Model</a> Marc Beltempo, Georges Bresson, Jean-Michel Etienne, Guy Lacroix</p> <p>2020s-14 <a href="#">Brexit - Populist Reaction to the 2008 Speculative Bubble Bursting?</a> Ejan Mackaay</p> <p>2020s-13 <a href="#">L'efficacité comme valeur du droit civil : invitation à l'analyse économique du droit</a> Ejan Mackaay</p> <p>2020s-12 <a href="#">La présence de biais cognitifs en analyse économique : une étude de cas</a> Marc-Olivier Bessette, Mariame Dioubate, Maurice Doyon, Myriane Hébert, Laura Morissette, Miriam Elsie Kuimi Tchana, Jean-Charles Toupin, Raoul Yaro</p>
<p>2020s-11 <a href="#">Self-Employment at Older Ages in Canada</a> Raquel Fonseca Benito, Simon Lord, Simon C.</p>	<p>2019s-32 <a href="#">Polygraphie du chômage des jeunes au Québec et au Canada (1998-2018)</a> Louis</p>

<p>Parker 2020s-06 <a href="#">Canadians' Perception of U.S.-Canada Price Differences for Consumer Goods</a> Stéphane Bergeron, Maurice Doyon, Bruce Muirhead</p> <p>2020s-10 <a href="#">Innovation in Digital Ecosystems: Challenges and Questions for Competition Policy</a> Frederic Marty, Thierry Warin</p> <p>2020s-09 <a href="#">Public Pensions and Low Income Dynamics in Canada</a> Mayssun El-Attar, Raquel Fonseca Benito</p> <p>2020s-07 <a href="#">Robust Dynamic Panel Data Models Using <math>\epsilon</math>-contamination</a> Badi H. Baltagi, Georges Bresson, Anoop Chaturvedi, Guy Lacroix</p> <p>2020s-05 <a href="#">Long Term Care Insurance with State-Dependent Preferences</a> Philippe De Donder, Marie-Louise Leroux</p> <p>2020s-04 <a href="#">Nouvelles formes d'engagement dans le travail : Y-a-t-il une « spécificité jeune » ?</a> Charles Fleury, Daniel Mercure, Mircea Vultur</p> <p>2020s-03 <a href="#">Childlessness, Childfreeness and Compensation</a> Marie-Louise Leroux, Pierre Pestieau, Grégory Ponthière</p> <p>2020s-02 <a href="#">Peer Effects in Networks: A Survey</a> Yann Bramoullé, Habiba Djebbari, Bernard Fortin</p> <p>2020s-01 <a href="#">Income Volatility, Health and Well-Being</a> Amélie Adeline, Ismael Choinière Crèvecoeur, Raquel Fonseca Benito, Pierre-Carl Michaud</p> <p>2019s-36 <a href="#">La tarification routière au Québec - Quelles leçons tirer de l'expérience des précurseurs ?</a> Jean-Philippe Meloche</p> <p>2019s-35 <a href="#">Towards a New Era in Road Pricing? Lessons from the Experience of First Movers</a> Jean-Philippe Meloche</p> <p>2019s-34 <a href="#">Canadian Gender Gap in Financial Literacy: Confidence Matters</a> Raquel Fonseca Benito, Simon Lord</p> <p>2019s-33 <a href="#">CEO Pay in Perspective</a> Marcel Boyer</p>	<p>Cornelissen, Mircea Vultur</p> <p>2019s-31 <a href="#">Can Wage Setting Process for Canadian Nurses Explain Regional Shortage in this Occupation?</a> Ruolz Ariste, Ali Béjaoui</p> <p>2019s-30 <a href="#">Factors Explaining the Hypothetical Bias: How to Improve Models for Meta-analyses</a> Baoubadi Atozou, Lota Tamini, Stéphane Bergeron, Maurice Doyon</p> <p>2019s-29 <a href="#">The Evolution of Morals under Indirect Reciprocity</a> Alexia Gaudeul, Claudia Keser, Stephan Müller</p> <p>2019s-28 <a href="#">Vertically Differentiated Cournot Oligopoly: Effects of Market Expansion and Trade Liberalization on Relative Markup and Product Quality</a> Ngo Van Long, Zhuang Miao</p> <p>2019s-27 <a href="#">How to Manage, Induce, or Prevent Regime Shifts: A Selective Survey</a> Ngo Van Long</p> <p>2019s-26 <a href="#">Kantian Categorical Imperative and Dynamic Games of Common-Property Resource Exploitation When Self-Image Matters</a> Ngo Van Long</p> <p>2019s-25 <a href="#">Fonds de la Francophonie pour les Infrastructures en Afrique (FFIA)</a> Marcel Boyer, Ping Huang</p> <p>2019s-24 <a href="#">Persuasion Bias in Science: An Experiment on Strategic Sample Selection</a> Arianna Degan, Ming Li, Huan Xie</p> <p>2019s-23 <a href="#">Fair Long-Term Care Insurance</a> Marie Louise Leroux, Pierre Pestieau, Grégory Ponthière</p> <p>2019s-22 <a href="#">How is Machine Learning Useful for Macroeconomic Forecasting?</a> Philippe Goulet Coulombe, Maxime Leroux, Dalibor Stevanovic, Stéphane Surprenant</p> <p>2019s-21 <a href="#">Analyzing the Perceptions of Egyptian Youth about the Arab Spring</a> Ali Fakh, Pascal L. Ghazalian</p> <p>2019s-20 <a href="#">L'immigration à la rescousse des finances publiques du Québec ?</a> avid Boisclair, Yann Décarie, François Laliberté-Auger, Pierre-Carl Michaud, Marie-France René</p>
--	---

<p>2019s-19 <a href="#">Labor Supply, Taxation and the Use of the Tax Revenues - A Real-Effort Experiment in Canada, France, and Germany</a> Claudia Keser, David Masclot, Claude Montmarquette</p> <p>2019s-18 <a href="#">Guiding Principles in Setting Cartel Sanctions</a> Marcel Boyer, Anne Catherine Faye, Eric Gravel, Rachidi Kotchoni</p> <p>2019s-17 <a href="#">Estimation of Car Trips Generated by the Arrival of Autonomous Vehicles in the Montreal Metropolitan Area</a> Marc-Olivier Pepin, Georges A. Tanguay</p> <p>2019s-16 <a href="#">Alliances de villes pour le climat - Modélisation par la théorie des jeux</a> Angel Prieto <i>(Ce texte rapporte les travaux effectués lors du stage de recherche d'Angel Prieto au CIRANO, sous la direction de Bernard Sinclair-Desgagné, Directeur scientifique et Fellow du CIRANO)</i></p>	<p>2019s-15 <a href="#">Experimental Asset Markets with An Indefinite Horizon</a> John Duffy, Janet Hua Jiang, Huan Xie</p> <p>2019s-14 <a href="#">Tying the Politicians' Hands: The Optimal Limits to Representative Democracy</a> Didier Laussel, Ngo Van Long</p> <p>2019s-13 <a href="#">Learning and Skills for Sustainable Development: Academic or Organizational Training?</a> Georges A. Tanguay, Étienne Berthold, Maryse Boivin</p>
--	---

## DOCUMENTS DE SYNTHÈSE ET DE VULGARISATION



Les **RAPPORTS BOURGOGNE** sont des documents de synthèse et de vulgarisation portant sur des questions d'intérêt général produits par des chercheurs du CIRANO. Ils contribuent à alimenter la réflexion et le débat public sur des questions d'actualité.

Tous les rapports Bourgogne sont disponibles sur le site Web du CIRANO. Ils font également l'objet d'une large diffusion auprès des médias, des députés et des ministres (lorsque le thème traité relève des politiques publiques) ainsi qu'auprès des différents publics concernés (associations professionnelles, chambres de commerce, etc.).

2020RB-02 <a href="#">COVID-19 – Economic Policy Options for Managing and Recovering from the Crisis in Quebec and Canada</a> Henri-Paul Rousseau	2020RB-01 <a href="#">COVID-19 – Idées de politiques économiques de gestion et de sortie de crise pour le Québec et le Canada</a> Henri-Paul Rousseau
---	---



Les articles de la catégorie **PERSPECTIVES** sont des textes courts présentant une analyse éclairée et rigoureusement documentée. Les idées et les opinions émises dans ces publications sont sous l'unique responsabilité des auteurs et ne représentent pas nécessairement les positions du CIRANO ou de ses partenaires.

Tous les articles Perspectives sont disponibles sur le site Web du CIRANO. Ils font également l'objet d'une large diffusion auprès des médias.

2020PE-25 <a href="#">Impacts of the Pandemic on Personal Finances: A Preliminary Assessment</a> Bertrand Achou, David Boisclair, Philippe d'Astous, Raquel Fonseca, Franca Glenzer, Pierre-Carl Michaud	2020PE-21 <a href="#">Le coût associé aux salaires inflexibles du secteur public québécois révélé par la crise du COVID-19</a> Bruce Shearer
2020PE-24 <a href="#">Effets de la pandémie sur les finances personnelles : Un premier coup d'œil</a> Bertrand Achou, David Boisclair, Philippe d'Astous, Raquel Fonseca, Franca Glenzer, Pierre-Carl Michaud	2020PE-20 <a href="#">Dans « l'AVEC COVID-19 », mieux vaut investir que soutenir (Partie 1/2)</a> Henri-Paul Rousseau
2020PE-23 <a href="#">Do we Need to Take Another Look at Income Support? Impacts on the Incentive to Work</a> David Boisclair, Raquel Fonseca, Pierre-Carl Michaud, Gâelle Simard-Duplain, Pierre-Yves Yanni	2020PE-19 <a href="#">Compter les morts? Une analyse de la mortalité excédentaire récente en temps de pandémie</a> Pierre-Carl Michaud
2020PE-22 <a href="#">Besoin de revoir les mesures de soutien du revenu? Effets sur l'incitation au travail</a> David Boisclair, Raquel Fonseca, Pierre-Carl Michaud, Gâelle Simard-Duplain, Pierre-Yves Yanni	2020PE-18 <a href="#">Taxation des multinationales : quelques propositions pour améliorer l'équité fiscale en période de crise</a> Jean-Denis Garon, Julien Martin
	2020PE-17 <a href="#">Looking at the Management of the COVID-19 Lockdown Through the Lens of Real Options Analysis</a> Marcel Boyer, Éric Gravel

<p>2020PE-16 <a href="#">Faut-il valider l'efficacité de la chloroquine avec la même méthode que celle du parachute ?</a> Georges Borgès Da Silva, Roxane Borgès Da Silva</p> <p>2020PE-15 <a href="#">Competition, Open Social Democracy, and the COVID-19 Pandemic</a> Marcel Boyer</p> <p>2020PE-14 <a href="#">COVID-19, Public Management and Type 1 Errors</a> Daniel J. Caron, Sara Bernardi</p> <p>2020PE-13 <a href="#">La valeur d'une vie : COVID-19 contre la SAAQ</a> M. Martin Boyer</p> <p>2020PE-12 <a href="#">Are we Running Blind Towards the Reopening of the Economy? What the Limited Amount of Available Data is and is not Telling us</a> Simona Bignami-Van Assche, Ari Van Assche</p> <p>2020PE-11 <a href="#">Les mesures de confinement sont-elles efficaces ?</a> Guy Lacroix</p> <p>2020PE-10 <a href="#">Labor Market and Fiscal Policy During and After the Coronavirus</a> Paul Gomme</p> <p>2020PE-09 <a href="#">Planifier l'AVEC-COVID plutôt que l'APRÈS-COVID lors d'un grand sommet socio-économique canadien</a> Henri-Paul Rousseau</p> <p>2020PE-08 <a href="#">Planning for a CUM-COVID Rather than a POST-COVID Society at a Major Canadian Socio-Economic Summit</a> Henri-Paul Rousseau</p>	<p>2020PE-07 <a href="#">Soins de longue durée : une opportunité de réflexion pour ne plus répéter les mêmes erreurs</a> Pierre-Carl Michaud</p> <p>2020PE-06 <a href="#">Repenser l'allocation des ressources humaines en santé : faut-il vraiment faire un choix entre CHSLD et hôpitaux ?</a> Roxane Borgès Da Silva, Rejean Hébert, Sylvie Perreault, Delphine Bosson-Rieurtort, Regis Blais</p> <p>2020PE-05 <a href="#">Une perspective en temps réel de l'impact de la COVID-19 sur le marché du travail au Canada</a> Étienne Lalé</p> <p>2020PE-04 <a href="#">COVID-19, gestion publique et erreurs de type 1</a> Daniel J. Caron, Sara Bernardi</p> <p>2020PE-03 <a href="#">COVID-19 et maintien à domicile des aînés</a> Siramane Coulibaly, Bernard Fortin, Maripier Isabelle</p> <p>2020PE-02 <a href="#">COVID-19 : L'employeur peut-il légalement demander à ses employés de recourir à une application sur téléphone intelligent comme mesure de réintégration sécuritaire en milieu de travail?</a> Mélanie Bourassa Forcier, Jean-François Cloutier</p> <p>2020PE-01 <a href="#">COVID-19 and the Health Policy Recession: Whatever it Takes, Grandma or the Economy or What Makes Sense?</a> François Vaillancourt</p>
---	---



## ***OUTILS DE TRANSFERT DE CONNAISSANCES ET DE DONNÉES ET PROJETS SPÉCIAUX***

Le CIRANO a développé depuis plusieurs années des outils de transfert de connaissances et de visualisation de données économiques relativement uniques au Canada. Le CIRANO participe également à des projets spéciaux afin d'améliorer la littératie économique et financière des jeunes.

## OUTILS DE TRANSFERT DE CONNAISSANCES ET DE DONNÉES



### Le Québec économique

Un ouvrage collectif décortiquant une nouvelle thématique chaque année selon les points de vue d'une vingtaine de chercheurs du CIRANO et un portail Web d'informations sur l'économie du Québec d'aujourd'hui présentant une compilation des principales données économiques québécoises.

Équipe : **Marcelin Joanis (chercheur responsable) et Stéphanie Lapierre (directrice de projets)**

Équipe pour le Québec Économique 9 : **Nathalie de Marcellis-Warin, Benoit Dostie, Genevieve Dufour**



### Le Baromètre CIRANO sur la perception des risques au Québec

Une analyse de données d'enquête annuelles depuis 2011 pour mieux connaître les préoccupations et la perception des risques des Québécois vis-à-vis de 47 enjeux de société. C'est également un outil unique pour identifier les déterminants de l'acceptabilité sociale de grands enjeux actuels.

