



Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations

## **RAPPORT ANNUEL 2013-2014**

Rapport annuel 2013-2014 :  
Tous droits réservés © 2012 CIRANO

Ce rapport annuel couvre la période  
du 1<sup>er</sup> juin 2013 au 31 mai 2014

Dans cette publication, le genre masculin est utilisé sans  
discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.

# TABLE DES MATIÈRES

Le mot de la présidente du conseil d'administration .....	5
Le mot du président-directeur général.....	7
La mission du CIRANO .....	9
Les partenaires du CIRANO et leur représentant au conseil d'administration .....	11
Les activités du conseil d'administration.....	13
Le CIRANO en bref .....	14
L'année financière 2013-2014.....	15
Les activités au CIRANO.....	16
Réalisations 2013-2014 .....	20
Politiques publiques.....	21
Finance.....	42
risque .....	51
Développement durable .....	61
Économie expérimentale.....	66
Stratégie et économie internationales .....	74
Nos sites Web .....	83
Annexe A : l'Équipe administrative .....	85
Annexe B : Fellows-chercheurs .....	87
Annexe C : Prix et honneurs .....	104
Annexe D : Conférences de vulgarisation .....	106
Annexe D : Le réseau scientifique CIRANO .....	118





## LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

L'année 2013-2014 a été très féconde pour CIRANO comme vous pourrez le constater à la lecture de notre rapport annuel.

Nos piliers de recherche que sont les politiques publiques, la gestion des risques et le secteur finance ont donné lieu encore cette année à des publications clés et pertinentes à la prise de décision. Les secteurs en émergence tel que le développement durable et la stratégie et économie internationales ont développé des axes de recherche également très porteurs. Enfin, notre laboratoire d'économie expérimentale a subi une cure de rajeunissement qui devrait rendre encore plus dynamiques et nombreuses les expériences qui s'y déroulent. Je tiens à souligner la qualité et la rigueur de la recherche produite dans un contexte financier toujours de plus en plus serré.

Nous avons maintenant 33 partenaires provenant de milieux variés et qui enrichissent de leurs commentaires et réflexions le travail de nos chercheurs. Ces partenaires contribuent au soutien de nos travaux et bénéficient d'un éclairage rigoureux sur une foule de sujets de recherche, dont plusieurs ont marqué l'actualité au cours de la dernière année. Je les remercie tous de leur soutien et de leur collaboration.

Cette relation en termes de transfert de savoir et de connaissances entre les universités et les entreprises est primordiale pour notre société, particulièrement dans des périodes de changements complexes où nous avons besoin collectivement de mieux comprendre les phénomènes économiques, sociaux, politiques ou environnementaux qui impactent nos vies. C'est là la mission de CIRANO et je tiens à remercier tous les chercheurs de la qualité et de la pertinence de leurs travaux.

J'aimerais souligner également le rayonnement important dont CIRANO a fait l'objet au cours de la dernière année. Nous avons été très actifs sur le plan des conférences et des colloques thématiques, mais également auprès des médias par de nombreux articles et entrevues qui ont permis de diffuser les résultats des recherches et contribuer ainsi à rendre encore plus rigoureux un certain nombre de débats publics.

Nos activités de transfert sont au cœur de notre mission, et nos nouveaux locaux nous permettront de poursuivre cette dimension et d'accueillir

---

conférences et colloques privilégiant ainsi les rencontres entre les divers milieux et jetant les bases de nouvelles collaborations.

Le financement adéquat du CIRANO après 20 ans d'existence reste encore problématique. Il est impératif que des solutions durables soient identifiées dans le temps pour rendre pérenne cette institution construite au fil des ans et s'appuyant sur le talent de centaines de chercheurs. Une réflexion stratégique portant sur le positionnement du centre et la recherche de financement additionnel constitueront des priorités pour le conseil dans la prochaine année.

Je tiens à remercier les membres du conseil et nos partenaires de leur confiance et de leur appui. Je remercie également tous les chercheurs, les employés, l'équipe de direction et en particulier, son PDG, Claude Montmarquette. Ils ont contribué avec brio à faire de 2013-2014 une année extrêmement riche qui consacre CIRANO comme un lieu incontournable lorsqu'il s'agit d'aborder avec rigueur des questions variées et complexes avec un souci de transfert et de partage des connaissances avec la communauté et avec notre société.



**Louise Roy**  
**Présidente du conseil**



## LE MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

---

C'est avec beaucoup de fierté et de plaisir que le CIRANO vous présente son rapport annuel d'activités pour l'année 2013-2014. Malgré que nous ayons eu à subir une coupe budgétaire imprévue de 34 % de notre subvention de base, l'année fut riche en projets, études, publications diverses, conférences, développement de projets, rayonnement et présence médiatique.

En guise de sommaire exécutif, le lecteur est invité à prendre connaissance des mots des vice-présidents qui résument l'ensemble des activités de leur groupe, faisant ressortir l'ampleur et la pertinence de leurs recherches et diverses activités.

Au niveau des publications, pour chacun des groupes de recherche, nous présentons avec un court résumé les rapports de recherche des projets réalisés pour nos partenaires et autres commanditaires. Nous énumérons par la suite, sans résumé, la liste des cahiers scientifiques et autres publications en conformité avec notre programmation de recherche. Suivent pour terminer, les notes CIRANO, les rapports Bourgogne et les monographies.

Comme vous le noterez, les publications du CIRANO furent nombreuses et riches dans tous les domaines qui nous concernent : Politiques publiques, finance, risque, développement durable, économie expérimentale et stratégie et économie internationales. Outre les publications, de nombreuses activités scientifiques et de transferts ont été réalisées. Un livre aura particulièrement marqué cette année : la publication d'un ouvrage qui synthétise une dizaine d'années de recherche sur la gestion des risques reliés au stockage et au transport des matières dangereuses. "Le livre dresse un portrait de la réalité dans le domaine, offrant au lecteur une mise en contexte des spécificités des chaînes logistiques de matières dangereuses, un examen des réglementations et des problématiques associées aux risques, un survol des stratégies logistiques et, enfin, des applications concrètes et pertinentes pour améliorer la gestion des risques liés aux matières dangereuses..."

