



**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE  
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

**RAPPORT FINANCIER**

**AU 31 MAI 2005**

**HAREL DROUIN-PKF, S.E.N.C.R.L.**  
**COMPTABLES AGRÉÉS**

*Membre du réseau  
PKF International*

215, rue Saint-Jacques, bureau 1200, Montréal (Québec) Canada H2Y 1M6  
Téléphone : (514) 845-9253 Télécopieur : (514) 845-3859 [info@hd-pkf.ca](mailto:info@hd-pkf.ca)

[www.hd-pkf.ca](http://www.hd-pkf.ca)

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE  
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

**RAPPORT FINANCIER  
AU 31 MAI 2005**

---

<b>RAPPORT DES VÉRIFICATEURS</b>	1
<b>ÉTATS FINANCIERS</b>	
Résultats	2
Bilan	3
Évolution des actifs nets	4
Notes afférentes aux états financiers	5 - 10


## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du Conseil d'administration du  
CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE  
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

Nous avons vérifié le bilan du **CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS** au 31 mai 2005 et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mai 2005 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.



Montréal, le 20 juillet 2005

**RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2005**

	2005	2004
<b>PRODUITS</b>		
Subvention - fonctionnement	1 175 280 \$	1 328 000 \$
Subventions et contrats de recherche	1 572 256	1 905 861
Cotisations	414 583	393 750
Contrats de recherche réalisés en tant que mandataire d'un membre universitaire	256 720	934 143
Intérêts	14 194	29 277
Autres	20 588	24 601
	<b>3 453 621</b>	<b>4 615 632</b>
<b>CHARGES</b>		
<b>FRAIS D'INFRASTRUCTURE GÉNÉRALE</b>		
Ressources humaines	544 767	610 345
Immeuble et équipement (Note 6)	426 207	462 924
Informatique - logiciels et bases de données (Note 6)	54 745	78 520
Recouvrement de frais indirects	(234 993)	(209 569)
Autres (Note 6)	143 498	154 014
<b>FRAIS D'ACTIVITÉ DE LIAISON ET TRANSFERT</b>		
<b>INFRASTRUCTURE</b>		
Ressources humaines	163 587	98 313
Conférences	474	-
Autres	90 616	66 212
<b>PROJETS AVEC PARTENAIRE (CONTRATS)</b>		
Ressources humaines	1 250 529	1 592 214
Informatique - logiciels et bases de données	20 839	10 309
Conférences	31 667	7 816
Frais indirects	234 993	209 569
Autres	256 068	424 605
<b>PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DES CONNAISSANCES</b>		
<b>(SUBVENTIONS)</b>		
Ressources humaines	441 199	951 417
Informatique - logiciels et bases de données	39 361	70 957
Conférences	30 960	21 132
Autres	17 054	33 901
	<b>3 511 571</b>	<b>4 582 679</b>
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(57 950) \$</b>	<b>32 953 \$</b>

**BILAN**  
**AU 31 MAI 2005**

	2005	2004
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	686 908 \$	926 867 \$
Encaisse réservée (Note 4)	-	120 023
Débiteurs et travaux en cours (Note 5)	501 771	524 936
Frais payés d'avance	10 052	-
	1 198 731	1 571 826
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 6)</b>	125 035	144 493
	1 323 766 \$	1 716 319 \$
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Créditeurs (Note 8)	234 947 \$	482 158 \$
Revenus et apports reportés (Note 9)	554 414	614 214
	789 361	1 096 372
<b>LOYER REPORTÉ</b>	67 300	94 892
	856 661	1 191 264
<b>ACTIFS NETS</b>		
<b>INVESTIS EN IMMOBILISATIONS</b>	125 035	144 493
<b>AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (Note 10)</b>	162 346	173 778
<b>NON AFFECTÉS</b>	179 724	206 784
	467 105	525 055
	1 323 766 \$	1 716 319 \$

**AU NOM DU CONSEIL**

\_\_\_\_\_ Administrateur

\_\_\_\_\_ Administrateur

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2005

	Investis en immobi- lisations	Affectations d'origine interne	Non affectés	2005 Total	2004 Total
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	144 493 \$	173 778 \$	206 784 \$	525 055 \$	492 102 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(48 250)	(158 164)	148 464	(57 950)	32 953
Investissement en immobilisations	28 792	-	(28 792)	-	-
Affectations d'origine interne	-	146 732	(146 732)	-	-
<b>SOLDE À LA FIN</b>	125 035 \$	162 346 \$	179 724 \$	467 105 \$	525 055 \$

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MAI 2005**

---

**1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ**

L'organisme, constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, oeuvre principalement dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

Ses objectifs sont:

le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques en établissant une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;

l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;

le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;

la formation d'une main-d'oeuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

**2. SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT**

En vertu d'une convention, signée en juin 1999 et renouvelée en 2001 pour une période additionnelle de cinq ans, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités de Cirano. La continuité de l'exploitation de Cirano dépend en grande partie de cette aide financière.