Équipe : **Nathalie de Marcellis-Warin (chercheuse responsable) et Ingrid Peignier (directrice de projets)**



### Mondo.international

Une plateforme technologique permettant la visualisation de données internationales provenant de plusieurs sources et la contextualisation pancanadienne et internationale des données. Deux microsites spécifiques, l'un sur les grappes industrielles au Canada, aux États-Unis et en Europe et l'autre sur les flux commerciaux entre le Canada et l'Union européenne avant l'AECG sont aussi disponibles.

Équipe : **Thierry Warin (chercheur responsable)**

## **PROJETS SPÉCIAUX : LITTÉRATIE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE**

Deux projets spéciaux au CIRANO ont pour vocation d'améliorer la littératie économique et financière des jeunes.



### **Bourstad**

En 2015 le CIRANO est devenu le maître d'œuvre Bourstad initié par le Collège de Rosemont en 1987. La simulation Bourstad invite chaque année les participants à agir comme des courtiers en gérant un portefeuille fictif de 200 000 \$. Bourstad se distingue des simulations boursières traditionnelles par son aspect éducatif, qui favorise l'acquisition de nouvelles connaissances en matière d'investissement responsable.

Site Web : [www.bourstad.ca](http://www.bourstad.ca)

Équipe : **Paul Bourget (directeur de projets)**



### **FinÉcoLab**

FinÉcoLab permet de faire découvrir l'économie par l'expérimentation. Les expériences prennent la forme de simulations pédagogiques dans lesquelles les participants sont appelés à prendre des décisions économiques simples comment acheter, vendre, coopérer, épargner... Les décisions prises pendant le jeu et les résultats servent ensuite de base pour explorer les notions économiques et financières à l'étude.

Équipe : **Claude Montmarquette (chercheur responsable), Paul Bourget (directeur de projets)**

# BOURSTAD

EN 2019-2020

Le CIRANO et son partenaire principal, l'Autorité des marchés financiers, sont fiers d'avoir lancé [le 13 janvier dernier](#) la **33e édition** du concours Bourstad ! Le lancement s'est fait en présence notamment de Camille Beaudoin (directeur de l'éducation financière à l'Autorité des marchés financiers), Cathy Sleiman (directrice principale pour l'Est du Canada à Placements directs TD et présidente d'honneur du concours), Michel Gariépy (analyste au service de la Direction de l'éducation financière à l'Autorité des marchés financiers et président du jury de Bourstad 2020) et Nathalie de Marcellis-Warin (PDG du CIRANO).



De gauche à droite : Camille Beaudoin (AMF), Cathy Sleiman (Placements directs TD), Michel Gariépy (AMF) et Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO)

Du 10 février au 9 avril 2020, les apprentis investisseurs comme les plus aguerris ont eu l'occasion de participer à cette simulation d'investissements financiers et ainsi courir la chance de remporter des bourses totalisant plus de 30 000 \$. Le concours Bourstad se déroule sur Internet ([www.bourstad.ca](http://www.bourstad.ca)) et accueille, chaque année, des élèves du secondaire et des cégeps ainsi que des participants du grand public, y compris les étudiants des

universités. La gestion de portefeuille est une compétence qui se développe tout au long de la vie. Le concours Bourstad offre, à peu de frais, une excellente occasion d'acquérir des connaissances et développer cette compétence et ses différents éléments: terminologie de l'investissement, fonctionnement des marchés financiers, diversification du portefeuille, investissement responsable, méthodes d'évaluation des titres, gestion des risques, contrôle de ses émotions, etc.

universités. La gestion de portefeuille est une compétence qui se développe tout au long de la vie. Le concours Bourstad offre,

Au terme du concours, le jury du concours présidé par M. Michel Gariépy, analyste à la direction de l'éducation financière à l'autorité des marchés financiers, a décerné plus de 114 grands prix et mentions aux participants qui se sont illustrés dans les différents volets du concours. Sans minimiser les réalisations remarquables de ces lauréats, tous les participants du concours Bourstad sont des gagnants pour ce qui est des connaissances acquises : fonctionnement des marchés financiers, gestion de portefeuille, investissement responsable, etc.



Au cours de l'année scolaire 2019-2020, les simulations boursières du programme Bourstad ont accueilli plus de 4500 participants provenant de 100 maisons d'enseignement.

***Participer à Bourstad, c'est une façon stimulante de se familiariser avec le monde de l'économie et de la finance.***

Le concours Bourstad est un des trois types de simulation que propose le site web [www.bourstad.ca](http://www.bourstad.ca). Au cours de l'année scolaire 2019-2020, ces outils d'éducation financière ont rejoint un nombre record de participants :

- **2277 participants au concours Bourstad 2019** (provenant de plus de 90 maisons d'enseignement et du grand public);
- **2673 participants aux simulations privées** organisées dans les écoles participantes;
- **7654 nouveaux participants** à la simulation permanente Bourstad en tout temps.

On dénombre actuellement plus de **27 000 comptes** sur la plateforme Bourstad.

Cette année, le concours Bourstad a innové en ajoutant des prix pour les étudiants des universités qui se sont illustré en performance financière et en performance globale.

## VALORISATION

### Événements

**13 janvier 2020** (CIRANO) Simulation BOURSTAD 2020 – Lancement de la campagne d'inscription

### Média

[Faites vos classes en finance](#)

La Presse Plus – 12 janvier 2020 – Stéphanie Grammond

[Bourstad revient pour une 33e édition](#)

Les Affaires Web – 13 février 2020

[2020 Bourstad Challenge - the registration period is open!](#)

Business Insider – 13 janvier 2020

À l'agenda - Conseiller.ca – 20 janvier 2020

<https://www.conseiller.ca/nouvelles/industrie/a-lagenda-225/>

## MERCI AUX PARTENAIRES DE BOURSTAD 2019

Le programme Bourstad est une activité du CIRANO qui reçoit des appuis de nombreux partenaires pour ce projet spécifique d'éducation financière.





Le CIRANO a tenu cette année l'édition 2019-2020 du Défi des politiques budgétaires portant sur les **défis de la main d'œuvre**.

S'adressant aux étudiants universitaires en économie, sciences politiques ou tout autre domaine connexe, le [Défi Politique budgétaire](#) du CIRANO est un concours qui a pour objectif de trouver des solutions innovantes et rigoureuses à des enjeux de politiques publiques actuels.

### 3 GAGNANTS POUR L'ÉDITION 2019-2020 DU DÉFI POLITIQUE BUDGÉTAIRE

Pour l'édition 2019-2020, les participants devaient réfléchir à l'étude de cas suivante :

*En 2018, le marché du travail québécois a enregistré un taux de chômage historiquement bas de 5,5 %. Cette baisse du taux de chômage, observée depuis plus d'une décennie, devrait se poursuivre au cours des prochaines années. Par ailleurs, le Québec fait face à un important défi démographique qui continuera d'exercer des pressions sur le marché du travail. Dans ce contexte, la croissance économique et l'amélioration du niveau de vie des Québécois nécessitent d'agir sur le bassin de main d'œuvre et demandent des gains de productivité.*

À votre avis, **a) Quels sont les défis auxquels doivent faire face autant le secteur privé que le secteur public en matière de main-d'œuvre et quels sont les impacts sur l'économie québécoise ? b) Quelles actions ou gestes devraient être mis en œuvre pour combler les besoins importants en matière de main-d'œuvre ?**

En première position, pour une bourse en argent de 1 500 \$ :



Grégoire Maillard, HEC Montréal

En deuxième position, pour une bourse en argent de 1 000 \$ :



Félix Bélanger, Université Laval

En troisième position, pour une bourse en argent de 500 \$ :



Laurent-David Beaulieu, Université du Québec à Chicoutimi

La sélection des gagnants s'est faite par un comité composé de chercheurs universitaires et de représentants du ministère des Finances du Québec selon des critères tels que l'originalité et la qualité de l'analyse ainsi que l'utilisation de données économiques. Les gagnants ont eu l'opportunité d'assister au huis-clos du budget du gouvernement du Québec le 10 mars 2020, à Québec.

En outre, Philippe Beaudoin, HEC Montréal, gagnant du second prix de l'édition 2019 du Défi des politiques budgétaires, s'est vu offrir un stage d'emploi étudiant au Ministère des Finances du Québec pour l'été 2020.

# LES ÉVÉNEMENTS

## LES ÉVÉNEMENTS

Le transfert des connaissances est privilégié pour favoriser l'appropriation des résultats de la recherche par les instances gouvernementales et les partenaires du CIRANO. Le transfert de connaissances se fait certes par les publications, mais passe également par l'organisation d'événements. Ainsi, le CIRANO organise des séminaires, des ateliers, des conférences, des discussions sur des sujets d'intérêt où les chercheurs du CIRANO, mais aussi des chercheurs sur le plan international sont invités. Ces activités de transfert répondent aux préoccupations des organisations et amènent les chercheurs et les praticiens à partager leurs connaissances respectives et leur expérience.

Trois différents types d'événements peuvent être distingués.





Chaque année le CIRANO identifie une thématique qui va structurer une partie de l'animation scientifique. La thématique retenue pour 2019-2020 était celle de la *Transformation numérique et de l'IA*. Cette thématique se poursuivra également sur l'année 2020-2021.

Plusieurs chercheurs, avec différents domaines d'expertise, ont étudié les nombreux enjeux d'actualité se rattachant à cette thématique tels d'actualité tels les effets de la transformation numérique sur l'emploi et la formation ainsi que la transformation des organisations privées et publiques. Au cours de l'année, plusieurs activités et conférences ont été organisées sur cette thématique. Enfin, les produits CIRANO ont adopté la transformation numérique comme thème dans le cadre de plusieurs analyses.

### **CONFÉRENCES CIRANO SUR LA THÉMATIQUE ANNUELLE**

#### **TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET IA**

- 10 juin 2019 : Colloque : Compétitivité 4.0 et intelligence artificielle : êtes-vous prêts ?
- 26 septembre 2019 : Forum Agro : Technologies au cœur de l'industrie alimentaire canadienne
- 28 novembre 2019 Séminaire : Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques - Enjeux et pratiques d'évolution et de durabilité
- 3 décembre 2019 : Conférence : Applications de l'intelligence artificielle pour les produits et technologies - De la Silicon Valley au Québec
- 12 décembre 2020 : Séminaire : Favoriser l'innovation dans le secteur public québécois
- 6 février 2020 : Forum Innovation CIRANO – ADRIQ-RCTi : L'humain au cœur de la transformation numérique
- 21 février 2020 : Séminaire : Compétitivité du secteur agroalimentaire à l'heure du commerce électronique

## FORUM INNOVATION CIRANO – ADRIQ 6 février 2020



Conférences, panels et échanges étaient au rendez-vous avec des discussions sur le **développement des compétences**, les **enjeux de la formation en entreprise**, les **mesures d'aide et d'accompagnement des entreprises** ainsi que les **facteurs favorisant la transformation numérique des entreprises**.



**L'Avant-Garde@CIRANO**, série de séminaires qui s'adressent à la nouvelle génération, avait aussi les **impacts sociétaux de l'intelligence artificielle** comme thématique annuelle. **Cette année, les séminaires ont été organisés** en partenariat avec l'observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique (OBVIA) et l'institut de valorisation des données (IVADO).

***Le Québec économique 9 : Opportunités et défis de la transformation numérique*** à paraître à l'automne 2020 fait le point sur ces enjeux. Sont notamment abordés par des chercheurs reconnus dans leur domaine : la transformation numérique de l'économie québécoise et de l'état, le marché du travail et la formation face à la transformation numérique, et la transformation numérique à l'œuvre dans plusieurs secteurs.

## Quelques événements qui ont marqué l'année 2019-2020

### Déjeuner-causerie du CORIM avec Mona Nemer, Scientifique en chef du Canada

Le CIRANO était partenaire de ce déjeuner-causerie de la série « Science et Innovation » organisé par le Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM).



28  
février  
2020

6  
février  
2020

### Forum Innovation CIRANO – ADRIQ-RCTi : L'humain au cœur de la transformation numérique

Conférences, panels et échanges étaient au rendez-vous avec des discussions sur le développement des compétences, les enjeux de la formation, les mesures d'aide et d'accompagnement et la transformation numérique.



### Conférence : Applications de l'intelligence artificielle pour les produits et technologies - De la Silicon Valley au Québec

Le CIRANO, la Fondation Arbour et Polytechnique Montréal ont accueilli Rubén Caballero, ancien vice-président ingénierie chez Apple.



3  
décembre  
2019

### Colloque : Lancement du Québec économique 8 : Le développement durable à l'ère des changements climatiques

Lors de ce colloque d'une demi-journée sur la thématique du développement durable, des auteurs du livre et des intervenants du milieu se sont entretenus des défis liés à cet enjeu.



20  
novembre  
2019

### Conférence CIRANO 25ans : Le développement durable, une opportunité stratégique pour les entreprises

Pauline D'Amboise, Secrétaire générale et Vice-présidente Gouvernance et développement durable chez Desjardins, a présenté au cours de cet événement signature.



20  
novembre  
2019

### Colloque : La décarbonisation des portefeuilles - Enjeux et défis

Ce colloque CIRANO visait à discuter des enjeux conceptuels et pratiques entourant la gestion de portefeuille dans ce nouveau contexte.



12  
novembre  
2019

**Atelier : 8th Annual CIRANO-Sam M. Walton College of Business Workshop on Networks in Trade and Finance**

Cet atelier est organisé conjointement par le CIRANO et le Sam M. Walton College of Business at the University of Arkansas, et s'inspire des ateliers CIRANO sur les réseaux en commerce et en finance qui se sont tenus au cours des sept dernières années.



**18-19  
octobre  
2019**

**23  
octobre  
2019**



**Atelier : Les apports de l'économie expérimentale à l'analyse des organisations et des politiques**

Une série de trois présentations de chercheurs du CIRANO a illustré les apports de l'économie expérimentale dans différents secteurs incluant la gestion de portefeuille, l'évasion fiscale et la discrimination à l'embauche.

**Forum Agro : Technologies au cœur de l'industrie alimentaire canadienne**

Cet événement présenté par NSF International et CIRANO, en collaboration avec le CTAQ, a présenté une équipe hors pair d'experts de l'industrie venus partager des exemples de la façon dont les entreprises agroalimentaires d'avant-garde utilisent la technologie de pointe pour devancer leurs concurrents et faire progresser leurs affaires.