Cette année fut importante en projets réalisés avec nos partenaires et d'intérêt pour nos partenaires. À ce chapitre, le CIRANO a poursuivi son étude sur la question de la viabilité des fonds de pension ainsi que sur la question de l'épargne des Québécois. Le projet de la littératie financière et économique s'est finalement retrouvé dans un projet pilote couvrant neuf écoles secondaires touchant près de 1000 élèves.

Au chapitre des innovations, le groupe en économie expérimentale s'est engagé dans le domaine de la neuroéconomie qui étudie les fondements biologiques du comportement des marchés. Le groupe en stratégie et économie internationales a montré de diverses façons comment le Québec est un acteur économique important de l'économie du Canada et se trouve être une économie ouverte sur le reste du monde.

Encore cette année, nous avons terminé plusieurs études dans le cadre de notre partenariat de recherche avec le ministère des Finances et de l'Économie du Québec. Ces études sont de nature à rendre l'économie du Québec plus performante et efficace.

Le CIRANO en 2013-2014, ce sont 65 cahiers scientifiques, 19 rapports de recherche publiés et 6 en attente de publication, et plusieurs autres publications; 35 conférences ou colloques, 2 ateliers; 469 entrevues médiatiques et 350 articles dans les journaux.

La relève et le développement du CIRANO ne furent pas en reste avec l'accueil au cours de cette année de 15 nouveaux chercheurs, fellows, fellows associés ou fellows invités.

Merci à tous les chercheurs, fellows, directeurs de projet, professionnels de recherche et étudiants de leur précieuse collaboration. Leurs outputs assurent la renommée du CIRANO.

Merci à Louise Roy et aux membres du conseil d'administration pour le temps qu'ils acceptent d'accorder au CIRANO. Leurs avis et conseils sont précieux et leur soutien indéfectible. Un merci particulier aux membres du CA oeuvrant sur différents comités.

Merci à nos partenaires dont le soutien et la confiance font partie intégrante du succès du CIRANO. Nous leur en sommes profondément reconnaissants.

Merci à l'équipe interne du CIRANO qui travaille quotidiennement avec ardeur pour que toutes les activités du centre se déroulent impeccablement.

Finalement, je veux exprimer ma gratitude à Louise Roy, présidente du conseil d'administration du CIRANO, ainsi qu'aux vice-présidents et membres du comité de gestion du CIRANO.



**Claude Montmarquette**  
**Président-directeur général**

## LA MISSION DU CIRANO

---

Le CIRANO est un centre interuniversitaire de recherche, de liaison et de transfert des savoirs en analyse des organisations, des institutions et des comportements individuels, une voie d'accès aux meilleurs chercheurs dans ce domaine pour toute entreprise ou organisation, tant privée que publique, désireuse de trouver des moyens innovateurs d'améliorer l'efficacité de ses activités.

### Nos chercheurs

Le CIRANO regroupe plus de deux cents professeurs-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines telles que l'économie, la finance, la gestion, les systèmes d'information, l'informatique et la recherche opérationnelle, la psychologie, la sociologie, les sciences politiques, le droit, l'histoire, la médecine, l'environnement et le risque. Ces chercheurs appartiennent à huit institutions universitaires du Québec et à une dizaine d'institutions de l'extérieur, canadiennes, américaines et européennes. Reconnus internationalement, ils produisent des travaux scientifiques de haut calibre, publient dans les meilleures revues, et plus de vingt d'entre eux sont titulaires d'une chaire de recherche.

*Le CIRANO regroupe plus de deux cents professeurs-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines.*

### Nos domaines d'activité

Le CIRANO concentre ses activités dans les domaines suivants :

- Politiques publiques
- Finance
- Risque
- Développement durable
- Économie expérimentale
- Stratégie et économie internationales

Depuis 1998, le CIRANO assure également la direction scientifique du plus important laboratoire en économie expérimentale au Québec.

### Nos objectifs

Les activités du CIRANO visent à :

- renforcer l'efficacité et la position concurrentielle des entreprises par le transfert rapide des connaissances nouvelles issues de la recherche;
- encourager les milieux universitaires à intégrer, dans les programmes d'enseignement et de recherche, le savoir et les préoccupations des organisations ainsi que l'expérience des praticiens;
- maintenir et développer au Québec des équipes de recherche de niveau international en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques;
- contribuer à la formation d'une relève scientifique et professionnelle de haute qualité au Québec.

## Notre façon de faire

Le CIRANO réalise sa double mission de recherche et de liaison et transfert des connaissances de pointe en :

- créant des partenariats entre les chercheurs et les organisations, petites, moyennes et grandes, privées et publiques;
- réalisant avec ses partenaires des projets de recherche qui réunissent les meilleurs chercheurs, quelle que soit leur université d'appartenance, pour produire à l'intention des organisations des solutions innovatrices, tout en contribuant à l'avancement des connaissances;
- organisant ou coorganisant des colloques, des conférences, des séminaires, des ateliers, qui font du CIRANO un lieu de rassemblement, de rencontres et d'échanges entre chercheurs et praticiens;
- diffusant les travaux de ses chercheurs sous forme de publications diverses destinées aux scientifiques, aux praticiens ou au grand public;
- recrutant des étudiants des cycles supérieurs, des chercheurs postdoctoraux et des jeunes professionnels de recherche pour participer à ses projets.

***Nos activités visent à contribuer à la formation d'une relève scientifique et professionnelle de haute qualité au Québec.***

## LES PARTENAIRES DU CIRANO ET LEUR REPRÉSENTANT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les partenaires du CIRANO participent à toutes les étapes de ses activités. Ils composent son conseil d'administration, ils aident à définir la programmation du Centre. Ils participent aux différents comités qui orientent l'ensemble des activités et, par leur cotisation, dans le cas des entreprises, ils contribuent à son financement. Issus du milieu des affaires, des milieux gouvernementaux et universitaires, ils assurent au sein du CIRANO la présence de tous les grands joueurs de l'économie québécoise. Le CIRANO compte à ce jour 33 partenaires.

