



**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

RAPPORT FINANCIER

AU 31 MAI 2003

COMPTABLES AGRÉÉS

*Membre du réseau
PKF International*

215, rue Saint-Jacques, bureau 1200, Montréal (Québec) Canada H2Y 1M6
Téléphone : (514) 845-9253 Télécopieur : (514) 845-3859 Info@hd-pkf.ca

www.hd-pkf.ca

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

**RAPPORT FINANCIER
AU 31 MAI 2003**

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS	1
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	2
Bilan	3
Évolution des actifs nets	4
Notes afférentes aux états financiers	5 - 9
Renseignements complémentaires	10

COMPTABLES AGRÉÉS

*Membre du réseau
PKF International*

215, rue Saint-Jacques, bureau 1200, Montréal (Québec) Canada H2Y 1M6
Téléphone : (514) 845-9253 Télécopieur : (514) 845-3859 Info@hd-pkf.ca

www.hd-pkf.ca

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

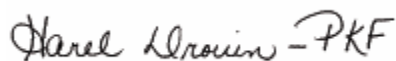
Aux membres du conseil d'administration du
CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

Nous avons vérifié le bilan de **Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)** au 31 mai 2003 et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mai 2003 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Les chiffres de l'exercice terminé le 31 mai 2002, donnés aux fins de comparaison, proviennent d'états financiers vérifiés par d'autres vérificateurs.



Montréal, le 13 août 2003

COMPTABLES AGRÉÉS

Membre du réseau
PKF International

215, rue Saint-Jacques, bureau 1200, Montréal (Québec) Canada H2Y 1M6
Téléphone : (514) 845-9253 Télécopieur : (514) 845-3859 Info@hd-pkf.ca

www.hd-pkf.ca

RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2003

	2003	2002
PRODUITS		
Subvention - fonctionnement	1 500 000 \$	1 500 000 \$
Cotisations	330 454	325 072
Subventions et contrats de recherche	2 110 052	1 456 610
Contrats de recherche réalisés en tant que mandataire d'un membre universitaire	1 280 993	1 157 293
Recouvrement de frais indirects	218 048	-
Intérêts	26 534	17 850
Autres	22 170	42 630
	5 488 251	4 499 455
CHARGES		
Infrastructure scientifique	809 198	925 011
Frais généraux et d'administration	823 751	545 667
Coût de la recherche	2 406 730	2 051 639
Coût des contrats de recherche réalisés en tant que mandataire d'un membre universitaire	1 280 993	1 157 293
	5 320 672	4 679 610
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	167 579 \$	(180 155) \$

BILAN
AU 31 MAI 2003

	2003	2002
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	427 452 \$	296 507 \$
Encaisse réservée (Note 5)	370 945	785 905
Acceptations bancaires, 2,9 et 2,95 %	494 267	-
Débiteurs et travaux en cours (Note 6)	765 651	470 886
Frais payés d'avance	7 158	1 883
	2 065 473	1 555 181
IMMOBILISATIONS (Note 7)	208 549	253 955
	2 274 022 \$	1 809 136 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (Note 8)	552 106 \$	411 116 \$
Revenus reportés (Note 9)	1 229 814	1 073 497
	1 781 920	1 484 613
ACTIFS NETS		
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	208 549	253 955
AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (Note 10)	133 483	94 080
NON AFFECTÉS	150 070	(23 512)
	492 102	324 523
	2 274 022 \$	1 809 136 \$

AU NOM DU CONSEIL

_____ Administrateur

_____ Administrateur

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2003

	Investis en immobi- lisations	Affectations d'origine interne	Non affectés	2003 Total	2002 Total
SOLDE AU DÉBUT					
Solde déjà établi	253 955 \$	- \$	(23 512) \$	230 443 \$	429 929 \$
Redressement affecté aux exercices antérieurs (Note 4)	-	94 080	-	94 080	74 749
Solde redressé	253 955	94 080	(23 512)	324 523	504 678
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(101 285)	(24 230)	293 094	167 579	(180 155)
Investissement en immobilisations	55 879	-	(55 879)	-	-
Affectations d'origine interne	-	63 633	(63 633)	-	-
SOLDE À LA FIN	208 549 \$	133 483 \$	150 070 \$	492 102 \$	324 523 \$

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2003**

1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

L'organisme, constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, oeuvre principalement dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

Ses objectifs sont:

- le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques en établissant une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- la formation d'une main-d'oeuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. SUBVENTION D'INFRASTRUCTURE

En vertu d'une convention, signée en juin 1999 et renouvelée en 2001 pour une période additionnelle de cinq ans, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités de Cirano. La continuité de l'exploitation de Cirano dépend en grande partie de cette aide financière.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

a) Constatation des apports

Cirano applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés, constitués des subventions de recherche, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés, constitués de la subvention de fonctionnement, sont constatés à titre de produits de l'exercice dont ils visent les charges.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2003