**26  
septembre  
2019**

**10  
juin  
2019**



**Colloque : Compétitivité 4.0 et intelligence artificielle : êtes-vous prêts ?**

Le CIRANO a organisé ce colloque dans le cadre de la Conférence de Montréal du Forum économique international des Amériques.

## ÉVÉNEMENTS PONCTUELS ORGANISÉS PAR CIRANO

Un grand nombre de séminaires, d'ateliers et de conférences sont organisés par nos chercheurs suite à la publication de rapports de projet ou en collaboration avec nos partenaires ou avec d'autres centres de recherche. Ces conférences peuvent rejoindre un public différent en fonction de la thématique abordée.

27 février 2020	<p><b>Séminaire : Incertitude macroéconomique canadienne : mesure, évaluation et effets sur l'investissement</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférenciers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kevin Moran (Université Laval)</li> <li>• Dalibor Stevanovic (Université du Québec à Montréal)</li> </ul>
21 février 2020	<p><b>Séminaire : Compétitivité du secteur agroalimentaire à l'heure du commerce électronique</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférencière :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• JoAnne Labrecque (HEC Montréal)</li> </ul>
12 décembre 2019	<p><b>Séminaire : Favoriser l'innovation dans le secteur public québécois</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférencier :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Luc Bernier (Université d'Ottawa)</li> </ul>
3 décembre 2019	<p><b>Séminaire : Interruption des études secondaires et postsecondaires au Canada - Une analyse dynamique</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférenciers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bernard Fortin (Université Laval et CIRANO)</li> <li>• Safa Ragueed</li> </ul>
28 novembre 2019	<p><b>Séminaire : Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques - Enjeux et pratiques d'évolution et de durabilité</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul>

	<p><i>Conférenciers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Simon Bourdeau (Université du Québec à Montréal et CIRANO)</li> <li>• Thibaut Coulon (Université du Québec à Montréal)</li> <li>• Dragos Vieru (Université TÉLUQ)</li> </ul>
27 novembre 2019	<p><b>Séminaire : Guerre économique et théorie de dominances attendues</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférencier :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulrich Blum (Université Martin-Luther Halle-Wittenberg (MLU) et Center for Economics of Materials)</li> </ul>
20 novembre 2019	<p><b>Colloque : Lancement du Québec économique 8 : Le développement durable à l'ère des changements climatiques</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférenciers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Matthieu Arseneau (Banque nationale du Canada)</li> <li>• Sophie Bernard (Polytechnique Montréal et CIRANO)</li> <li>• Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO)</li> <li>• Marcelin Joanis (Polytechnique Montréal et CIRANO)</li> <li>• Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO)</li> <li>• Ingrid Peignier (CIRANO)</li> <li>• Pierre Olivier Pineau (HEC Montréal et CIRANO)</li> <li>• François Reeves (Université de Montréal)</li> <li>• Nathalie Sinclair-Desgagné (Deloitte)</li> <li>• Sarah Teigeiro (Polytechnique Montréal)</li> <li>• Ekaterina Turkina (HEC Montréal et CIRANO)</li> <li>• Ari Van Assche (HEC Montréal et CIRANO)</li> </ul>
20 novembre 2019	<p><b>Conférence CIRANO 25ans : Le développement durable, une opportunité stratégique pour les entreprises</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO, en collaboration avec Desjardins</li> </ul> <p><i>Conférencière :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pauline d'Amboise, Secrétaire générale et Vice-présidente Gouvernance et développement durable, Desjardins</li> </ul> <p><i>Table ronde :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sophie Bernard (Polytechnique Montréal et CIRANO)</li> <li>• Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO)</li> <li>• Daniel Normandin (Institut EDDEC)</li> </ul>

30 octobre 2019	<p><b>Séminaire : Évaluation de l'impact du crédit d'impôt à l'investissement au Québec</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférencier :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pierre Mohnen (Université de Maastricht et CIRANO)</li> </ul>
23 octobre 2019	<p><b>Atelier : Les apports de l'économie expérimentale à l'analyse des organisations et des politiques publiques</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférenciers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Charles Bellemare (Université Laval et CIRANO)</li> <li>• Brahim Boudarbat (Université de Montréal et CIRANO)</li> <li>• Sabine Kroger (Université Laval et CIRANO)</li> <li>• Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO)</li> </ul>
20 septembre 2019	<p><b>Séminaire : Réguler le changement organisationnel dans les établissements de santé : quelle efficacité ?</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférencier :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Olivier Baly (Mines ParisTech)</li> </ul>
19 septembre 2019	<p><b>Rencontre CIRANO : Assemblée des chercheurs et cocktail de lancement de la programmation 2019-2020</b></p>
11 septembre 2019	<p><b>Séminaire : Le financement des écoles publiques québécoises dans une perspective comparative - La fiscalité foncière et les écoles petites, éloignées ou en déclin</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférenciers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jean-Philippe Meloche (Université de Montréal et CIRANO)</li> <li>• François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO)</li> </ul>
9 septembre 2019	<p><b>Séminaire : Comment l'inégalité des chances et la discrimination de genre affectent l'offre de travail</b></p> <p><i>Organisateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CIRANO</li> </ul> <p><i>Conférencier :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nickolas Gagnon (Université de Maastricht et Université de l'Arizona)</li> </ul>

26 juin 2019

**Conférence : Évaluation des impacts à court, moyen et long termes du programme québécois des infrastructures (PQI) sur l'économie québécoise**

**Organisateur :**

- Pôle CIRANO en modélisation de l'économie du Québec (peMEQ-CIRANO)

**Conférenciers :**

- Yves Richelle (économiste et directeur général, DAMÉCO)
- Henri Thibaudin (économiste sénior, DAMÉCO)



## CIRANO PARTENAIRE D'ÉVÉNEMENTS

Le CIRANO s'associe à d'autres groupes de recherches, chaires, institutions, organisations pour organiser des événements conjoints qui se déroulent au CIRANO ou en dehors du CIRANO.

### 1) CIRANO PARTENAIRE D'ÉVÉNEMENTS

28 février  
2020

**Déjeuner-causerie du CORIM avec Mona Nemer, Scientifique en chef du Canada**

Organisé par :



*De gauche à droite : Suzanne Fortier, principale et vice-chancière de l'Université McGill, Pierre Lemonde, président-directeur général du CORIM, Mona Nemer, Scientifique en chef du Canada, Rémi Quirion, Scientifique en chef du Québec, Nathalie de Marcellis-Warin, présidente-directrice générale du CIRANO*

11 février  
2020

**HEC Forecast 2020 : Science des données et intelligence artificielle – D’aujourd’hui à demain**

Organisé par :



*De gauche à droite : Christophe Mondin (CIRANO), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO) et Robert Normand (CIRANO)*

10 juin 2019

**Conférence de Montréal - Forum Économique International des Amériques**

Organisé par :



**Colloque : Compétitivité 4.0 et intelligence artificielle : êtes-vous prêts ?**



*De gauche à droite : Nathalie de Marcellis-Warin, (présidente-directrice générale du CIRANO), Chadi Habib (premier vice-président, Technologies de l’information, Mouvement Desjardins), Patrick Martin (président délégué, Mouvement des entreprises de France (MEDEF) et président du directoire, Martin Belaysoud Expansion), Anne-Marie Hubert (associée directrice, Québec, EY), Siegfried Usal (vice-président, stratégie, recherche et technologie, Thales Canada, et directeur général, cortAlx), Tristan Mallet (principal, BCG Gamma) et Louise Roy (CIRANO)*

## 2) CIRANO PARTENAIRE DE DIFFUSION D'ÉVÉNEMENTS

**9 janvier 2020**      **Lancement du Bilan de la fiscalité au Québec – Édition 2020**

Organisé par :



**29-31 octobre 2019**      **Diversités en emploi - Perspectives et enjeux au Québec et au Canada**

Organisé par :



**2 octobre 2019**      **Débat électoral 2019 - Les enjeux de finances publiques et de fiscalité**

Organisé par :



**25 septembre 2019**      **Conférence de Claude Montmarquette, De l'analyse économique aux politiques publiques en économie de l'éducation**

Organisée par :

**HEC MONTRÉAL**

**12-14 juin 2019**      **7e Conférence internationale Megaprojects Workshop**

Organisée par :

**UQÀM**

### 3) ÉVÉNEMENTS COORGANISÉS PAR LE CIRANO

6 février 2020 **Forum Innovation CIRANO – ADRIQ-RCTi : L'humain au coeur de la transformation numérique**

Partenaire :



3 décembre 2019 **Conférence : Applications de l'intelligence artificielle pour les produits et technologies - De la Silicon Valley au Québec**

Rubén Caballero, ancien vice-président ingénierie chez Apple avec Thierry Warin, Fellow CIRANO et Philippe Tanguy, DG de Polytechnique Montréal



Rubén Caballero (ancien VP Apple) et Thierry Warin (Skema Business School et CIRANO) Philippe Tanguy, DG Polytechnique Montréal

Partenaires :



12 novembre  
2019

## Colloque : La décarbonisation des portefeuilles - Enjeux et défis

Organisateur :

- Michel Magnan (Université Concordia et CIRANO)

Partenaires :



Centre Desjardins  
d'innovation en  
financement  
d'entreprise  
(Université Concordia)

Chaire S.A. Jarislowsky  
de gouvernance  
d'entreprise  
(Université Concordia)

Chaire d'information  
financière et  
organisationnelle  
(ESG-UNIVERSITÉ DU  
QUÉBEC À MONTRÉAL)

18-19-20  
octobre 2019  
(Université  
du Québec à  
Montréal)

## Activité externe : 36<sup>e</sup> Réunion du Groupe d'étude économétrique canadien

Organisateurs :

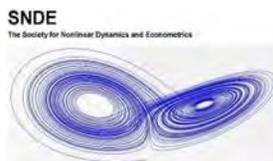
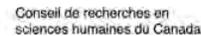
- Marine Carrasco (Université de Montréal et CIRANO)
- Arthur Charpentier (Université du Québec à Montréal)
- Prosper Dovonon (Université Concordia et CIRANO)
- Debbie Dupuis (HEC Montréal)
- Alain Guay (Université du Québec à Montréal)
- Silvía Gonçalves (Université McGill et CIRANO)
- Benoit Perron (Université de Montréal et CIRANO)
- Dalibor Stevanovic (Université du Québec à Montréal et CIRANO)
- Han Xintong (Concordia)
- Victoria Zinde-Walsh (McGill)

Partenaires :

Russell Davidson's  
*Canada Research  
Chair*  
in Economics



Jean Marie Dufour's  
*William Dow Chair*  
in Political Economy,  
McGill University



18-19  
octobre 2019  
(CIRANO)

**Atelier : 8<sup>th</sup> Annual CIRANO-Sam M. Walton College of Business Workshop on Networks in Trade and Finance**

Organisateurs :

- Difei Geng, University of Arkansas
- Raja Kali, University of Arkansas et CIRANO
- Ekaterina Turkina, HEC Montréal et CIRANO
- Ari Van Assche, HEC Montréal et CIRANO

Partenaire :



26 septembre  
2019  
(DoubleTree  
by Hilton  
Montréal)

**Forum Agro : Technologies au cœur de l'industrie alimentaire canadienne**

Organisateurs et partenaires :



17 septembre  
2019  
(CIRANO)

**Conférence : Lancement du livre de Robert Lacroix, Grandeurs et misères de l'université québécoise - Souvenirs et réflexions d'un recteur**

Organisateur :

- Robert Lacroix, Université de Montréal et CIRANO

Partenaire :



**22-23-24  
août 2019  
(Université  
de Montréal)**

**Activité externe : Congrès 2019 de l'Association latine pour l'analyse des systèmes de santé**

Organisateurs :

- Roxane Borgès Da Silva, Université de Montréal et CIRANO

Partenaires :



**19 juillet  
2019  
(CIRANO)**

**Atelier : 1<sup>er</sup> Atelier des étudiants au doctorat en microéconomie (Université Concordia)**

Organisateurs :

- Faye Diamantoudi (Université Concordia, CIREQ, CIRANO)
- Ming Li (Université Concordia, CIREQ, CIRANO)
- Dipjyoti Majumdar (Université Concordia, CIREQ)
- Szilvia Papai (Université Concordia, CIREQ)
- Huan Xie (Université Concordia, CIREQ, CIRANO)

Partenaire :



**11 juin 2019  
(Banff)**

**Activité externe : Conférence HEC Montréal - RIIB sur l'organisation industrielle**

Organisateurs :

- Mario Samano (HEC Montréal et CIRANO)

Partenaires :



**ÉVÉNEMENT ORGANISÉ EN COLLABORATION AVEC L'ASSOCIATION  
DES ÉCONOMISTES QUÉBÉCOIS**

**5 décembre 2019  
(Québec)**

**Présentation de l'ouvrage Le Québec économique 8 lors d'un  
événement de l'Association des économistes québécois**

*Organisateur :*

- Association des économistes québécois – Section de la Capitale-nationale

*Conférenciers :*

- Marcelin Joanis (Polytechnique et CIRANO)
- Jean-Claude Cloutier

**ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS EN COLLABORATION AVEC  
L'OBSERVATOIRE DE LA FRANCOPHONIE ÉCONOMIQUE (OFÉ)**

**21 janvier 2020**

**Séminaire : Pourquoi les performances et les acquis cognitifs des  
élèves du Maghreb sont-ils faibles ?**

*Conférencier :*

- Mohamed Ayadi (Université de Tunis et chercheur invité au CIRANO)

**22 octobre 2019**

**Colloque : La loi 101 a 40 ans - Le regard de cinq experts**

*Conférenciers :*

- François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO)
- Richard Bourhis (Université du Québec à Montréal)
- Charles Castonguay (Université d'Ottawa, ret.)
- Gilles Grenier (Université d'Ottawa)
- Michel Paillé (démographe, démolinguiste)
- Marc Termote (Université de Montréal)



*De gauche à droite : François Vaillancourt, Gilles Grenier, Richard Bourhis et Charles Castonguay*

### 3) ATELIERS DE RECHERCHE COORGANISÉS PAR LE CIRANO

Les ateliers académiques CIRANO de macroéconomie et de microéconomie à Montréal ont donné l'occasion aux chercheurs de Montréal dans ces disciplines de se rencontrer et de discuter de leurs travaux de recherche. Ces événements réunissent des chercheurs de tous les départements d'économie à Montréal et font la promotion de leur collaboration.