Voici la composition du conseil d'administration du CIRANO au 31 mai 2014 :

<b>La présidente du conseil</b>	<b>Louise Roy</b> Chancelière et présidente du Conseil de l'Université de Montréal et administrateurs de sociétés
<b>Président du conseil émérite</b>	<b>André Bisson</b> Administrateur de sociétés, Chancelier émérite de l'Université de Montréal
<b>Les partenaires corporatifs</b>	
Autorités des Marchés Financiers	<b>Louis Beauchamp</b> , Directeur principal – affaires publiques et communications
Banque de développement du Canada	<b>Jérôme Nycz</b> , Vice-président exécutif, Financement subordonné et capital de risque
Banque du Canada	<b>Agathe Côté</b> , Sous-gouverneure
Banque Laurentienne du Canada	<b>Pierre Minville</b> , Vice-président exécutif et chef de la gestion des risques
Banque Nationale du Canada	<b>Éric Girard</b> , Premier vice-président, Trésorerie corporative
Banque Scotia	<b>Vincent Delisle</b> , Directeur, Stratégies de portefeuille
Bell Canada	<b>Michel C. Poisson</b> , Directeur régional – Ventes, Éducation et municipalités
BMO Groupe Financier	<b>Claude Gagnon</b> , Directeur général, Opérations et Adjoint exécutif au président, Québec
Caisse de dépôt et placement du Québec	<b>Bernard Morency</b> , Premier vice-président, Déposants et initiatives stratégiques
Fédération des caisses Desjardins	<b>Gregory J. Chrispin</b> , Vice-président, Placements et Chef de l'exploitation, Gestion du patrimoine et Assurance de personnes
Gaz Métro	<b>Martin Imbleau</b> , Vice-président, Développement de l'entreprise et énergies renouvelables
Hydro-Québec	<b>Frédéric Verlez</b> , Directeur, Risques financiers
Industrie Canada	<b>Pierre Therrien</b> , Directeur, Structure du marché et analyse des politiques-cadres
Intact	<b>Sonya Côté</b> , Vice-présidente et contrôleur, Finance
Investissements PSP	<b>Gordon Fyfe</b> , Président et chef de la direction
Ministère des Finances et de l'Économie	<b>Marc Sirois</b> , Directeur général, Direction générale de la politique budgétaire

Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie	<b>Mélanie Pomerleau</b> (directrice par intérim, Direction du soutien à l'innovation technologique et sociale)
Power Corporation du Canada	<b>Henri-Paul Rousseau</b> , Vice-président du conseil
Rio Tinto Alcan	<b>Daniel Hertsberg</b> , Vice-président principal, Ressources humaines, Santé, Sécurité et Environnement
Sun Life du Canada, compagnie	<b>Sylvain Bouffard</b> , Directeur – Affaires publiques
Transat A.T. inc.	Vacant
Ville de Montréal	Vacant
<b>Les institutions universitaires</b>	
École Polytechnique de Montréal	<b>Gilles Savard</b> , Directeur de la recherche et de l'innovation
École de technologie supérieure (ÉTS)	<b>Jean-Luc Fihey</b> , Directeur des études et de la recherche
Institut national de la recherche scientifique (INRS)	<b>Daniel Coderre</b> , Directeur général
HEC Montréal	<b>Réal Jacob</b> , Directeur de la valorisation, du transfert aux entreprises et de la formation des cadres
McGill University	<b>Peter Todd</b> , Doyen, Faculté de gestion Desautels
Université Concordia	<b>Graham Carr</b> , Vice-recteur à la recherche et aux études supérieures
Université de Montréal	<b>Geneviève Tanguay</b> , Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation
Université de Sherbrooke	<b>Alain Webster</b> , Vice-recteur développement durable et relations gouvernementales
Université du Québec	<b>Lyne Sauvageau</b> , Directrice de la vie étudiante, des études et de la recherche
Université du Québec à Montréal	<b>Yves Mauffette</b> , Vice-recteur à la recherche et à la création
Université Laval	<b>Denys Mayrand</b> , Vice-recteur adjoint
<b>Les représentants du CIRANO</b>	
Président-directeur général	Claude Montmarquette
Trésorier	Jérôme Blanc
Secrétaire du conseil	Sylvie Barrette-Méthot

## LES ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

Au cours de l'année, le conseil d'administration s'est réuni trois fois et a veillé au suivi des activités de recherche, de liaison et de transfert, de même qu'à la discussion des grandes orientations du Centre pour les années à venir.

En 2013-2014, le comité de gestion s'est réuni à trois reprises afin d'assurer le suivi des projets et la coordination de l'ensemble des activités du Centre. Le comité était composé de Claude Montmarquette, président-directeur général, des quatre vice-présidents du CIRANO, Bryan Campbell, Jim Engle-Warnick, Nathalie de Marcellis-Warin, et Thierry Warin, de Joanne Castonguay, vice-présidente adjointe et de Jérôme Blanc, Directeur exécutif et CFO.

Le comité de vérification, au cours de la dernière année, s'est réuni à deux reprises. Il était composé, pour cet exercice, de Claude Gagnon (BMO Groupe financier), Gregory J. Chrispin (Mouvement Desjardins) et de Martin Imbleau (Gaz Métro). Il a supervisé la mise en place de l'ensemble des mesures de contrôle suggérées par nos vérificateurs.

## LE CIRANO EN BREF

---

### Les partenaires

Entreprises partenaires :	22
Partenaires universitaires :	11

**Les événements** (une liste détaillée se trouve dans la section Les réalisations pour chaque groupe)

Séminaires de PDG	2
Conférences	35
Ateliers	2
Projets en laboratoire	14

**Les publications** (une liste détaillée se trouve dans la section Les réalisations pour chaque groupe)

Monographie	1
Notes CIRANO	6
Cahiers scientifiques	65
Rapports de projet	19

### Diffusion des savoirs

Nombre total de visites sur le site web du CIRANO	2 611 339
Nombre total de documents téléchargés	783 614

Les chercheurs du CIRANO ont publié dans **les journaux et les revues environ 350 articles** et ont été invités à près **de 469 émissions de télévision ou de radio au pays** et à l'étranger.