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

b) Constatation des autres produits

Les produits des contrats de recherche sont enregistrés aux livres selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

En plus de ses fonds propres, le Cirano assume la gestion de plusieurs projets de recherche de l'Université de Montréal en tant que mandataire. Les produits et charges de ces projets sont constatés aux livres de Cirano de la même façon que les subventions et contrats de recherche octroyés directement au Cirano.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

c) Immobilisations

Les immobilisations servant à des fins administratives sont inscrites au coût et sont amorties selon la méthode du solde décroissant, aux taux suivants:

Télécommunications et bureautique	20 %
Mobilier et équipement	20 %
Équipement informatique	50 %

Les immobilisations financées par des subventions ou des contrats de recherche sont comptabilisées aux charges de l'exercice au cours duquel elles sont acquises.

d) État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne saurait éclairer davantage le lecteur.

e) Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2003

4. MODIFICATIONS DE CONVENTIONS COMPTABLES ET REDRESSEMENT AFFECTÉ AUX EXERCICES ANTÉRIEURS

- a) Au cours de l'exercice, l'organisme a adopté prospectivement la méthode de comptabilité d'exercice pour comptabiliser les vacances courues de ses employés au lieu de la comptabilité de caisse tel qu'utilisée précédemment. Les chiffres comparatifs n'ont pas été redressés car ils n'ont pu être déterminés au prix d'un effort raisonnable et cette modification a eu pour effet de réduire l'excédent des produits sur les charges de 78 740 \$ et d'augmenter les créiteurs du même montant pour l'exercice courant.
- b) Au cours des exercices précédents, l'organisme présentait les fonds réservés à des fins de recherches futures dans les revenus reportés plutôt que dans les actifs nets faisant l'objet d'affectations d'origine interne. Le redressement a été appliqué rétroactivement et a eu pour effet d'augmenter l'excédent des produits sur les charges de l'exercice de 39 403 \$ (19 331 \$ en 2002), d'augmenter les actifs nets de 94 080 \$ au 1er juin 2002 et (74 749 \$ au 1er juin 2001) et de réduire les revenus reportés du même montant.

5. ENCAISSE RÉSERVÉE

L'encaisse réservée est constituée de sommes détenues par un membre universitaire qui doivent être utilisées exclusivement aux fins des projets de recherche gérés par le Cirano pour le compte de ce membre.

6. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS

	2003	2002
Subventions et contrats de recherche	471 529 \$	315 017 \$
Travaux en cours	243 760	115 509
Taxes de vente	39 002	39 826
Avances à des chercheurs, sans intérêts	11 360	534
	765 651 \$	470 886 \$

7. IMMOBILISATIONS

	2003		2002	
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Télécommunications et bureautique	192 824 \$	148 475 \$	44 349 \$	54 199 \$
Mobilier et équipement	368 596	277 678	90 918	109 052
Équipement informatique	739 256	665 974	73 282	90 704
	1 300 676 \$	1 092 127 \$	208 549 \$	253 955 \$

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2003

8. CRÉDITEURS

	2003	2002
Comptes fournisseurs et frais courus	473 366 \$	411 116 \$
Vacances courues (Note 4)	78 740	-
	552 106 \$	411 116 \$

9. REVENUS REPORTÉS

	2003	2002
Cotisations	116 666 \$	122 120 \$
Subventions et contrats de recherche	692 623	215 401
Contrats de recherche gérés en tant que mandataire	420 525	735 976
	1 229 814 \$	1 073 497 \$

10. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués des fonds réservés à des fins de recherches futures, provenant d'excédents des produits sur les charges réalisés sur certains contrats de recherche.

11. ENGAGEMENT CONTRACTUEL

Au 31 mai 2003, le solde des engagements contractuels minimums en vertu de baux, exclusion faite des frais d'exploitation d'un montant approximativement équivalent au loyer net, s'établit à 1 104 663 \$. Les loyers minimums nets des cinq prochains exercices sont les suivants:

2004	2005	2006	2007	2008
157 580 \$	201 738 \$	201 738 \$	201 738 \$	305 869 \$

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2003**

12. ÉVENTUALITÉ

Un fournisseur de services et membre universitaire de Cirano réclame des frais de gestion de l'ordre de 142 420 \$ pour la préparation des paies des exercices 2002 et 2003. Bien que cette somme s'appuie sur une convention antérieure, cette dernière est déchue depuis 1998. La direction de Cirano a demandé la renégociation de cette entente au cours de l'exercice précédent afin de s'harmoniser avec les fournisseurs de services similaires, mais les parties ne sont pas parvenues à une entente. Subséquemment à la fin de l'exercice, la direction de Cirano a retiré du mandat la majorité des dossiers sous gestion. Une provision équivalente à la valeur marchande des services rendus estimée par la direction est constatée aux livres et de l'avis de la direction, tout règlement défavorable, le cas échéant, n'aurait pas d'incidence importante sur la situation financière de l'organisme.

13. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, l'organisme a réalisé des produits de subventions et contrats de recherche totalisant 1 191 748 \$ (594 350 \$ en 2002), avec des membres actifs et a agi en tant que mandataire d'un membre universitaire pour la réalisation de mandats de recherche dont les produits totalisaient 1 280 993 \$ (1 157 293 \$ en 2002) pour l'exercice. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Les soldes à recevoir et à payer au 31 mai 2003, relativement à ces opérations, étaient respectivement de 279 905 \$ et 66 194 \$ et apparaissaient dans les débiteurs et créditeurs.

14. INSTRUMENTS FINANCIERS

La juste valeur de l'encaisse, des placements à court terme, des débiteurs et des créditeurs correspond à la valeur comptable en raison de leur date d'échéance à court terme.

L'organisme consent du crédit dans le cours normal de ses activités. Au 31 mai 2003, 35 % des subventions et contrats à recevoir étaient à recevoir d'un membre universitaire pour lequel le Cirano agit en tant que mandataire pour la gestion de projets de recherche.

15. CHIFFRES COMPARATIFS

Aux fins de comparaison, certains chiffres des états financiers de l'exercice précédent ont fait l'objet d'une nouvelle classification.

Renseignements complémentaires

Exercice terminé le 31 mai 2003

	2003			2002	
	Infrastructure scientifique	Frais généraux et d'administration	Coût de la recherche	Total	Total
Main d'œuvre incluant avantages sociaux	519 897	\$ 369 344	\$ 3 027 563	\$ 3 916 804	\$ 3 358 141
Immeuble et équipement					
Loyer, stationnement, taxes et entretien	129 286	168 708	125 082	423 076	431 110
Amortissement équipement et ameublement	-	32 578	-	32 578	42 361
Entretien équipement	-	8 979	-	8 979	8 688
	129 286	210 265	125 082	464 633	482 159
Informatique					
Amortissement informatique	-	47 141	21 566	68 707	96 029
Location d'équipement	4 160	2 310	1 504	7 974	14 581
RISQ (Adhésion au réseau)	2 820	-	-	2 820	28 500
Amélioration du site web	-	12 925	-	12 925	53 965
Licence de logiciels	12 617	5 420	15 126	33 163	29 546
Fourniture informatique	9 117	5 826	7 148	22 091	15 592
Base de données	36 406	-	26 431	62 837	12 837
	65 120	73 622	71 775	210 517	251 050
Frais d'opération du bureau					
Frais de gestion	-	48 694	-	48 694	16 077
Documentation	17 632	2 316	7 704	27 652	67 507
Téléphone	5 419	6 992	5 069	17 480	17 611
Messagerie et timbres	-	9 692	91	9 783	12 685
Déplacement	18 223	3 284	166 854	188 361	143 899
Fourniture de bureau	-	12 313	1 468	13 781	13 957
Frais divers de bureau	1 204	2 911	1 295	5 410	3 043
	42 478	86 202	182 481	311 161	274 779
Autres frais d'exploitation					
Formation du personnel	-	5 397	-	5 397	3 466
Activités sociales	-	12 470	-	12 470	11 463
Publicité corporative	-	6 918	-	6 918	-
Activités de transfert					
Impression	4 949	-	878	5 827	9 581
Visiteurs	6 834	-	176 119	182 953	115 043
Conférence	1 400	195	69 621	71 216	68 367
Séminaires	-	2 854	-	2 854	5 195
Cotisations	17 610	1 856	-	19 466	12 529
Représentation	11 652	5 804	12 783	30 239	26 220
Frais d'assemblées	4 317	10 615	3 131	18 063	14 859
Frais bancaires	-	2 507	-	2 507	1 683
Mauvaises créances	-	-	-	-	7 500
Honoraires de consultation	5 250	27 974	2 524	35 748	22 766
Transfert entre groupes de recherche	-	-	10 000	10 000	-
Divers	405	7 728	5 766	13 899	14 809
	52 417	84 318	280 822	417 557	313 481
Total des dépenses	809 198	\$ 823 751	\$ 3 687 723	\$ 5 320 672	\$ 4 679 610

Coût des contrats de recherche réalisés en tant que mandataire d'un membre universitaire

1 280 993 \$

Coût de la recherche - Cirano

2 406 730

Total

3 687 723 \$