ATELIER EN MACROÉCONOMIE APPLIQUÉE  
EN COLLABORATION AVEC LE CIRANO

29 novembre 2019	<p><b><u>Atelier de macroéconomie / Joint Montreal Macro Brownbag Workshop</u></b></p> <p><i>Organisateurs :</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Raquel Fonseca (Université du Québec à Montréal et CIRANO)</li><li>• Markus Poschke (Université McGill et CIRANO)</li></ul> <p><i>Conférenciers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• João Galindo da Fonseca (Université de Montréal)</li><li>• Paul Gomme (Université Concordia et CIRANO)</li><li>• Julien Martin (Université du Québec à Montréal et CIRANO)</li><li>• Markus Poschke (Université McGill et CIRANO)</li><li>• Simon van Norden (HEC Montréal et CIRANO)</li></ul>
------------------	--

## SÉRIES CIRANO

En marge des conférences organisées ou coorganisées par le CIRANO de façon ponctuelle, il existe également des activités spécifiques qui ont lieu sur une base récurrente.

### Séminaires de PDG

Depuis plus de 15 ans, le CIRANO a invité des dizaines de PDG à venir partager quelques réflexions sur les défis de leur entreprise dans un contexte informel d'échanges qui réunit partenaires privés et publics ainsi que chercheurs universitaires. **Ces séminaires de PDG sont sur invitation et sous la présidence de Louise Roy, présidente du conseil.** Cette année, nous avons eu le plaisir d'accueillir :



[Philippe Rainville](#)

[Président-directeur général  
Aéroports de Montréal](#)

Lundi 4 novembre 2019



[Richard Payette](#)

[Président et chef de la direction \(sept.  
2016 – déc. 2019\)  
Manuvie Québec](#)

Lundi 10 février 2020



## Séminaires de l'Avant-Garde@CIRANO

Thématique 2020 :

*Quel est le véritable enjeu ? Les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle*

Partenaires :



L'Avant-Garde@CIRANO est une série de séminaires sur une thématique qui porte sur une opportunité ou un enjeu pour nos sociétés au XXI<sup>e</sup> siècle. Ce séminaire a été créé en 2015 au CIRANO dans le cadre de sa mission de transfert. Il s'adresse à des jeunes dont certains auront des postes à responsabilité dans un avenir proche, que ce soit dans le secteur privé, public ou communautaire. Ces séminaires visent la plus jeune génération afin de les amener à la résolution de problèmes complexes, fondée sur une démarche scientifique, tout en gardant en perspective la diversité des opinions de chacun. Cela leur permet aussi de mieux connaître les chercheurs et les publications du CIRANO. **La cohorte 2020 est composée de 46 personnes** Le comité exécutif a accueilli cette année deux nouveaux membres : **Ravy Por (Desjardins) et Henri Dolino (Promutuel Assurance)**.

**PREMIÈRE RENCONTRE : 19 février 2020**

« Intelligence artificielle, éthique et biais »

Conférencière : **Catherine Feuillet**, Vice-présidente du Laboratoire SKEMA en Intelligence augmentée et ancienne consule générale de France à Montréal (2015-2019)



**RENCONTRE SPÉCIALE COVID-19 (webinaire) : 22 avril 2020**

« Quel rôle renouvelé de l'État dans le contexte COVID-19 et post COVID-19 ? »

Conférencier : **Henri-Paul Rousseau** (Fellow invité du CIRANO, Professeur invité HEC Montréal)



# LE CIRANO DANS LES MÉDIAS

Le rayonnement du CIRANO s'étend au-delà du cercle immédiat des milieux universitaires, gouvernementaux et de l'entreprise, comme en témoigne l'écho que connaissent ses recherches dans les médias. En 2019-2020, les chercheurs du CIRANO ont accordé de nombreuses entrevues tant à la télévision qu'à la radio sur des sujets d'actualité liés de près aux recherches qu'ils poursuivent au CIRANO, tandis que de très nombreux articles, signés par nos chercheurs ou faisant mention de leurs travaux, paraissent dans les quotidiens ou des publications spécialisées.



## CYBERBULLETIN CIRANO



Au cours de 2019-2020, **9 cyberbulletins mensuels** ont été envoyés.

Le cyberbulletin, en version française et en version anglaise, est envoyé à **1302 abonnés** (1277 abonnés francophones, 25 abonnés anglophones).

Un **gain de 110 abonnés (9 %) par rapport à l'année 2018-2019**.

<p>En moyenne :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 14 nouveaux abonnés par mois</li><li>- Taux d'ouverture de 37 %</li><li>- Taux de clics uniques de 17 %</li></ul>	<p>Une vitrine sur :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Le site web du CIRANO et ses sections spéciales (25<sup>e</sup> anniversaire, COVID-19)<ul style="list-style-type: none"><li>o 50 % des clics du bulletin</li></ul></li><li>- Les publications CIRANO<ul style="list-style-type: none"><li>o 20 % des clics du bulletin</li></ul></li><li>- Les événements et actualités CIRANO<ul style="list-style-type: none"><li>o 20 % des clics du bulletin</li></ul></li></ul>
---	--

## LE CIRANO DANS LES MÉDIAS SOCIAUX

Le CIRANO publie de nombreuses informations sur les médias sociaux.



Au 31 mai 2020, le compte Twitter [@CIRANOMTL](#) était suivi par **1 681 abonnés**.  
Un **gain de 227 abonnés (16 %) par rapport à l'année 2018-2019**.

En moyenne, mensuellement :	En moyenne, pour cette année, hausse de :	En moyenne, un tweet reçoit :
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 19 nouveaux abonnés</li> <li>- 25 tweets</li> <li>- 28 617 impressions*</li> <li>- 203 engagements**</li> <li>- 66 mentions</li> <li>- 323 visites du profil</li> </ul> <p>* vues du tweet ** interactions avec le tweet</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 35 % du nombre de tweets</li> <li>- 17 % du nombre d'impressions</li> <li>- 40 % du nombre d'engagements</li> <li>- 23 % du nombre de mentions</li> <li>- 7 % du nombre de visites de profil</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 145 impressions</li> <li>- 8 engagements</li> <li>- 13 visites de profil</li> </ul>



Au 31 mai 2020, le compte LinkedIn [CIRANO](#) était suivi par **2 372 abonnés**.  
Un **gain de 479 abonnés (25 %) par rapport à l'année 2018-2019**.

En moyenne, mensuellement :	En moyenne, pour cette année, hausse de :	En moyenne, une publication reçoit :
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 47 nouveaux abonnés</li> <li>- 25 publications</li> <li>- 3 596 impressions uniques*</li> <li>- 343 engagements**</li> <li>- 193 visites uniques de la page</li> </ul> <p>* vues uniques de la publication ** interactions avec la publication</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 70 % du nombre de publications</li> <li>- 33 % du nombre d'impressions uniques</li> <li>- 59 % du nombre d'engagements</li> <li>- 18 % du nombre de visites de profil</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 144 impressions uniques</li> <li>- 14 engagements</li> <li>- 8 visites uniques de la page</li> </ul>

A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers with glass facades, creating a sense of height and architectural scale. The buildings are set against a bright, slightly overcast sky. The image is partially obscured by a dark grey semi-transparent banner on the left and a solid red banner at the bottom.

# LE CIRANO ET SES PARTENAIRES

# RAYONNEMENT DU CIRANO ET DE SES PARTENAIRES

## ÉVÉNEMENTS CONJOINTS

La mission de CIRANO est entre autres d'aider à la prise de décision de ses partenaires. Cette mission peut se matérialiser par des projets de recherche mais également des présentations d'experts sur des enjeux d'intérêt pour les partenaires. **Voici quelques exemples d'initiatives auxquelles ont participé des chercheurs du CIRANO avec nos partenaires.**

### Conférence CIRANO 25ans : Le développement durable, une opportunité stratégique pour les entreprises

- Pauline d'Amboise, Secrétaire générale et Vice-présidente Gouvernance et développement durable, Desjardins

*Table ronde :*

- Sophie Bernard (Polytechnique Montréal et CIRANO)
- Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO)
- Daniel Normandin (Institut EDDEC)



Mardi 20 Novembre 2019



De gauche à droite : Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO), Daniel Normandin (Institut EDDEC), Pauline d'Amboise (Desjardins), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Sophie Bernard (Polytechnique Montréal et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO) et Marcelin Joanis (Polytechnique Montréal et CIRANO)

## Panel avec Desjardins organisé par l'Institut des administrateurs de sociétés



Participation de Nathalie de Marcellis-Warin, PDG de CIRANO à un panel animé par Anne-Marie Hubert, C.M., FCPA, FCA, LLD et organisé par IAS Québec (Institut des administrateurs de sociétés, section du Québec) lors d'un petit déjeuner séminaire sur le thème : « Le traitement des données personnelles : ce que le #CA doit savoir » avec Guy Cormier président et chef de la direction de Desjardins et Suzanne Gouin présidente du conseil de l'Agence du revenu du Canada.

*De gauche à droite : Anne-Marie Hubert (EY), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Guy Cormier (Desjardins) et Suzanne Gouin (Agence du Revenu du Canada)*

## Panel lors du Symposium Doctoral de HEC Montréal sur « La santé connectée et le secteur des assurances »



*De gauche à droite : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Brigitte Marcoux (SSQ) et Danielle Olofsson (BCF Avocats d'affaires)*

Participation de Nathalie de Marcellis-Warin, PDG de CIRANO à un panel sur « La santé connectée et le secteur des assurances » avec Danielle Olofsson, PhD, LLB, BcL, CIPP.C de BCF Avocats d'affaires | Business Law et Brigitte Marcoux SSQ Assurance | SSQ Insurance lors du symposium doctoral

2020 de HEC Montréal organisé en collaboration avec Institut de la technologie pour l'humain – Montréal le 7 février 2020.

## Journée sur les Zones d'innovation – Gouvernement du Québec



De gauche à droite : Catherine Beaudry (Polytechnique Montréal et CIRANO), Clément Bourgogne (Scale AI), Éric Fournier (Défense Canada) et Rémi Quirion (Scientifique en Chef du Québec)

Le 29 janvier 2020, Catherine Beaudry, Chercheuse principale du thème « Innovation et transformation numérique » au CIRANO, et Nathalie de Marcellis-Warin, PDG du CIRANO, Chercheuse principale du thème « Innovation et transformation numérique » et co-responsable du Pôle CIRANO sur les impacts socio-économiques de l'innovation numérique et de l'IA, toutes deux professeures titulaires à Polytechnique Montréal, ont participé à la journée consacrée au projet sur les Zones d'innovation du gouvernement du Québec, en présence des ministres Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation, et Jean-François Roberge, ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur du Québec, et leurs équipes.

## Atelier en conseil scientifique avec les élu-es de la Ville de Montréal



Photo du haut - De gauche à droite : Rémi Quirion (Scientifique en chef du Québec), Nicolas Saunier (Polytechnique Montréal), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), François William Croteau (Maire de l'arrondissement de Rosemont-La-Petite-Patrie), Michèle Prévost (Polytechnique Montréal)

Le CIRANO a été invité par le scientifique en chef du Québec Rémi Quirion et les Fonds de recherche du Québec à participer à un atelier en conseil scientifique avec les élu-es de la Ville de Montréal sur l'utilité des données probantes en politique municipale. Nathalie de Marcellis-Warin a fait une présentation sur l'importance des données probantes et du conseil scientifique pour la prise de décision.

## Rendez-vous 2019 de l'Autorité des marchés financiers



De gauche à droite : Lionel Pimpin (Banque Nationale du Canada), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Oumar Diallo (AMF) et Charles Morgan (McCarthy Tétrault)

Nathalie de Marcellis-Warin, PDG de CIRANO a été invitée à participer au panel sur l'Intelligence artificielle responsable animé par Oumar Diallo, directeur fintech et innovation, Autorité des marchés financiers avec deux autres panelistes Charles Morgan, Associé chez McCarthy Tétrault et membre du Comité consultatif sur les innovations technologiques de l'Autorité et Lionel Pimpin Premier vice-président, canaux numériques et stratégies particuliers et entreprises, Banque Nationale du Canada. Ce panel était organisé dans le cadre des [Rendez-vous de l'Autorité des marchés financiers](#) qui se sont tenus le 25 novembre 2019.

## Conférence sur la décarbonisation de portefeuille – CDPQ, AMF, Desjardins



De gauche à droite : Bryan Campbell (Concordia et CIRANO), Michel Magnan (Concordia et CIRANO) Nicolas Richard (Desjardins), Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal et CIRANO), Bertrand Millot (Caisse de dépôt et placement du Québec), Denis Cormier (ESG-UQAM) et Martin Latulippe (AMF)

Un événement organisé le 12 novembre 2019 au CIRANO qui a mis en avant la mission de recherche, de liaison et de transfert du CIRANO sur un enjeu important. Le colloque était organisé plus particulièrement par Michel Magnan Concordia University - John Molson School of Business chercheur Principal gouvernance financière au CIRANO, et Bryan Campbell Fellow CIRANO et Denis Cormier professeur à l'UQAM | Université du Québec à Montréal.



## TABLES DE PARTENAIRES

Les **tables de partenaires** CIRANO sur des thématiques stratégiques représentent un véritable vecteur de communication en continu et exclusif entre les chercheurs et les partenaires. Ces initiatives sont l'occasion pour les chercheurs de présenter leurs travaux de recherche et permettent aux partenaires non seulement de partager des bonnes pratiques mais aussi d'échanger sur des enjeux qui les intéressent.

Les tables de partenaires peuvent prendre **deux formats** : **FORUM RÉGULIER** et **ATELIER PONCTUEL**. Ils s'adressent soit à un partenaire en particulier autour de plusieurs thématiques, soit à plusieurs partenaires autour d'une thématique commune ou d'un secteur en particulier. Ces activités montrent clairement les différentes facettes de la valeur des partenariats avec CIRANO.

### FORUM SUR LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES



Le Partenariat de Montréal pour la gestion des ressources humaines offre une plate-forme pour communiquer entre les organisations privées et publiques avec des défis en matière de ressources humaines et des chercheurs qui étudient la façon de relever ces défis.

Équipe : Fabian Lange (Université McGill et CIRANO), Decio Coviello (HEC Montréal et CIRANO), Daniel Parent (HEC Montréal et CIRANO) et Michel Cossette (HEC Montréal et CIRANO).