### L'année financière<sup>1</sup>

Des revenus de :	2 790 871 \$
Dont une subvention du MESRST de :	770 914 \$
Taux d'autofinancement	72 %

### Le personnel

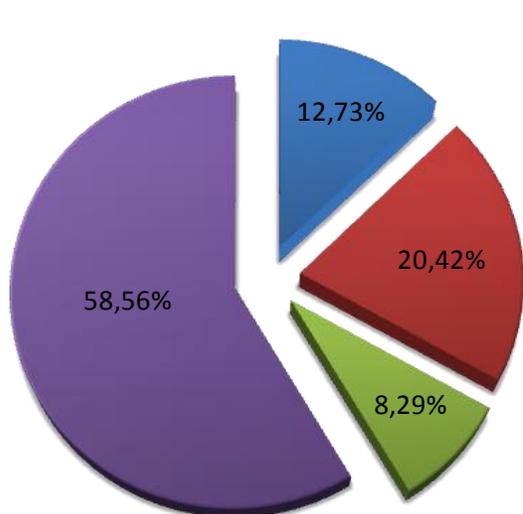
Professeurs-chercheurs affiliés	222
Professionnels de recherche, directeurs de projet et chercheurs postdoctoraux :	20
Personnes à l'administration, aux communications et au support technique :	5

---

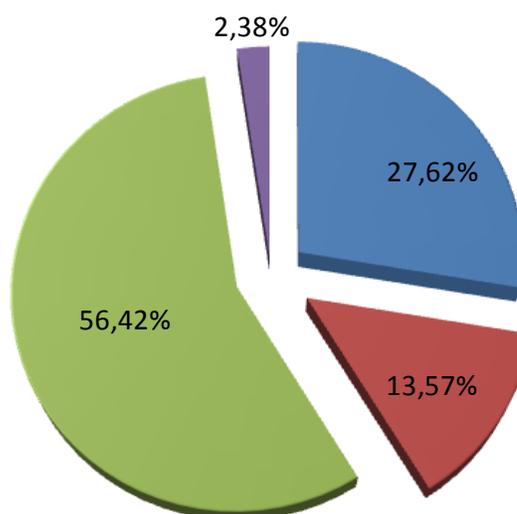
<sup>1</sup> Les états financiers de l'exercice terminé le 31 mai 2014 sont disponibles sur demande. Ils ont été audités par le cabinet Deloitte.

## L'ANNÉE FINANCIÈRE 2013-2014

	2013-2014	2012-2013
<b>Produits</b>		
Subventions et contrats de recherche	1 574 696 \$	1 759 748 \$
Subvention – fonctionnement	770 914 \$	1 154 128 \$
Cotisations	378 750 \$	426 667 \$
Autres	36 025 \$	45 780 \$
Intérêts	30 486 \$	28 791 \$
	<b>2 790 871 \$</b>	<b>3 415 114 \$</b>
<b>Charges</b>		
Frais d'infrastructure générale	1 082 093 \$	1 134 505 \$
Frais d'activités de liaison et transfert	270 782 \$	342 066 \$
Projets avec partenaires (contrats)	1 912 071 \$	1 886 538 \$
	<b>3 264 946 \$</b>	<b>3 363 109 \$</b>
Excédent des produits sur les charges	(474 075 \$)	52 005 \$



- Frais généraux et administration
- Frais de fonctionnement
- Activités de liaison et transfert
- Coût de la recherche



- Subvention de fonctionnement MEIE
- Cotisations des membres
- Contrats de recherche
- Autres sources

## LES ACTIVITÉS AU CIRANO

---

### LES PROJETS

Les projets de recherche réalisés en partenariat avec les entreprises et les organisations sont au cœur des activités de transfert du CIRANO et en constituent la principale composante. Chaque projet associe une équipe de chercheurs et un partenaire. Il ne s'agit pas de consultation, mais bien de recherche universitaire appliquée, parrainée par des organisations publiques ou privées dont les domaines d'intérêt croisent les champs d'investigation scientifique de nos chercheurs. Cette collaboration, d'une part, donne au partenaire un accès direct aux connaissances de pointe, lui permettant de jouer un rôle actif dans la réalisation des programmes de recherche, et, d'autre part, permet aux chercheurs de mettre à profit les connaissances et l'expérience des praticiens. Une description des projets réalisés au cours de la dernière année apparaît au chapitre « Réalisations 2013-2014 » pour chaque groupe.

*Les projets de recherche réalisés en partenariat avec les entreprises et les organisations sont au cœur des activités de transfert du CIRANO et en constituent la principale composante.*

### LES ÉVÉNEMENTS

#### *Les Séminaires de PDG*

Les Séminaires de PDG ont pour fonction de favoriser les échanges entre les chercheurs du CIRANO et les premiers responsables des grandes entreprises privées et publiques. Limité à 70 participants, chaque séminaire s'ouvre avec la présentation d'un haut dirigeant d'une entreprise ou d'un organisme public et se poursuit par un échange qui prend, le plus souvent, la forme d'une discussion libre. Ce programme connaît, d'année en année, un fort succès auprès des chercheurs comme des partenaires du Centre.

Cette activité, organisée dans les locaux du CIRANO, a donné lieu au cours des vingt dernières années à plus de 50 rencontres.

Cette année, le Centre a organisé deux séminaires de PDG.

#### *Participants*

11 novembre 2013	François Côté, TELUS. Sa présentation était sur TELUS et son approche distinctive du marché des télécommunications canadiennes.	28
18 septembre 2013	Guy Berthiaume, Bibliothèque et Archives nationales du Québec. Sa présentation était sur « La Grande Bibliothèque : un succès au service de la création de valeur ».	23

### ***Les colloques et les conférences CIRANO***

Le CIRANO organise, de concert avec d'autres institutions, des congrès ou des colloques qui, bien que conçus selon la tradition universitaire, intègrent souvent des volets de transfert à l'intention des praticiens.