**3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES**

a) Constatation des apports

Cirano applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés, constitués des subventions de recherche, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés, constitués de la subvention de fonctionnement, sont constatés au cours de l'exercice où ils sont reçus.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MAI 2005

---

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

b) Constatation des autres produits

Les produits des contrats de recherche sont enregistrés aux livres selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

En plus de ses fonds propres, le Cirano assume la gestion de plusieurs projets de recherche de l'Université de Montréal en tant que mandataire. Les produits et charges de ces projets sont constatés aux livres de Cirano de la même façon que les subventions et contrats de recherche octroyés directement au Cirano.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

c) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles servant à des fins administratives sont inscrites au coût et sont amorties selon les méthodes et taux suivants:

	Méthode	Taux
Équipement de bureau	Linéaire	3 ans
Télécommunications et bureautique	Solde décroissant	20 %
Mobilier et équipement	Solde décroissant	20 %
Équipement informatique	Solde décroissant	50 %

Les immobilisations financées par des subventions de recherche sont comptabilisées aux charges de l'exercice au cours duquel elles sont acquises.

d) Devises

Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la fin de l'exercice. Les autres éléments d'actif et de passif sont convertis au cours historique. Les soldes des comptes paraissant à l'état des résultats sont convertis aux cours moyens de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice.

e) Loyer reporté

Le loyer reporté est constitué de l'écart entre la dépense de loyer répartie selon une formule systématique sur la durée du bail et le loyer minimum exigible, compte tenu d'avantages incitatifs.

f) État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne saurait éclairer davantage le lecteur.



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MAI 2005

---

**3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

g) Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

**4. ENCAISSE RÉSERVÉE**

L'encaisse réservée est constituée de sommes détenues par un membre universitaire qui doivent être utilisées exclusivement aux fins des projets de recherche gérés par le Cirano pour le compte de ce membre.

**5. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS**

	2005	2004
Travaux en cours	298 796 \$	98 132 \$
Subventions et contrats de recherche	170 352	290 812
Taxes de vente	29 123	35 126
Avances à des chercheurs, sans intérêts	3 500	12 851
Contrat de recherche libellé en dollars US	-	37 500
Avantages incitatifs relatifs au bail	-	50 515
	<b>501 771 \$</b>	<b>524 936 \$</b>

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MAI 2005

**6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	2005		2004	
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Équipement de bureau	33 773 \$	5 629 \$	28 144 \$	- \$
Télécommunications et bureautique	166 931	147 748	19 183	35 480
Mobilier et équipement	357 301	297 843	59 458	72 513
Équipement informatique	732 720	714 470	18 250	36 500
	1 290 725 \$	1 165 690 \$	125 035 \$	144 493 \$

Les résultats comprennent des amortissements des immobilisations corporelles de 43 250 \$. Au cours de l'exercice, l'organisme a acquis des immobilisations corporelles pour un montant de 36 092 \$ et en a cédé pour un produit de cession de 7 300 \$. Une perte sur cession de 5 000 \$ est incluse dans les charges de l'exercice.

**7. AVANCES BANCAIRES**

La marge de crédit autorisée, d'un montant maximum de 100 000 \$, au taux de base de la Banque Nationale du Canada plus 0,75 %, est garantie par une subvention du Ministère de la recherche de la science et de la technologie. La convention de crédit est renégociable annuellement.

**8. CRÉDITEURS**

	2005	2004
Vacances et salaires courus	110 515 \$	101 881 \$
Comptes fournisseurs et frais courus	124 432	380 277
	234 947 \$	482 158 \$

**9. REVENUS ET APPORTS REPORTÉS**

	2005	2004
Subventions et contrats de recherche	340 656 \$	422 010 \$
Cotisations	133 333	147 916
Provision pour améliorations locatives	80 425	-
Contrats de recherche gérés en tant que mandataire	-	44 288
	554 414 \$	614 214 \$

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MAI 2005

---

**9. REVENUS ET APPORTS REPORTÉS (SUITE)**

	2005	2004
Les variations survenues dans le solde des subventions et contrats de recherche (incluant les contrats de recherche gérés en tant que mandataire) reportés au cours de l'exercice sont les suivantes :		
Solde d'ouverture	466 298 \$	1 113 148 \$
Apports reçus	256 767	466 298
Apports constatés aux résultats	(382 409)	(1 113 148)
Solde de clôture	340 656 \$	466 298 \$

**10. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE**

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués des fonds réservés à des fins de recherches futures pour un montant de 161 319 \$ (160 245 \$ en 2004), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisés sur certains contrats de recherche et de 1 027 \$ (13 533 \$ en 2004) pour des congés de maladies et de maternité.

**11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS**

Au 31 mai 2005, le solde des engagements contractuels minimums en vertu d'un bail, exclusion faite des frais d'exploitation d'un montant approximativement équivalent au loyer net, s'établit à 709 345 \$. Les loyers minimums pour les trois prochains exercices sont les suivants:

2006	2007	2008
201 738	\$ 201 738	\$ 305 869

**12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS**

Au cours de l'exercice, l'organisme a réalisé des produits de subventions et contrats de recherche totalisant 850 714 \$ (1 359 832 \$ en 2004), avec des membres actifs et a agi en tant que mandataire d'un membre universitaire pour la réalisation de mandats de recherche dont les produits totalisaient 256 720 \$ (934 143 \$ en 2004) pour l'exercice. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Les soldes à recevoir et à payer au 31 mai 2005, relativement à ces opérations, étaient respectivement de 120 987 \$ et 1 390 \$ (243 181 \$ et 3 693 \$ en 2004) et apparaissaient dans les débiteurs et créditeurs.

### **13. INSTRUMENTS FINANCIERS**

La juste valeur de l'encaisse, des débiteurs et des créditeurs correspond à la valeur comptable en raison de leur date d'échéance à court terme.

L'organisme assume à l'occasion un risque de crédit lors de la réalisation de contrats de recherche dans le cours normal de ses activités. Au 31 mai 2005, aucune subvention ou contrat à recevoir n'était à recevoir d'un membre universitaire (19 % au 31 mai 2004) pour lequel le Cirano agit en tant que mandataire pour la gestion de projets de recherche.

### **14. CHIFFRES COMPARATIFS**

Aux fins de comparaison, certains chiffres des états financiers de l'exercice précédent ont fait l'objet d'une nouvelle classification.