26 novembre 2019

**Thème : Politiques de promotion au sein des entreprises**

Présentation de Danielle Li du MIT Sloan School of Business sur les résultats de ses travaux sur « *Le principe de Peter et les promotions* ».

Présentation de Lucie Martel, Première vice-présidente et Chef des Ressources humaines chez Intact sur l'expérience d'Intact en gestion des talents



De gauche à droite : Danielle Li (MIT Sloan School of Business), Fabian Lange (McGill et CIRANO), Lucie Martel (Intact), Louise Roy (CIRANO) et Decio Coviello (HEC et CIRANO)

3 juin 2020

**Thème : Réorganisation du travail dans un contexte de pandémie**

Trois conférences :

- Gérer la performance à distance : ce que l'on sait et ce que l'on prescrit (Sylvie St-Onge)
- Prendre en compte les problèmes de santé mentale des employés en temps de pandémie (Maude Boulet)
- Évolution du marché du travail au Canada (Fabian Lange)
- Tour de table des partenaires pour exprimer leurs enjeux et préoccupations actuels, partager des bonnes pratiques - Discussions



De gauche à droite : Sylvie St-Onge (HEC et CIRANO), Maud Boulet (ENAP et CIRANO) et Fabian Lange (McGill et CIRANO)

## FORUM SUR L'INNOVATION



L'innovation est au cœur de notre économie et un facteur de croissance pour nos organisations. L'objectif du Forum sur l'innovation est d'informer et d'échanger sur les enjeux et les expériences en matière de recherche et d'innovation ainsi que de réfléchir sur les politiques publiques qui encadrent ces innovations. Ce forum est réalisé en partenariat avec l'ADRIQ.

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal), Catherine Beaudry (Polytechnique Montréal) et Richard Bruno (Fellow invité CIRANO).

**Activité : 6 Février 2020 - Forum CIRANO ADRIQ-RCTi sur le thème de l'humain au coeur de la transformation numérique**

## FORUM AGROALIMENTAIRE



Le contexte politique et économique actuel force l'industrie agroalimentaire québécoise à être de plus en plus compétitive. Tous les acteurs de la chaîne doivent collaborer et échanger pour mieux se préparer aux enjeux du futur. Le CIRANO met en place une initiative de partage destinée à l'ensemble des acteurs de la chaîne agroalimentaire afin de les aider dans leur prise de décision stratégique.

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (Polytechnique Montréal), Ingrid Peignier (CIRANO), Annie Royer (Université Laval), Maurice Doyon (Université Laval), Lota Dabio Tamini (Université Laval) Bernard Korai (Université Laval) et JoAnne Labrecque (HEC Montréal).



**Activité : 26 Septembre 2019 - Forum Agro CIRANO-NSF-CTAQ sur le thème : « Technologies au cœur de l'industrie alimentaire canadienne »**

## FORUM SECTEUR FINANCIER



Les rencontres dans le cadre de ce Forum se veulent d'orientation pratique et regroupent des gestionnaires qui partagent leur expérience. Ce Forum est réalisé en partenariat avec le Centre Desjardins d'innovation en financement d'entreprise (Concordia) et la chaire S.A. Jarislowsky de gouvernance d'entreprise (Concordia). Les thématiques abordées peuvent toucher la gestion de portefeuille, Les marchés des capitaux québécois

Équipe : Michel Magnan (Université Concordia)

**Activité : 12 Novembre 2019 - Forum sur la décarbonisation de portefeuille**

## ATELIER PONCTUEL SUR LA THÉMATIQUE DE L'ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

### LES APPORTS DE L'ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE À L'ANALYSE DES ORGANISATIONS ET DES POLITIQUES PUBLIQUES

MERCREDI 23 OCTOBRE 2019

CIRANO

1130 rue Sherbrooke Ouest, 14<sup>e</sup> étage, Montréal

Cette rencontre vise à offrir aux partenaires du CIRANO un aperçu de l'économie expérimentale et d'illustrer son utilisation pour répondre à des questions autrement difficiles à analyser.

10 h - 12 h

*Réservé aux partenaires du CIRANO*

Présentation de l'historique, des méthodes et des bénéfices de l'économie expérimentale illustrée par plusieurs exemples concrets

Suite à cette introduction réservée à nos partenaires nous avons eu une série de **trois présentations détaillées de chercheurs du CIRANO, Charles Bellemare (Université Laval et CIRANO), Sabine Kröger (Université Laval et CIRANO), Claude Montmarquette et Brahim Boudarbat (Université de Montréal et CIRANO)**, illustrant les apports de l'économie expérimentale dans différents secteurs incluant la gestion de portefeuille, l'évasion fiscale et la discrimination à l'embauche.



Charles Bellemare



Sabine Kröger



Claude Montmarquette



Brahim Boudarbat

A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers with glass facades, creating a sense of height and architectural scale. The sky is visible in the center between the buildings. A dark grey semi-transparent banner is overlaid on the upper part of the image, and a solid red banner is at the bottom.

# LE RÉSEAU DES CHERCHEURS ET L'ÉQUIPE DU CIRANO

## DES CHERCHEURS CIRANO QUI SE DISTINGUENT...

### Mai 2020

- Mélanie Bourassa Forcier et Nathalie de Marcellis-Warin nommées membres de la Commission de l'éthique en science et en technologie – [Nouvelle](#)

### Avril 2020

- Mélanie Bourassa Forcier membre du comité de travail spécial de la CEST sur l'utilisation d'une application mobile intégrant l'intelligence artificielle pour la surveillance de la COVID-19 au Québec – [Nouvelle](#)
- Nathalie de Marcellis-Warin membre du comité scientifique de KHEOPS – [Nouvelle](#)

### Février 2020

- Dalibor Stevanovic obtient une Chaire en macroéconomie et prévisions à l'ESG-UQAM – [Nouvelle](#)
- Brahim Boudarbat et François Vaillancourt membres du Comité d'orientation scientifique des États généraux du livre en langue française dans le monde – [Nouvelle](#)

### Janvier 2020

- Thierry Warin élu président de l'International Trade and Finance Association (ITFA) pour 2020 – [Nouvelle](#)

### Novembre 2019

- Suzanne Bisailon nommée à titre d'ambadrice du centenaire de la Faculté de pharmacie de l'Université de Montréal – [Nouvelle](#)

- Catherine Beaudry nommée sur le conseil d'administration du Fonds de recherche de QuébecInnove – [Nouvelle](#)

### Octobre 2019

- Le prix Gérard-Parizeau 2019 remis à l'économiste Claude Montmarquette – [Nouvelle](#)
- Frédéric Marty rejoint le collège de l'Autorité de la concurrence en qualité de personnalité qualifiée au titre des professions réglementées. [Nouvelle](#)

### Septembre 2019

- Nathalie de Marcellis-Warin nommée sur le conseil d'administration du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies – [Nouvelle](#)

### Août 2019

- Ari Van Assche reçoit un professorship en innovation pédagogique sur la diplomatie économique à HEC Montréal – [Nouvelle](#)

### Juillet 2019

- Roxane Borgès Da Silva nommée présidente de l'Association canadienne pour la recherche sur les services et politiques de santé (ACRSPS) – [Nouvelle](#)
- Claude Montmarquette nommé Officier de l'Ordre national du Québec – [Nouvelle](#)
- Robert Lacroix promu Officier de l'Ordre du Canada – [Nouvelle](#)

### Juin 2019

- Mélanie Bourassa Forcier nommée Vice-Présidente du Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés (CEPMB) – [Nouvelle](#)

## CHERCHEURS VISITEURS

### PROFESSEURS POUR UNE ANNÉE D'ÉTUDE ET DE RECHERCHE (SABBATIQUE) AU CIRANO

En 2019-2020, le CIRANO a été heureux d'accueillir 3 professeurs pour une année d'étude et de recherche.



#### **Simona Bignami**

*Ph.D., Université de Pennsylvanie*  
Chercheuse et Fellow CIRANO  
Professeure agrégée  
Département de démographie  
Université de Montréal



#### **Raphael Godefroy**

*Ph.D., Stanford University*  
Chercheur Fellow CIRANO  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal



#### **Roxane Borgès Da Silva**

*Ph.D., Université de Montréal*  
Chercheuse et Fellow CIRANO  
Professeure agrégée  
Département de gestion, d'évaluation et de  
politique de santé  
Université de Montréal

**De plus, le CIRANO a également accueilli cette année plusieurs chercheurs invités :**



### **Ulrich Blum**

*Ph.D., Karlsruhe Institute of Technology (KIT)*

Chercheur invité

Professeur titulaire et titulaire de la chaire  
d'économie politique

Département d'économie

Martin Luther University Halle-Wittengerg

A séjourné au CIRANO du 25 novembre au 3  
décembre 2019



### **Mohamed Ayadi**

*Ph.D., Université de Toulouse*

Chercheur invité

Professeur

Département d'économie et d'économétrie

Université de Tunis

A séjourné au CIRANO du 28 novembre 2019 au  
21 février 2020

## L'ÉQUIPE CIRANO 2019-2020

### Équipe CIRANO



**Présidente directrice générale**  
Nathalie de Marcellis-Warin  
Fellow CIRANO  
Professeure titulaire,  
Polytechnique Montréal



**Coordonnatrice du pôle transformation numérique et IA**  
Geneviève Dufour



**Vice-président à la recherche**  
Marcelin Joanis  
Fellow CIRANO  
Professeur titulaire,  
Polytechnique Montréal



**Coordonnatrice des événements et des communications**  
Pauline Flandrois



**Vice-président administration et finances & CFO**  
Jérôme Blanc



**Adjointe administrative**  
Nathalie Bannier



**Président du comité scientifique**  
John Galbraith  
Fellow CIRANO  
Professeur, Université McGill



**Adjointe de la Présidente du Conseil**  
Denyse Diamond



**Directrice principale des partenariats et de la valorisation de la recherche**  
Ingrid Peignier



**Administrateur Système**  
Ghislain Camirand



**Informaticien**  
Bernard Saucier

### DIRECTEURS/DIRECTRICES DE PROJETS

Ingrid Peignier

Geneviève Dufour

Robert Normand

Paul Bourget

Stéphanie Lapierre

Roger Galipeau

### PROFESSIONNELS DE RECHERCHE ET COLLABORATEURS

Sara Bernardi

Jean-Benoit Fournier

Alexandre Prud'homme

Marie-Denise Duqueronette

Annabelle Lamy

Safa Ragueed

Christophe Mondin

Louis-Philippe Laurin

Bernard Saucier

Farnaz Farnia

Marine Leroi

Raoul Sharma

Anabelle Fortin

Molivann Panot

Peuo Tuon

De plus, c'est un peu plus de **60 ÉTUDIANTS EN MAÎTRISE ET AU DOCTORAT** qui ont assisté les chercheurs dans leurs travaux de recherche au cours de l'année 2019-2020.

## 9 NOUVEAUX CHERCHEURS AU CIRANO EN 2019-2020

En 2019-2020, le CIRANO a été heureux d'accueillir des nouveaux chercheurs au sein de son réseau :

### Chercheurs



- [Jacinthe Cloutier](#), professeure adjointe au département d'économie agroalimentaire et des sciences de la consommation de l'Université Laval
- [Jean Dubé](#), professeur agrégé à l'École supérieure d'aménagement du territoire et du développement régional (ÉSAD) de l'Université Laval
- [Maude Laberge](#), professeure adjointe au département d'opérations et systèmes de décision de l'Université Laval
- [Stéphane Paquin](#), professeur titulaire à l'École nationale d'administration publique
- [Martino Pelli](#), professeur agrégé au département d'économique de l'Université de Sherbrooke
- [Thomas G. Poder](#), professeur sous octroi adjoint au département de gestion, d'évaluation et de politique de santé de l'École de santé publique de l'Université de Montréal
- [Amélie Quesnel-Vallée](#), professeure agrégée au département d'épidémiologie, de biostatistique et de santé au travail ainsi qu'au département de sociologie de l'Université McGill
- [Charles Séguin](#), professeur agrégé au département des sciences économiques de l'École des Sciences de la Gestion et à l'Institut des sciences de l'environnement de l'Université du Québec à Montréal

### Chercheur associé



[Guillaume A. Pouliot](#), professeur adjoint à la Harris School of Public Policy de l'Université de Chicago.



**ASSEMBLÉE ANNUELLE  
DES CHERCHEURS DU  
CIRANO  
-19 septembre 2019-**





**En février 2019 nous avons mis à jour les titres des membres du réseau CIRANO et déterminé des durées pour chaque titre.**

### **Chercheur et chercheur associé CIRANO**

Les membres du réseau CIRANO qui ont au minimum un poste de professeur adjoint ou un statut jugé équivalent ont un titre de « **chercheur** » (pour ceux dont l'affiliation universitaire est au sein d'une des universités partenaires) ou « **chercheur associé** » (s'ils sont en poste dans une université non partenaire). Les chercheurs et chercheurs associés sont nommés pour une période de 5 ans, renouvelable.

### **Fellow CIRANO**

Le titre de « **Fellow** » est attribué à un « Chercheur » ou « Chercheur associé » ayant, au minimum, un poste de professeur agrégé (ou un statut jugé équivalent), qui a montré une contribution soutenue aux activités du CIRANO que ce soit par sa participation à des projets de recherche, des activités de liaison et transfert ou toute autre activité valorisant l'image du CIRANO.

Un « Chercheur » ou « Chercheur associé » CIRANO depuis au moins deux (2) ans pourra proposer sa candidature au comité scientifique du CIRANO qui analysera son engagement auprès du CIRANO.

### **Fellow invité CIRANO**

Le titre de « **Fellow invité** » est attribué, pour une période de 2 ans renouvelable, à un candidat ayant une expérience et une carrière professionnelle pouvant être un atout pour le CIRANO.

### **Chercheur principal**

Un « Chercheur » peut être nommé à titre de « **Chercheur principal** » pour un thème de recherche spécifique au CIRANO pour une période de 3 ans renouvelable une fois.