En 2013-2014, le CIRANO a organisé ou coorganisé 35 colloques ou conférences à l'intention des universitaires ou des praticiens (la description des conférences apparaît au chapitre « Réalisations 2013-2014 » pour chaque groupe).

### ***Les ateliers CIRANO***

Les ateliers CIRANO permettent de répondre aux demandes particulières des partenaires qui souhaitent approfondir certains aspects des recherches poursuivies au CIRANO.

Le CIRANO a organisé deux ateliers (la description des ateliers réalisés au cours de la dernière année apparaît au chapitre « Réalisations 2013-2014 » pour chaque groupe).

## LES PUBLICATIONS

Le savoir que génèrent les projets de recherche du CIRANO est, sauf dans de rares exceptions, du domaine public. Sa diffusion, aussi bien que sa production, est au cœur de notre mission. Dans cette optique, les publications du CIRANO assurent la diffusion des résultats de nos recherches, non seulement vers la communauté scientifique et nos partenaires, mais vers l'ensemble de la société québécoise. Dans cette optique, Monographies et Rapports bourgogne constituent de véritables documents de transfert.

*Les publications du CIRANO assurent la diffusion des résultats de nos recherches, non seulement vers la communauté scientifique et nos partenaires, mais vers l'ensemble de la société québécoise.*

La description des publications apparaît au chapitre « Réalisations 2013-2014 » pour chacun des groupes.

### *Les Rapports bourgogne*

Les Rapports bourgogne sont des documents de synthèse portant sur des questions d'intérêt général et produits par des chercheurs du CIRANO. Ils contribuent à alimenter la réflexion et le débat public sur des questions d'actualité.

Tous les Rapports bourgogne sont disponibles en format PDF sur le site Web du CIRANO. Ils font également l'objet d'une large diffusion, auprès des médias, des députés et des ministres (lorsque le thème traité relève des politiques publiques) ainsi qu'auprès des différents publics concernés (associations professionnelles, chambres de commerce, etc.).

### *Pour discussion...*

Les documents Pour discussion... visent à présenter l'état d'une situation dans un domaine donné et à susciter la discussion.

### *Question de société*

Les Questions de société, uniquement diffusées à travers notre site WEB, font le point sur des questions de l'heure en regroupant les faits tirés de sources telles que Statistiques Canada et autres et le point de vue de nos chercheurs. Les questions peuvent être consultées à l'adresse suivante : <http://www.cirano.qc.ca/icirano/?page=7>.

### *Note CIRANO*

La Note CIRANO est un feuillet mensuel traitant d'un sujet d'actualité préparé par des chercheurs du CIRANO. Ce document d'une page résume de façon simple et concise la problématique du sujet traité. Six sujets ont été traités en 2013-2014. Toutes les notes CIRANO se trouvent à l'adresse ci-après. <http://www.cirano.qc.ca/note/index.php?lang=fr>

### *Web Event*

Régulièrement, un événement web est publié sur le site web du CIRANO (iCIRANO) traitant d'un sujet en particulier. Les événements web sont généralement accompagnés d'entrevues avec des experts du milieu, de statistiques interactives, de publications et plusieurs graphiques.

### *Les Monographies*

Les Monographies sont des études complètes et détaillées qui se proposent d'épuiser un sujet précis relativement restreint. Elles sont, dans la grande majorité, publiées en collaboration avec une maison d'édition (universitaire ou autre) qui en assure la diffusion. Une monographie a été publiée dans le groupe Risques.

### *Les Rapports de projets*

Chaque projet de recherche donne lieu à un ou plusieurs Rapports de projets. Ceux-ci sont principalement destinés aux partenaires et à un public informé. Ils ne sont ni écrits à des fins de publication dans des revues scientifiques ni destinés à un public spécialisé, mais ils constituent un médium d'échange entre le monde de la recherche et le monde de la pratique. Les Rapports de projets sont disponibles sur le site Web du CIRANO, sauf dans certains cas pour des raisons de confidentialité; dans ces cas, seul un résumé est accessible, et les chercheurs concernés peuvent être contactés pour plus d'information. La préparation de ces documents, commandée ou cofinancée par des partenaires du CIRANO, est donc le fruit d'une synergie tout à fait particulière entre le monde de la recherche et celui des affaires. Dix-neuf rapports de projet ont été publiés en 2013-2014 et 6 autres sont en attente d'autorisation de publication.

### *Les Cahiers scientifiques*

Les Cahiers scientifiques visent à rendre accessibles les résultats des recherches effectuées par les chercheurs du CIRANO afin de susciter échanges et commentaires. Ils font état de travaux qui ne sont pas nécessairement liés directement à un projet de recherche du CIRANO, mais qui se rattachent aux axes de recherche du CIRANO. Ces Cahiers sont rédigés dans le style des publications scientifiques et s'adressent à un public spécialisé. En 2013-2014, le CIRANO a publié 65 cahiers scientifiques. Ils sont tous disponibles sur le site Web du CIRANO à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/publications.php?lang=fr>.

## **LE CIRANO DANS LES MÉDIAS**

Le rayonnement du CIRANO s'étend au-delà du cercle immédiat des milieux universitaires, gouvernementaux et de l'entreprise, comme en témoigne l'écho que connaissent ses recherches dans les médias.

En 2013-2014, les chercheurs du Centre accordaient 469 entrevues à la télévision et à la radio sur des sujets d'actualité reliés de près aux recherches qu'ils poursuivent au CIRANO, tandis que près de 350 articles, signés par nos chercheurs ou faisant mention de leurs travaux, paraissaient dans des quotidiens ou des publications spécialisées.