*\* dans la liste ci-dessous les chercheurs principaux des grands thèmes de recherche sont identifiés*

## CHERCHEURS ET FELLOWS CIRANO

### **Samir Amine**

*Ph.D., Sciences économiques, Université du Havre (France)*  
Professeur titulaire  
Département de relations industrielles  
Université du Québec en Outaouais

### **Benoit A. Aubert**

*Ph.D., Systèmes d'information, HEC Montréal*  
Professeur titulaire  
HEC Montréal

### **Antoine Ayoub**

*Ph.D., Sciences économiques, Université de Paris (France)*  
Professeur émérite  
Département d'économie  
Université Laval

### **Catherine Beaudry\***

#### **Chercheuse principale du thème Innovation et transformation numérique**

*Ph.D., Sciences économiques, Oxford University (Royaume-Uni)*  
Professeure titulaire  
Département de mathématiques et de génie industriel  
Polytechnique Montréal

### **Ali Béjaoui**

*Ph.D., Relations industrielles, Université de Montréal*  
Professeur agrégé  
Département de relations industrielles  
Université du Québec en Outaouais

### **Charles Bellemare**

*Ph.D., Sciences économiques, CentER, Tilburg University (Pays-Bas)*  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
Université Laval

### **Sophie Bernard\***

#### **Chercheuse principale du thème Développement durable et agroalimentaire**

*Ph.D., Sciences économiques, Université d'Ottawa*  
Professeure agrégée  
Polytechnique Montréal

### **Simona Bignami-Van Assche**

*Ph.D., Démographie, University of Pennsylvania*  
Professeure agrégée  
Département de démographie  
Université de Montréal

### **Suzanne Bisaillon**

*Ph.D., Pharmacie industrielle, Université de Montréal*  
Professeure honoraire  
Université de Montréal

### **André Blais**

*Ph.D., Science politique, York University*  
Professeur titulaire  
Département de science politique  
Université de Montréal

### **Marc Blais**

*Ph.D., Psychologie, Université de Montréal*  
Professeur  
Département de psychologie  
Université du Québec à Montréal

### **H. Onur Bodur**

*Ph.D., Marketing, Virginia Tech*  
Professeur agrégé  
École de gestion John-Molson  
Université Concordia

### **Olivier Boiral**

*Ph.D., Management, HEC Montréal*  
Professeur titulaire  
Département de management  
Université Laval

### **Roxane Borgès Da Silva\***

#### **Chercheuse principale du thème Démographie et santé**

*Ph.D., Santé publique, Organisation des soins de santé, Université de Montréal*  
Professeure agrégée  
École de santé publique  
Université de Montréal

### **Brahim Boudarbat**

*Ph.D., Sciences économiques, Université de Montréal*  
Professeur titulaire  
École de relations industrielles  
Université de Montréal

### **Mélanie Bourassa Forcier\***

#### **Chercheuse principale du thème Innovation et transformation numérique**

*D.C.L., Université McGill*  
Professeure titulaire  
Faculté de droit  
Université de Sherbrooke

### **Simon Bourdeau**

*Ph.D., Gestion des systèmes d'information, HEC Montréal*  
Professeur  
Département de management et technologie, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

### **M. Martin Boyer**

*Ph.D., Gestion des risques et assurance, Wharton School of the University of Pennsylvania*  
Professeur titulaire  
Département de finance  
HEC Montréal

### **Marcel Boyer**

*Ph.D., Sciences économiques, Carnegie-Mellon University*  
Professeur émérite  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

### **Bryan Campbell**

*Ph.D., Sciences économiques, Université de Montréal*  
Professeur émérite  
Département des sciences économiques  
Université Concordia

### **Daniel J. Caron**

*Ph.D., Sciences humaines appliquées (Droit public et management stratégique)*  
Professeur  
École nationale d'administration publique (ÉNAP)

### **Cécile Carpentier**

*Ph.D., Gestion, Finance, Université Lille-II (France)*  
Professeure titulaire  
École de comptabilité  
Université Laval

### **Marine Carrasco**

*Ph.D., Mathématiques appliquées, Université Toulouse 1 (France)*  
Professeure titulaire  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

**Gaétan Carrier**

Ph.D., Université de Montréal  
Professeur associé  
Département de santé  
environnementale et santé au  
travail, École de santé publique  
Université de Montréal

**Tolga Cenesizoglu**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of California, San Diego  
Professeur agrégé  
Département de finance  
HEC Montréal

**Matthieu Chemin**

Ph.D., Sciences économiques,  
London School of Economics  
(Royaume-Uni)  
Professeur agrégé  
Département de sciences  
économiques  
Université McGill

**Patrick Cohendet**

Doctorat d'État (sciences  
économiques), Université Louis-  
Pasteur (Strasbourg) (France)  
Professeur titulaire  
Département d'affaires  
internationales  
HEC Montréal

**Marie Connolly**

Ph.D., Sciences économiques,  
Princeton University  
Professeure  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Michel Cossette**

Ph.D., Psychologie industrielle /  
organisationnelle, Université du  
Québec à Montréal  
Professeur agrégé  
Département de gestion des  
ressources humaines  
HEC Montréal

**Decio Coviello\*****Chercheur principal du thème  
Concurrence**

Ph.D., Sciences économiques,  
European University Institute  
(Italie)  
Professeur agrégé  
Département d'économie  
appliquée  
HEC Montréal

**Manuel Crespo**

Ph.D., Sociologie, Université McGill  
Professeur émérite  
Département d'administration et  
fondements de l'éducation  
Université de Montréal

**Anne-Marie Croteau**

Ph.D., Management du système  
d'information, Université Laval  
École de gestion John-Molson  
Université Concordia

**Philippe De Donder**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Namur (Belgique)  
Professeur  
Département des sciences  
économiques  
Université du Québec à Montréal

**Nathalie de Marcellis-Warin\*****Chercheuse principale du thème  
Innovation et transformation  
numérique**

Ph.D., Science de gestion, École  
Normale Supérieure de Cachan  
(France)  
Professeure titulaire  
Département de mathématiques et  
de génie industriel  
Polytechnique Montréal

**Effrosyni Diamantoudi**

Ph.D., Université McGill  
Professeure  
Département des sciences  
économiques  
Université Concordia

**Benoît Dostie\*****Chercheur principal du thème  
Innovation et transformation  
numérique**

Ph.D., Sciences économiques, Cornell  
University  
Professeur titulaire  
Département d'économie appliquée  
HEC Montréal

**Prosper Dovonon**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Montréal  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques  
Université Concordia

**Maurice Doyon**

Ph.D., Économie appliquée, Cornell  
University  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
agroalimentaire et des sciences de la  
consommation  
Université Laval

**Jean-Marie Dufour**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Chicago  
William Dow Professor of Economics  
Département de sciences  
économiques  
Université McGill

**Aurélia Durand**

Ph.D., Administration, Université  
Laval  
Professeure agrégée  
Département d'affaires  
internationales  
HEC Montréal

**Jim Engle-Warnick**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Pittsburgh  
Professeur agrégé  
Département de sciences  
économiques  
Université McGill

**Philippe Faucher**

Ph.D., EHESS (France)  
Professeur titulaire  
Département de science politique  
Université de Montréal

**Claude-Denys Fluet**

Ph.D., Sciences économiques,  
London School of Economics and  
Political Science (Royaume-Uni)  
Professeur titulaire  
Département de finance,  
assurance et immobilier  
Université Laval

**Raquel Fonseca**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université Catholique de Louvain  
(Belgique) et European Doctoral  
Program (CORE/IRES-LSE)  
Professeure  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Bernard Fortin**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of California, Berkeley  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
Université Laval

**Robert Gagné**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Montréal  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
appliquée  
HEC Montréal

**John W. Galbraith**

Ph.D., Sciences économiques,  
Oxford University (Royaume-Uni)  
Professeur  
Département de sciences  
économiques  
Université McGill

**René Garcia**

Ph.D., Sciences économiques,  
Princeton University  
Professeur titulaire  
Département de sciences  
économiques  
Université de Montréal

**Mickaël Gardoni**

Ph.D. (Metz, France)  
Professeur  
Département de génie de la  
production automatisée  
École de technologie supérieure

**Jean-Denis Garon\*****Chercheur principal du thème  
Politiques économiques et  
budgétaires**

Ph.D., Sciences économiques,  
Queen's University  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Geneviève Gauthier**

Ph.D., Mathématiques, Carleton  
University  
Professeure titulaire  
Département de sciences de la  
décision  
HEC Montréal

**Luc Godbout**

Ph.D., Droit public, Université Aix-  
Marseille III (France)  
Professeur titulaire  
Département de fiscalité  
Université de Sherbrooke

**Paul Gomme**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Western Ontario  
Professeur  
Département des sciences  
économiques  
Université Concordia

**Stephen Gordon**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Toronto  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
Université Laval

**Richard Guay**

Ph.D., Économie financière,  
Queen's University  
Professeur titulaire  
Département de finance, ESG  
UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Catherine Haeck\*****Chercheuse principale du thème  
Compétences**

Ph.D., Sciences économiques,  
Katholieke Universiteit Leuven  
(Belgique)  
Professeure  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Jörgen Hansen**

Ph.D., Sciences économiques,  
Göteborgs universitet (Suisse)  
Professeur titulaire  
Département des sciences  
économiques  
Université Concordia

**Douglas James Hodgson**

Ph.D., Sciences économiques,  
Yale University  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Abraham J. Hollander**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Minnesota  
Professeur titulaire  
Département de sciences  
économiques  
Université de Montréal

**Michael Huberman**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Toronto  
Professeur titulaire  
Département d'histoire  
Université de Montréal

**Marcelin Joanis\*****Chercheur principal du thème  
Politiques économiques et  
budgétaires**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Toronto  
Professeure titulaire  
Département de mathématiques  
et de génie industriel  
Polytechnique Montréal

**Florence Junca Adenot**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Bordeaux (France)  
Professeure associée  
Département d'études urbaines  
et touristiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Tatyana Koreshkova**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Western Ontario  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques  
Université Concordia

**JoAnne Labrecque**

Ph.D., Économie du  
consommateur, Cornell University  
Professeure agrégée  
Département de marketing  
HEC Montréal

**Ugo Lachapelle\*****Chercheur principal du thème  
Territoires**

Ph.D., Planification urbaine,  
University of British Columbia  
Professeur  
Département d'études urbaines  
et touristiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Guy Lacroix**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université Laval  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
Université Laval

**Robert Lacroix**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Louvain (Belgique)  
Professeur et recteur émérite  
Département de sciences  
économiques  
Université de Montréal

**Étienne Lalé**

Ph.D., Sciences économiques,  
Sciences Po Paris (France)  
Professeur adjoint  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Fabian Lange\*****Chercheur principal du thème  
Compétences**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Chicago  
Professeur agrégé  
Département de sciences  
économiques  
Université McGill

**Sonia Laszlo**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Toronto  
Professeure agrégée  
Département de sciences  
économiques  
Université McGill

**William McCausland**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Minnesota  
Professeur agrégé  
Université de Montréal

**Eric A. Latimer**

Ph.D., Sciences économiques,  
Carnegie Mellon University  
Professeur  
Département de psychiatrie  
Université McGill

**Denis Latulippe**

M.Sc., Politiques sociales, London  
School of Economics (Royaume-  
Uni)  
Professeur titulaire  
École d'actuariat  
Université Laval

**Claude Laurin**

Ph.D., Administration des affaires,  
University of British Columbia  
Professeur titulaire  
Département des sciences  
comptables  
HEC Montréal

**Patrick Leblond**

Ph.D., Sciences politiques,  
Columbia University  
Professeur agrégé  
École supérieure d'affaires  
publiques et internationales  
Université d'Ottawa

**André Lemelin**

Ph.D., Sciences économiques,  
Harvard University  
Professeur honoraire  
INRS-Urbanisation, Culture et  
Société  
Institut National de la Recherche  
Scientifique

**Justin Leroux\*****Chercheur principal du thème  
Développement durable et  
agroalimentaire**

Ph.D., Sciences économiques,  
Rice University  
Professeur agrégé  
Département d'économie  
appliquée  
HEC Montréal

**Marie Louise Leroux**

Ph.D., Sciences économiques,  
Toulouse School of Economics  
(France)  
Professeure  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Ming Li**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Wisconsin-Madison  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques  
Université Concordia

**Ngo Van Long**

Ph.D., Sciences économiques,  
Australian National University  
(Australie)  
Professeur  
Département de sciences  
économiques  
Université McGill

**Ejan Mackaay**

Ph.D., Droit, Universiteit van  
Amsterdam (Pays-Bas)  
Professeur émérite  
Faculté de droit  
Université de Montréal

**Michel Magnan\*****Chercheur principal du thème  
Gouvernance et marchés  
financiers**

Ph.D., Administration des affaires,  
University of Washington  
Professeur  
École de gestion John-Molson  
Université Concordia

**Louis Maheu**

Ph.D., Université Paris-Sorbonne  
(France)  
Professeur émérite  
Département de sociologie  
Université de Montréal

**Patrik Marier**

Ph.D., Science politique, University  
of Pittsburgh  
Professeur  
Département de science  
politique  
Université Concordia

**Julien Martin\*****Chercheur principal du thème  
Économie mondiale**

Ph.D., Sciences économiques,  
Paris School of Economics  
(France)  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Florian Mayneris**

Ph.D., Sciences économiques,  
Paris School of Economics  
(France)  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Jean-Philippe Meloche\*****Chercheur principal du thème  
Territoires**

Ph.D., Géographie, Université de  
Montréal  
Professeur agrégé  
Faculté de l'aménagement, École  
d'urbanisme et d'architecture de  
paysage  
Université de Montréal

**Philip Merrigan**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Montréal  
Professeur  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Pierre-Carl Michaud\*****Chercheur principal du thème  
Démographie et santé**

Ph.D., Sciences économiques,  
CentER, Tilburg University (Pays-  
Bas)  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
appliquée  
HEC Montréal

**Claude Montmarquette**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Chicago  
Professeur émérite  
Département des sciences  
économiques  
Université de Montréal

**Kevin Moran**

Ph.D., Sciences économiques,  
University of Rochester  
Professeur agrégé  
Département d'économie  
Université Laval

**Patrick Mundler**

Ph.D., Sciences économiques,  
Université Lumière-Lyon-II (France)  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
agroalimentaire et des sciences  
de la consommation  
Université Laval

**Ana Ortiz De Guinea Lopez De Arana**

*Ph.D., Management du système d'information, Queen's University*  
Professeure agrégée  
Département de technologies de l'information  
HEC Montréal

**Jean-François Ouellet**

*Ph.D., Sciences de gestion, Université de Grenoble-II (France)*  
Professeur agrégé  
Département d'entrepreneuriat et innovation  
HEC Montréal

**Nicolas Papageorgiou**

*Ph.D., Finance, University of Reading (Royaume-Uni)*  
Professeur titulaire  
Département de finance  
HEC Montréal

**Guy Paré**

*Ph.D., Administration, Florida International University*  
Professeur titulaire  
Département de technologies de l'information  
HEC Montréal

**Daniel Parent**

*Ph.D., Sciences économiques, Université de Montréal*  
Professeur titulaire  
Département d'économie appliquée  
HEC Montréal

**Michel Patry**

*Ph.D., Sciences économiques, University of British Columbia*  
Professeur titulaire  
Département d'économie appliquée  
HEC Montréal

**Benoît Perron**

*Ph.D., Sciences économiques, Yale University*  
Professeur titulaire  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

**Pierre Olivier Pineau**

*Ph.D., Administration, HEC Montréal*  
Professeur titulaire  
Département de sciences de la décision  
HEC Montréal

**Michel Poitevin**

*Ph.D., Sciences économiques, University of British Columbia*  
Professeur titulaire  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

**Mario Polèse**

*Ph.D., Ville et urbanisme, University of Pennsylvania*  
Professeur émérite  
INRS-Urbanisation, Culture et Société  
Institut National de la Recherche Scientifique

**Markus Poschke**

*Ph.D., Sciences économiques, European University Institute (EUI) (Italie)*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université McGill

**Louis Raymond**

*Ph.D., Administration, HEC Montréal*  
Professeur émérite  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Patrick Richard**

*Ph.D., Sciences économiques, Université McGill*  
Professeur agrégé  
Département d'économie  
Université de Sherbrooke

**Jacques Robert**

*Ph.D., Sciences économiques, University of Western Ontario*  
Professeur titulaire  
Département de technologies de l'information  
HEC Montréal

**Annie Royer\***

**Chercheuse principale du thème Développement durable et agroalimentaire**  
*Ph.D., Sciences économiques, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (France)*  
Professeure adjointe  
Département d'économie agroalimentaire et des sciences de la consommation  
Université Laval

**Nicolas Sahuguet**

*Ph.D., Science économique, University of Pennsylvania*  
Professeur agrégé  
Département d'économie appliquée  
HEC Montréal

**Annie Savard**

*Ph.D., Didactique des mathématiques, Université Laval*  
Professeure agrégée  
Département des études intégrées  
Université McGill

**Bruce Shearer**

*Ph.D., Sciences économiques, Queen's University*  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
Université Laval

**Sylvie St-Onge**

*Ph.D., Gestion (Comportement organisationnel et relations industrielles), York University*  
Professeure titulaire  
Département de management  
HEC Montréal

**Lars Stentoft**

*Ph.D., Sciences économiques, Aarhus University (Danemark)*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques, Social Science Centre  
University of Western Ontario

**Dalibor Stevanovic\***

**Chercheur principal du thème Politiques économiques et budgétaires**  
*Ph.D., Sciences économiques, Université de Montréal*  
Professeur agrégé  
Département des sciences économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Erin C. Strumpf**

*Ph.D., Économie et politiques de santé, Harvard University*  
Professeure agrégée  
Département de sciences économiques et Département d'épidémiologie, biostatistique et santé au travail  
Université McGill

**Jean-Marc Suret**

*Ph.D., Finance, Université Laval*  
Professeur titulaire  
École de comptabilité  
Université Laval

**Loïa Tamini**

*Ph.D., Sciences économiques, Université Laval*  
Professeur agrégé  
Département d'économie agroalimentaire et des sciences de la consommation  
Université Laval

**Georges A. Tanguay**

*Ph.D., Sciences économiques, Université Laval*  
Professeur titulaire  
Département d'études urbaines et touristiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Philippe A. Tanguy**

*Ph.D., Physique et Génie chimique, Paris et Laval*  
Professeur titulaire  
Département de mathématiques et de génie industriel  
Polytechnique Montréal

**Paul J. Thomassin**

*Ph.D., Économie de l'agriculture et des ressources, University of Hawaii at Manoa*  
Professeur agrégé  
Sciences de la nature et des ressources, Faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement  
Université McGill

**Michel Truchon**

*Ph.D., Sciences économiques, Carnegie-Mellon University*  
Professeur émérite  
Département d'économie  
Université Laval

**Ekaterina Turkina**

*Ph.D., Affaires publiques et internationales, University of Pittsburgh*  
Professeure agrégée  
Département d'entrepreneuriat et innovation  
HEC Montréal

**François Vaillancourt**

*Ph.D., Sciences économiques, Queen's University*  
Professeur émérite  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

**Ari Van Assche\***

**Chercheur principal du thème Économie mondiale**  
*Ph.D., Sciences économiques, University of Hawaii at Manoa*  
Professeur titulaire  
HEC Montréal

**Simon Van Norden**

*Ph.D., Sciences économiques, Massachusetts Institute of Technology*  
Professeur titulaire  
Département de finance  
HEC Montréal

**Luc Vinet**

*Ph.D., Physique théorique, Université de Montréal*  
Professeur titulaire  
Département de physique  
Université de Montréal

**Mircea Vultur**

*Ph.D., Sociologie, Université Laval*  
Professeur titulaire  
INRS-Urbanisation, Culture et Société  
Institut National de la Recherche Scientifique

**Thierry Warin\***

**Chercheur principal du thème Économie mondiale**  
*Ph.D., Économie monétaire et finance, ESSEC Business School (France)*  
Professeur titulaire  
Département des affaires internationales  
HEC Montréal

**Huan Xie**

*Ph.D., Sciences économiques, University of Pittsburgh*  
Professeur agrégé  
Département des sciences économiques  
Université Concordia

**Nong Zhu**

*Ph.D., Sciences économiques, Université d'Auvergne (France)*  
Professeur  
INRS-Urbanisation, Culture et Société  
Institut National de la Recherche Scientifique

## CHERCHEURS ASSOCIÉS ET FELLOWS

### **Olivier ArmanTier**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of Pittsburgh  
Vice-président adjoint  
Federal Reserve Bank of New York*

### **Paul Beaudry**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Princeton University  
Professeur titulaire  
Vancouver School of Economics  
University of British Columbia*

### **Marie-Claude Beaulieu**

*Ph.D., Management  
(finance/économie), Queen's  
University  
Professeure titulaire  
Département de finance,  
assurance et immobilier  
Université Laval*

### **Christian Belzil**

*Ph.D., Economics, Cornell  
University  
Professeur  
Département d'économie  
École polytechnique (France)*

### **Marta Bengoa**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Universidad de Cantabria  
(Espagne)  
Professeure agrégée  
Colin Powell School  
City College of New York*

### **Dorothée Boccanfuso**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université Laval  
Professeure titulaire  
Université Mohammed 6  
Polytechnique*

### **Ulf Böckenholt**

*Ph.D., Méthodologie de  
recherche et psychologie  
quantitative, University of Chicago  
John D. Gray Professor of  
Marketing  
Kellogg School of Management  
Northwestern University*

### **Lucian Cernat**

*Ph.D., The University of Manchester  
Responsable de la coopération  
réglementaire mondiale et des  
négociations sur les marchés  
publics internationaux  
Commission européenne*

### **Susan Kerr Christoffersen**

*Ph.D., Finance, Wharton School at  
the University of Pennsylvania  
Professeure  
Joseph L. Rotman School of  
Management  
University of Toronto*

### **Robert Clark**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of Western Ontario  
Professeur  
Queen's University*

### **Andre Costopoulos**

*Ph.D., Archéologie, University of  
Oulu (Finlande)  
Vice-Procureur et Doyen à la vie  
étudiante  
University of Alberta*

### **Patricia Crifo**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université Lyon 2 (France)  
Professeure  
Département d'administration  
économique et sociale (AES) et  
Département d'économie  
Université Paris Nanterre*

### **Douglas Cumming**

*Ph.D., Droit et Finance, University  
of Toronto  
Professeur, Finance et  
Entrepreneuriat  
Schulich School of Business  
New York University Polytechnic  
Institute*

### **Bernard Dafflon**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Fribourg (Suisse)  
Professeur émérite  
Département d'économie  
politique  
Université de Fribourg (Suisse)*

### **Jérôme Detemple**

*Ph.D., Finance, Wharton School of  
the University of Pennsylvania  
Morton H. and Charlotte  
Friedman Professor in  
Management  
Questrom School of Business  
Boston University*

### **Catherine Eckel**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of Virginia  
Sarah and John Lindsey Professor  
in the Liberal Arts et University  
Distinguished Professor  
Département de sciences  
économiques  
Texas A&M University*

### **Larry G. Epstein**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of British Columbia  
Professeur  
Département de sciences  
économiques  
Boston University*

### **David Etlinger**

*Ph.D., Sciences économiques,  
E.H.E.S.S.-C.E.R.A.S (France)  
Professeur  
Université Paris-Dauphine*

### **Ali Fakh**

*Ph.D., Économie appliquée, HEC  
Montréal  
Professeur agrégé  
Département de sciences  
économiques, Adnan Kassab  
School of Business  
Lebanese American University  
(Liban)*

### **Étienne Farvaque**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université Lille-I (France)  
Professeur  
Faculté des Sciences  
économiques et sociales  
Université Lille-I (France)*

### **Nicole Fortin**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of British Columbia  
Professeure  
Vancouver School of Economics  
University of British Columbia*

### **Martial Foucault**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université Paris 1 Panthéon-  
Sorbonne (France)  
Professeur  
Sciences Po (Institut d'études  
politiques de Paris) (France)*

**Guillaume Fréchette**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Ohio State University*  
Professeur  
Département de sciences  
économiques  
New York University Polytechnic  
Institute

**Jeffrey Alan Frieden**

*Ph.D., Columbia University*  
Professeur  
Department of Government  
Harvard University

**Eric Ghysels**

*Ph.D., Économie managériale et  
science de la décision, Kellogg  
Graduate School of  
Management, Northwestern  
University*  
Edward M. Bernstein Distinguished  
Professor of Economics et  
Professeur de finance à la Kenan-  
Flagler Business School  
Département de sciences  
économiques  
University of North Carolina at  
Chapel Hill

**Marc P. Giannoni**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Princeton University*  
Premier vice-président et  
directeur de la recherche  
Federal Reserve Bank of Dallas

**Silvia Gonçalves**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of California San Diego*  
Professeur  
Département de sciences  
économiques  
Kellogg School of Management,  
Northwestern University

**Nikolay Gospodinov**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Boston College*  
Économiste financier et conseiller  
principal  
Département de la recherche  
Federal Reserve Bank of Atlanta

**Ursula Hess**

*Ph.D., Psychologie sociale,  
Dartmouth College*  
Professeure  
Département de psychologie  
Humboldt-Universität zu Berlin  
(Allemagne)

**Jean-François Houde**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Queen's University*  
Professeur agrégé  
Département de sciences  
économiques  
Cornell University

**Jennifer Hunt**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Harvard University*  
Professeur  
Département de sciences  
économiques  
Rutgers University

**Jan P.A.M. Jacobs**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Rijksuniversiteit Groningen (Pays-  
Bas)*  
Professeur agrégé  
Département de sciences  
économiques, économétrie et  
finance  
Rijksuniversiteit Groningen (Pays-  
Bas)

**Kris Jacobs**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Rijksuniversiteit Groningen (Pays-  
Bas)*  
Bauer Professor of Finance  
C.T. Bauer College of Business  
University of Houston

**Eric Jacquier**

*Ph.D., Finance et Statistiques,  
University of Chicago*  
Professeur  
Questrom School of Business  
Boston University

**Raja Kali**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Montréal*  
Professeur  
Département de sciences  
économiques, Sam M. Walton  
College of Business  
University of Arkansas

**Claudia Keser**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Reinische Friedrich-Wilhelms-  
Universität, Bonn (Allemagne)*  
Professeure  
Chair of Microeconomics  
Georg-August-Universität  
Göttingen (Allemagne)

**Andrew Leach**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Queen's University*  
Professeur agrégé  
Alberta School of Business  
University of Alberta

**Pierre-Thomas Léger**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of Western Ontario*  
Professeur agrégé  
Division of Health Policy and  
Administration, School of Public  
Health  
University of Illinois at Chicago

**Thomas Lemieux**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Princeton University*  
Professeur  
Vancouver School of Economics  
University of British Columbia

**Louis Levy-Garboua**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université Paris 1 Panthéon-  
Sorbonne (France)*  
Professeur émérite  
Centre d'économie de la  
Sorbonne  
Université Paris 1 Panthéon-  
Sorbonne

**Tracy R. Lewis**

*Ph.D., University of California, San  
Diego*  
Professeur  
Fuqua School of Business  
Duke University

**Patrick M. Crowley**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université McGill*  
Professeur titulaire  
College of Business  
Texas A&M University

**William B. MacLeod**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of British Columbia*  
Sami Mnaymneh Professor of  
Economics  
Département de sciences  
économiques  
Columbia University

**Walid Marrouch**

*Ph.D., Économie appliquée, HEC  
Montréal*  
Professeur agrégé  
Département de sciences  
économiques, Adnan Kassar  
School of Business  
Lebanese American University  
(Liban)

**Rosa Martinez Lopez**

*B.Sc., Sciences économiques,  
Universidad Complutense de  
Madrid (Espagne)*  
Professeure titulaire  
Département d'économie  
appliquée  
Universidad Rey Juan Carlos

**David Masclet**

*Ph.D., Sciences économiques, Université Lumière-Lyon-II (France)*  
Professeur titulaire  
Faculté des sciences économiques  
Université de Rennes I

**Thomas McCurdy**

*Ph.D., Sciences économiques, London School of Economics (Royaume-Uni)*  
Professeur  
Joseph L. Rotman School of Management  
University of Toronto

**Nour Meddahi**

*Ph.D., Sciences économiques, Université de Toulouse (France)*  
Professeur  
Toulouse School of Economics  
Université Toulouse 1 Capitole (France)

**Sophie Meunier**

*Ph.D., Sciences politiques, Massachusetts Institute of Technology (M.I.T.)*  
Chercheure principale  
Woodrow Wilson School of Public and International Affairs  
Princeton University

**Muriel Mignerat**

*Ph.D., Gestion (technologie de l'information), HEC Montréal*  
Professeure agrégée  
École de gestion Telfer  
Université d'Ottawa