### *Des relations de presse à multiples facettes*

Le CIRANO, comme tout organisme, travaille à accroître sa visibilité dans les médias. Il importe toutefois de souligner que le CIRANO, dans le cadre de sa mission de transfert des connaissances, développe également auprès des médias des relations de différents ordres. Par exemple, la très large diffusion, auprès des médias, des publications du CIRANO (en particulier les Rapports bourgogne) a aussi pour but de fournir aux journalistes des informations de première qualité sur les thèmes d'actualité qu'ils ont à traiter. Le CIRANO développe aussi de plus en plus des rapports étroits avec un nombre croissant de journalistes qui y découvrent une source inépuisable de ressources pour leurs publications ou leurs émissions et qui ont peu à peu développé le réflexe de se tourner vers le CIRANO pour obtenir de l'information de première qualité, neutre idéologiquement et politiquement.

### *Collaborations externes*

Enfin, le CIRANO travaille à développer des collaborations avec différents organismes et associations professionnelles en faisant paraître dans leur revue ou bulletin électronique des articles sur des thèmes susceptibles d'intéresser leurs membres.

## RÉALISATIONS 2013-2014

---

Le CIRANO a concentré ses activités dans les domaines suivants au cours de 2013-2014 :

- les politiques publiques;
- la finance;
- le risque;
- le développement durable;
- l'économie expérimentale;
- stratégie et économies internationales.

Vous trouverez, dans les pages qui suivent, l'essentiel des réalisations dans chacun de ces domaines.

## POLITIQUES PUBLIQUES

---

Les travaux du CIRANO en politiques publiques sont au centre des débats publics. Le groupe Politiques publiques analyse et émet des recommandations sur différentes questions en regard des politiques publiques en se basant sur ses connaissances approfondies de la littérature et des données pertinentes, et ce, dans plusieurs secteurs d'activité.

Comme en témoignent les publications rapportées plus en détail et les autres publications, on peut noter une certaine cohérence entre notre programmation de recherche déposée en mai 2013 et notre rapport annuel.

Parmi les sujets traités figurent les travaux du groupe liés à la politique du prix unique du livre, la tarification routière en région métropolitaine, le temps d'attente dans les urgences, sur un nouveau partenariat entre Québec et l'industrie pharmaceutique, le financement des soins chroniques, l'exode des diplômés.... Bref, des activités de recherche qui se sont matérialisées en 16 rapports de recherche, 39 cahiers scientifiques et plusieurs conférences.

*Une politique du prix unique du livre aurait dans l'immédiat l'effet de réduire la concurrence par les prix, véhicule principal d'entrée d'innovation dans le marché.*

De plus, il faut noter la réalisation du Québec économique 2013-14 qui compte 14 textes par 20 auteurs sur les grands enjeux des finances publiques du Québec (le lancement du livre a été décalé pour marquer la 5<sup>e</sup> édition du Québec économique). Ce projet a enrichi la base de données du site web, notamment sur les finances publiques québécoises. D'année en année, le Québec économique sous la direction de Marcelin Joanis et Luc Godbout, est une publication phare du CIRANO.

Le groupe continue de profiter de son partenariat de recherche avec le ministère des Finances et de l'Économie, consolidant le rôle important du CIRANO dans le transfert de connaissances dans le domaine public.

Finalement, il convient de mentionner le succès de notre projet sur la littératie économique et financière. Ce projet vise à réintroduire l'enseignement de l'économie au secondaire à l'aide de jeux pédagogiques. Neuf écoles secondaires ont participé à un projet pilote l'année dernière touchant près de 1000 élèves. Cette année, ce seront 24 écoles secondaires et 14 CÉGEPs qui participeront à ce projet. Plusieurs de nos partenaires contribuent au financement de ce projet.

### PROJET SPÉCIAL

#### ➤ Littératie économique et financière

Équipe : Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO), Marine de Montaignac (CIRANO)

Notre projet consiste à développer un outil pédagogique innovant pour améliorer les connaissances et les compétences en économie et en finances des jeunes au secondaire V, des jeunes au CÉGEP et du grand public, qui a fait l'objet d'un support financier par plusieurs de nos partenaires.

Dans le cadre du projet au secondaire V et au CÉGEP, nous proposons aux enseignants de faire participer les élèves à une « expérience pédagogique », puis d'échanger avec eux sur leur comportement durant le jeu et sur les résultats du jeu, afin de leur faire découvrir les concepts économiques et financiers associés au jeu.

Ces expériences prennent la forme de « jeux » pédagogiques sur ordinateur ou sur tablette, dans lesquels les élèves sont appelés à prendre des décisions économiques et financières précises comme épargner, consommer,

investir, s'assurer... Le résultat de chaque expérience sert ensuite de base pour explorer des notions économiques et financières.

Nous offrons aussi un accès aux expériences pédagogiques en version « grand public », où l'apport pédagogique se fait à la fin du jeu par l'intermédiaire d'un texte sur les notions abordées. Au travers de ce projet, nous mettons notre expertise au service des jeunes et du grand public :

- pour leur donner les moyens de faire des choix éclairés et responsables en matière économique et financière dans leur vie personnelle, aujourd'hui, demain et après-demain;
- pour favoriser l'acquisition de compétences en matière de gestion des finances personnelles au travers de l'étude des choix et des décisions individuelles.

En 2013-2014, neuf écoles ont participé à ce projet pilote. Pour 2014-2015, 24 écoles secondaires et 14 CÉGEPs feront partie du projet.

Nous avons plus d'une douzaine d'expériences pédagogiques fonctionnelles et prévoyons le développement d'une vingtaine d'expériences à terme.

## **PUBLICATIONS**

### **Rapports de projet**

#### ➤ **Analyse comparative des mécanismes de financement des hôpitaux**

Équipe : Joanne Castonguay (CIRANO)

Nous allouons toujours plus de deniers publics dans l'espoir d'accroître la disponibilité de services à la population et c'est le contraire qui semble se produire. L'attente pour les services médicaux et pour les chirurgies électives demeure élevée. D'autres juridictions ont amélioré leurs résultats à cet égard. Cette analyse compare les réformes de santé de 6 juridictions afin de déterminer s'il existe des mécanismes de gouvernance, en particulier de rémunération des hôpitaux, qui incitent à une plus grande productivité; elle fait ressortir les différences avec le système québécois et propose des changements à y apporter pour l'améliorer.