**Pierre Mohnen**

*Ph.D., Sciences économiques, New York University*  
Professeur  
School of Business and Economics  
Maastricht University

**Michel Moreaux**

*Ph.D., Sciences économiques, Université Toulouse 1 Capitole (France)*  
Professeur émérite  
Toulouse School of Economics  
Université Toulouse 1 Capitole (France)

**Alain-Désiré Nimubona**

*Ph.D., Économie appliquée, HEC Montréal*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
University of Waterloo

**Harry J. Paarsch**

*Ph.D., Sciences économiques, Stanford University*  
Professeur  
College of Business Administration  
University of Central Florida

**Andrey Pavlov**

*Ph.D., Anderson Graduate School of Management, University of California, Los Angeles*  
Professeur  
Beedie School of Business  
Simon Fraser University

**Pamela B. Peele**

*Ph.D., Sciences économiques, Virginia Polytechnic and State University*  
Professeure agrégée  
Department of Health Policy & Management, Graduate School of Public Health  
University of Pittsburgh

**Stéphane Pallage**

*Ph.D., Sciences économiques, Carnegie Mellon University*  
Recteur  
Université du Luxembourg

**Florian Pelgrin**

*Ph.D., Sciences économiques, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (France)*  
Professeur  
EDHEC Business School (France)

**Jean-Pierre Ponssard**

*Ph.D., Stanford University California*  
Professeur  
École polytechnique (France)

**William Pyle**

*Ph.D., Sciences économiques, Duke University*  
Frederick C. Dirks Professor of International Economics  
Département de sciences économiques  
Middlebury College

**Sunder Ramaswamy**

*Ph.D., Sciences économiques, Purdue University*  
Vice-chancelier  
Krea University

**Federico Ravenna**

*Ph.D., Sciences économiques, New York University*  
Directeur de recherche  
Danmarks Nationalbank

**Éric Renault**

*Ph.D., Mathématiques appliquées aux sciences sociales, Université Paris-Dauphine (France)*  
C.V. Starr Professor of Economics  
Département de sciences économiques  
Brown University

**Marcel Rindisbacher**

*Ph.D., Sciences économiques, Université de Montréal*  
Professeur agrégé  
Questrom School of Business  
Boston University

**Jeroen Rombouts**

*Ph.D., Économétrie, Université catholique de Louvain (Belgique)*  
Professeur  
Département Systèmes d'Information, Sciences de la Décision et Statistiques (IDS)  
ESSEC Business School (France)

**Daniel Rondeau**

*Ph.D., Sciences économiques, Cornell University*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
University of Victoria

**Jesús Ruiz-Huerta Carbonell**

*Ph.D., Droit et économie, Universidad Complutense de Madrid (Espagne)*  
Professeur  
Universidad Rey Juan Carlos (Espagne)

**Luc Savard**

*Ph.D., Sciences économiques, Paris School of Economics-EHESS (France)*  
Professeure titulaire  
Université Mohammed 6 Polytechnique

**Gordon Sick**

*Ph.D., Finance, University of British Columbia*  
Professeur  
Haskayne School of Business  
Université de Calgary - École de politique publique

**Bernard Sinclair-Desgagné**

*Ph.D., Recherche opérationnelle / Science de la gestion, Yale University*  
Professeur titulaire  
Skema Business School

**Pascal St-Amour**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Queen's University*  
Professeur ordinaire  
Département d'économétrie et  
d'économie politique  
Université de Lausanne (Suisse)

**Wendy Thomson**

*Ph.D., Administration sociale,  
Université de Bristol (Royaume-Uni)*  
Professeure (en congé)  
School of Social Work  
Université McGill

**Daniel B. Thornton**

*Ph.D., Économie financière, York  
University*  
Professeur  
Stephen J.R. Smith School of  
Business  
Queen's University

**Greg Tkacz**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université McGill*  
Professeur  
Département de sciences  
économiques  
St. Francis Xavier University

**Mihkel M. Tombak**

*Ph.D., Économie appliquée et  
science de l'administration,  
University of Pennsylvania*  
Professeur  
Joseph L. Rotman School of  
Management  
University of Toronto

**Nizar Touzi**

*Ph.D., Mathématiques, Université  
Paris-Dauphine (France)*  
Professeur  
Centre de Mathématiques  
Appliquées  
École polytechnique (France)

**Désiré Vencatachelum**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Queen's University*  
Directeur, Mobilisation des  
ressources et partenariats  
Banque africaine de  
développement

## CHERCHEURS

### **Andriana Bellou**

*Ph.D., Sciences économiques, University of Rochester*  
Professeure agrégée  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

### **Delphine Bosson-Rieutort**

*Ph.D., Ingénierie pour la Santé, la Cognition et l'Environnement, Université Joseph-Fourier (France)*  
Professeure adjointe École de santé publique  
Université de Montréal

### **Pier-André Bouchard St-Amant**

*Ph.D., Sciences économiques, Queen's University*  
Professeur de finances publiques  
École nationale d'administration publique (ÉNAP)

### **Maude Boulet**

*Ph.D., Relations industrielles, Université de Montréal*  
Professeure adjointe  
École nationale d'administration publique (ÉNAP)

### **Jacinthe Cloutier**

*Ph.D., Psychologie, Université du Québec à Trois-Rivières*  
Professeure adjointe  
Département d'économie agroalimentaire et des sciences de la consommation  
Université Laval

### **Jean Dubé**

*Ph.D., Aménagement du territoire et développement régional, Université Laval*  
Professeur agrégé  
École supérieure d'aménagement du territoire et du développement régional  
Université Laval

### **Carl-Ardy Dubois**

*Ph.D., Administration de la santé, Université de Montréal*  
Professeur titulaire  
Faculté des sciences infirmières  
Université de Montréal

### **Jacques Forest**

*Ph.D., Psychologie du travail et des organisations, Université de Montréal*  
Professeur  
Département d'organisation et ressources humaines, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

### **Marina Frangioni**

*Ph.D., Administration des affaires, Université de Sherbrooke*  
Professeure  
École des sciences de l'administration  
Université TÉLUQ

### **Nicolas Gendron-Carrier**

*Ph.D., Sciences économiques, University of Toronto*  
Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université McGill

### **Raphael Godefroy**

*Ph.D., Sciences économiques, Stanford University*  
Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

### **Bernard Korai**

*Ph.D., Marketing, Université Laval*  
Professeur agrégé  
Département d'économie agroalimentaire et des sciences de la consommation  
Université Laval

### **Sabine Kröger**

*Ph.D., Sciences économiques, CentER, Tilburg University (Pays-Bas)*  
Professeure titulaire  
Département d'économie  
Université Laval

### **Maude Laberge**

*Ph.D., Recherche sur les services de santé, University of Toronto*  
Professeure adjointe  
Département d'opérations et systèmes de décision  
Université Laval

### **Laura Lasio**

**Chercheure principale du thème Concurrence**  
*Ph.D., Toulouse School of Economics (France)*  
Professeure adjointe  
Département de sciences économiques  
Université McGill

### **Julien Le Maux**

*Ph.D., Sciences de gestion, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (France)*  
Professeur agrégé  
Département de sciences comptables  
HEC Montréal

### **Mathieu Marcoux**

*Ph.D., Sciences économiques, University of Toronto*  
Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

### **Cedric Okou**

*Ph.D., Finance, HEC Montréal*  
Professeur  
Département de finance, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

### **Amine Ouazad**

*Ph.D., Sciences économiques, École des Hautes Études en Sciences Sociales (France)*  
Professeur agrégé  
Département d'économie appliquée  
HEC Montréal

### **Onur Ozgur**

*Ph.D., Sciences économiques, New York University*  
Professeur adjoint  
Melbourne Business School  
The University of Melbourne

### **Jeffrey P. Carpenter**

*Ph.D., Sciences économiques, University of Massachusetts (Amherst)*  
Département de sciences économiques  
Middlebury College

**Vasia Panousi**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Massachusetts Institute of  
Technology*  
Professeure adjointe  
Département de sciences  
économiques  
Université de Montréal

**Stéphane Paquin**

*Ph.D., Sciences politiques,  
Sciences Po Paris (France)*  
Professeur titulaire  
École nationale d'administration  
publique (ÉNAP)

**Martino Pelli**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université de Lausanne*  
Professeur agrégé  
Département d'économie  
Université de Sherbrooke

**Thomas G. Poder**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université Clermont Auvergne  
(UCA) (France)*  
Professeur adjoint  
École de santé publique  
Université de Montréal

**Amélie Quesnel-Vallée**

*Ph.D., Sociologie, Duke University*  
Professeure agrégée  
Départements de sociologie et  
d'épidémiologie  
Université McGill

**Alejandro Romero-Torres**

*Ph.D., Génie industriel,  
Polytechnique Montréal*  
Professeur  
Département de management et  
technologie, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Mario Samano**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of Arizona*  
Professeur agrégé  
Département d'économie  
appliquée  
HEC Montréal

**Charles Séguin**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of California, Berkeley*  
Professeur agrégé  
Département des sciences  
économiques, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Nicolas Sirven**

*Ph.D., Sciences économiques,  
Université Montesquieu-Bordeaux  
IV (France)*  
Maître de conférences  
Unité de Formation et de  
Recherche (UFR) Droit-Économie-  
Gestion  
Université Paris 5 Descartes  
(France)

**Nadia Smaili**

*Ph.D., Comptabilité, HEC  
Montréal*  
Professeure  
Département des sciences  
comptables, ESG UQAM  
Université du Québec à Montréal

**Delphine Van Hoorebeke**

*Ph.D., Sciences de Gestion, I.A.E.  
Aix-en-Provence (France)*  
Maîtresse de conférences  
Université de Toulon (France)

**Nathan Yang**

*Ph.D., Sciences économiques,  
University of Toronto*  
Professeur adjoint  
Faculté de gestion Desautels  
Université McGill

### **Mehdi Ammi**

*Ph.D., Sciences économiques, CNRS et Université de Bourgogne (France)*  
Professeur adjoint  
School of Public Policy and Administration  
Carleton University

### **Sema Barlas**

*Ph.D., Psychologie quantitative et méthodologie de la recherche, University of Chicago*  
Directrice académique senior du programme M.Sc. in Analytics  
Graham School of Continuing Liberal and Professional Studies  
University of Chicago

### **Brenda Berkelaar**

*Ph.D., Communication organisationnelle, Purdue University*  
Adjunct Faculty  
School of Information  
The University of Texas at Austin

### **Jean-Grégoire Bernard**

*Ph.D., Management, Queen's University*  
Directeur, Master of Professional Business Analysis  
Victoria Business School  
Victoria University of Wellington (Nouvelle-Zélande)

### **Ann-Renée Blais**

*Ph.D., Psychologie quantitative, Ohio State University*  
Chercheure  
Section Efficacité opérationnelle et leadership  
Recherche et développement pour la Défense Canada

### **Raicho Bojilov**

*Ph.D., Sciences économiques, Columbia University*  
Professeur adjoint  
Business School, Faculty of Economics and Business  
Pontificia Universidad Católica de Chile

### **David Chimin Chan**

*Ph.D., Sciences économiques, Massachusetts Institute of Technology*  
Professeur adjoint  
Stanford School of Medicine  
Stanford University

### **Anne Gratacap**

Maîtresse de conférences  
Unité de Formation et de Recherche (UFR) de Gestion  
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

### **Aymen Karoui**

*Ph.D., Finance quantitative, HEC Montréal*  
Professeur adjoint  
Collège universitaire Glendon  
New York University Polytechnic Institute

### **Guillaume A. Pouliot**

*Ph.D., Sciences économiques, Harvard University*  
Professeur adjoint  
Harris Public Policy  
University of Chicago

### **Frederic Marty**

*Ph.D., Sciences économiques, École Normale Supérieure de Cachan – Paris Saclay (France)*  
Chargé de recherche  
Groupe de Recherche en Droit, Économie et Gestion (GREDEG) de l'Université de Nice Sophia-Antipolis  
Centre national de la recherche scientifique (CNRS) (France)

### **Lionel Page**

*Ph.D., Paris School of Economics, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (France)*  
Professeur  
School of Economics and Finance, QUT Business School  
Queensland University of Technology (Australie)

### **Elena Panova**

*Ph.D., Sciences économiques, Université de Toulouse (France)*  
Professeure  
Toulouse School of Economics  
Université Toulouse 1 Capitole (France)

### **Luba Petersen**

*Ph.D., Sciences économiques, University of California, Santa Cruz*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Simon Fraser University

### **Marc Henry**

*Ph.D., Sciences économiques, London School of Economics (Royaume-Uni)*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Pennsylvania State University

### **Helios Herrera**

*Ph.D., Sciences économiques, New York University*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
University of Warwick (Royaume-Uni)

## FELLOWS INVITÉS

**Robert Amzallag**

Ancien président de BNP Paribas

**Alain Batty**

Batty & Associé  
Président, Ford Canada (2001-2004)

**Richard Bruno**

Président et CEO, Beyond IFTM Corporation  
Directeur de la technologie, Philips (1981-1989)

**Claude Castonguay**

Président, Corporation du groupe La Laurentienne (1981-1990)  
Ministre de la Santé, de la Famille et du Bien-être social, et des Affaires sociales (1970-1973)

**Jean Chagnon**

PDG, Lallemand Inc. (1981-2015)

**Alain Dudoit**

Ambassadeur du Canada (ret.)

**Paul Gauthier**

PDG, Bimcor (1995-2009)

**Dominique Jacquet**

Professeur, HEC Montréal, École des Ponts ParisTech (France), INSEAD Executive Education (France), CEDEP (Centre Européen d'Éducation Permanente) (France)

**Monique Jérôme-Forget**

Conseillère spéciale, Osler, Hoskin & Hartcourt LLP  
Ministre des Finances (2007-2009)  
Présidente du Conseil du Trésor (2003-2008)

**Paul-Henri Lapointe**

Ambassadeur du Canada à l'OCDE (ret.)

**Henri-Paul Rousseau**

Professeur associé, HEC Montréal  
Senior Fellow, Institut C.D. Howe  
Président et chef de la direction, Caisse de dépôt et placement du Québec (2002-2008)

**Jean-Marc Rousseau**

Directeur transfert technologique, IVADO  
PDG, CIRANO (2002-2005)

**Miville Tremblay**

Vice-président, Conseil de surveillance de la normalisation comptable  
Directeur principal régional, Bureau de Montréal, Banque du Canada (2002-2018)