L'analyse comparative de données macroéconomiques de santé révèle que les dépenses publiques de santé par habitant du Canada sont plus élevées que celles des autres pays analysés. Celles du Québec sont légèrement inférieures aux dépenses canadiennes et danoises, mais plus élevées que celles de la Grande-Bretagne et de la Finlande. Nous avons moins de médecins par 1000 habitants que dans les autres pays, mais plus de visites sont effectuées par médecin. Par ailleurs, l'activité par 1000 habitants dans les hôpitaux est moins élevée.

Alors existe-t-il un moyen d'accroître la productivité de nos institutions de santé?

Les mécanismes de financement sont un des moyens qui peut conduire les établissements à adopter des comportements en lien avec les objectifs du système de santé. Cependant, chaque mécanisme de paiement pris indépendamment ne permet pas d'atteindre tous les objectifs d'un système de santé. En plus, l'environnement dans lequel il est implanté va influencer son efficacité à atteindre les objectifs.

Les analyses empiriques révèlent que le financement par cas est efficace pour accroître le niveau d'activités et la productivité des hôpitaux, mais qu'il fait augmenter les coûts totaux du système

Dans les juridictions analysées, le financement à l'activité a été implanté en même temps que les budgets de la santé ont été augmentés. Il est donc difficile de dire si l'activité a augmenté à cause de l'incitation liée au mécanisme de financement où parce que les budgets ont augmenté. Par ailleurs, les principaux désavantages associés au financement à l'activité, dont le risque d'observer une baisse des durées de séjour et de la qualité des services, la sélection des patients ou une propension à manipuler le codage des activités effectuées, n'ont pas été observés.

L'analyse des stratégies adoptées à l'extérieur du Canada et du Québec ne fait que confirmer que le Québec a été timide à bien des égards dans ses réformes de santé et que le temps est venu d'y remédier. Modifier les mécanismes de rémunération des hôpitaux ne suffira pas à améliorer l'efficacité de notre système de santé. Cette stratégie pourrait même générer des effets opposés à ceux escomptés.

Toutefois, il serait possible d'obtenir des gains importants d'efficacité et d'améliorer la réponse aux besoins de la population en santé, simplement en adoptant des stratégies qui pour plusieurs sont fondamentales à l'efficacité de toute organisation.

➤ **Assurance et auto-assurance : une étude expérimentale**

Équipe : Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO), Anne Corcos (CNRS et Université de Picardie Jules Verne), François Pannequin (CES et ENS Cachan)

L'assurance est souvent complétée par un investissement en auto-assurance, mais ce modèle n'a pas fait l'objet d'une grande attention dans la littérature. Modéliser cette question nous a fait découvrir de multiples enseignements en matière de politiques économiques.

Dans le cadre d'une tarification d'assurance mal ajustée, on pense notamment au cas de l'assurance-santé pour lequel les assurés paient une somme forfaitaire complétée par une (éventuelle) participation à l'acte.

Comment se comporte l'agent économique typique dans ce type de configuration, notamment dans le domaine de la santé? Observe-t-on un effet pervers d'une telle tarification à savoir l'éviction, partielle ou complète, de certains comportements de prévention? Les résultats d'une telle analyse offrent-ils une justification supplémentaire aux politiques de ticket modérateur, généralement fondées sur des arguments d'aléa moral, qui, en fonction de l'importance des tickets modérateurs, sont à même d'inciter les individus à un minimum d'effort de prévention.

Nous avons abordé ces questions en proposant dans un premier temps un modèle théorique d'assurance qui élargit le modèle traditionnel et en mobilisant l'approche expérimentale comme partie empirique. L'originalité de notre modèle théorique tient au recours à une tarification en deux parties. Le recours à ce type de tarification, comportant un coût fixe ainsi qu'un prix unitaire d'assurance, semble largement justifié par son omniprésence dans l'économie.

Parallèlement, nous avons construit un indicateur d'attitude vis-à-vis du risque dans le domaine des pertes, qui nous a permis d'étudier l'impact des paramètres contractuels (prix d'assurance et coût fixe) en fonction des attitudes à l'égard du risque.

Un des résultats importants de notre recherche a été de démontrer théoriquement et empiriquement que la demande d'assurance ne concerne pas que les riscophobes. Les riscophiles aiment aussi l'assurance même si leur demande est moins élevée en moyenne que celle des riscophobes.

Lorsqu'il y a possibilité de choisir à la fois un niveau d'assurance et d'auto-assurance, on note un élément de substitution entre l'assurance et l'auto-assurance qui passe, par ailleurs, davantage par une heuristique de couverture globale contre le risque que par la simple réaction attendue au prix unitaire d'assurance. Pour l'assurance-santé publique, on comprend pourquoi la mise en place d'un ticket modérateur en santé se retrouve dans plusieurs juridictions dans le monde, mais notre analyse permet également de comprendre que les tickets modérateurs puissent demeurer relativement faibles.

Le modèle formel amène à conclure que le prix unitaire et le coût fixe sont en quelque sorte interchangeables, quant à leur impact sur la prévention. Dans le cas des systèmes d'assurance-santé avec une tarification en deux parties, la part variable couvre rarement le coût des soins. Donc, le prix de l'assurance est subventionné et le risque d'éviction de l'auto-assurance est bien réel, car il est moins coûteux pour l'individu de s'assurer que de s'auto-assurer.

Dans le contexte d'une obligation d'assurance, il y a un effet de complémentarité entre les deux formes d'assurance qui se manifeste notamment chez les riscophiles dans la décision d'investir en prévention.

Le comportement des riscophiles n'est jamais aussi différent de celui des riscophobes que quand ils ne sont soumis à aucune contrainte. Dès qu'il y a une contrainte d'assurance ou de prévention, les riscophiles *changent la nature* de leur comportement de couverture pour se rapprocher de celle des riscophobes : en présence d'une obligation d'un type de couverture, au lieu de réduire l'autre composante de la couverture, ils l'augmentent pour finalement converger vers un niveau global de couverture proche de celui des riscophobes.

Ce résultat est important pour les assurances publiques telles l'assurance-santé et l'assurance automobile à titre d'exemple. L'obligation d'assurance que l'on observe dans le secteur public de plusieurs juridictions trouve ainsi une justification intéressante.

Ce projet a donné lieu à un rapport de projet qui est en attente d'autorisation de publication.

➤ **L'entente de services entre RocklandMD et l'hôpital Sacré-Cœur de Montréal : un portrait complet des coûts**  
Équipe : Joanne Castonguay (CIRANO), Stéphanie Boulenger (CIRANO)

L'entente conclue entre l'Hôpital Sacré-Coeur et le Centre de chirurgie RocklandMD avait pour objectif d'améliorer les temps d'attente pour les chirurgies de l'hôpital. C'était pour lui un moyen rapide et efficace de pallier ce problème. Depuis l'entente, RocklandMD accueille en moyenne 38 % des CDJ de l'HSC et l'hôpital a pu augmenter sa capacité chirurgicale de 26 % depuis 2007-2008 (figure 1). Le nombre de personnes en attente pour plus de 6 mois a initialement diminué pour ensuite augmenter à nouveau (figure 2). Pourtant, l'entente a souvent été remise en question.

L'ennui c'est que les coûts de l'entente ou les coûts comparables n'avaient pas été publiés. Ce qui a laissé place à beaucoup de spéculations. Lorsqu'on a tenté de comparer les coûts, on le faisait sur la base de chacune des chirurgies, c'est-à-dire en comparant le coût de réaliser une chirurgie dans un site versus l'autre. Comme nous l'avons vu, cette approche n'est pas la bonne parce qu'elle assume que toutes autres considérations sont égales par ailleurs, notamment la productivité des deux organisations ou l'impact sur les délais d'attente et les patients, et ce n'est pas le cas. En plus, elle suppose que l'HSC a la capacité d'accueillir plus de patients sans faire d'investissement alors que ce n'est pas le cas puisque 1 540 patients ont été placés sur la liste d'attente en 2010-11 seulement.

Notre analyse révèle que le coût total par unité opératoire est plus élevé de 58 % à Rockland MD qu'à l'HSC. Toutefois, étant donné que la productivité est plus grande à RocklandMD, le coût par chirurgie de même nature est plus élevé de 10 % seulement, soit près de 391 000 \$. Il n'en demeure pas moins que l'entente a une valeur positive puisque s'il n'y avait pas d'entente, on peut supposer qu'il y aurait jusqu'à 1250 personnes de plus sur les listes d'attente pour des délais dépassant 6 mois puisque l'HSC opère à capacité. Les coûts par année pour 1 250 patients représentent des coûts de 1,5 million \$ pour les patients et leurs aidants, près de 306 000 \$ et 180 000 \$ en perte de revenus fiscaux pour les gouvernements provincial et fédéral respectivement.

Un élément qui mérite aussi d'être souligné est l'argument selon lequel il n'est pas 'juste' de comparer le coût des chirurgies des deux environnements puisque les chirurgies effectuées ainsi que l'environnement de l'HSC sont plus complexes. Cet argument, bien que souvent présenté pour défendre la non-reconduction de l'entente, milite à notre avis plutôt en sa faveur. C'est justement parce qu'il n'est pas nécessaire d'effectuer les chirurgies d'un jour dans l'environnement complexe d'un bloc tel que celui de Sacré-Cœur qu'il est intéressant d'impacter l'exploitation des salles de chirurgie à une organisation spécialisée dans les chirurgies moins complexes. C'est un excellent moyen d'obtenir plus de valeur pour les patients.

Ce projet a donné lieu au <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-08.pdf> publié sur le site web du CIRANO.

➤ **Commerce international des produits alimentaires - Capacité d'application de la réciprocité des normes (innocuité, environnement et social) et leviers à la disposition des gouvernements**

Équipe : Maurice Doyon (Université Laval et CIRANO), Lota D. Tamini (Université Laval et CREATE), Raymond Dupuis (CIRANO)

Dans le cadre de l'Entente Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) - CIRANO sur l'amélioration des connaissances sur les enjeux liés à l'agriculture et à l'alimentation, le MAPAQ souhaitait obtenir un éclairage exhaustif sur les règlements, soit : techniques, sanitaires, phytosanitaires, environnementaux ou reliés par exemple aux normes de travail, pouvant comporter un impact sur le commerce, leurs modalités d'application et de contrôle, leur impact et les marges de manœuvre possibles pour les gouvernements.

Lorsque les normes qui sont appliquées aux importations sont plus faibles que celles appliquées à la production locale, nous nous retrouvons *de facto* dans une situation dans laquelle,

- sur le marché québécois, des produits importés ayant des normes de production basses cohabitent avec des produits locaux ayant des normes de production plus élevées.
- les producteurs étrangers se retrouvent à être avantagés en termes de coûts de production.

Les normes qui s'appliquent aux produits importés vont différer selon les pays importateurs. Cependant, la réalisation d'analyses comparatives de la sévérité des réglementations est difficile en raison de la complexité des législations et de l'importance inégale des produits qui sont concernés. Mais globalement, les normes appliquées aux productions agricoles et agroalimentaires canadiens sont parmi les plus élevées dans le monde.

Ce projet a donné suite à un rapport qui est en attente d'autorisation de publication.

➤ **Charge de travail dans les facultés d'universités de recherche : une étude de cas**

Équipe : Manuel Crespo (Université de Montréal et CIRANO), Denis Bertrand (Université du Québec à Montréal)

L'étude explore les effets d'encadrement et d'ancrage sur le partage de prévisions entre un acheteur et un vendeur. Plus particulièrement, notre démarche vise à déterminer si l'encadrement de l'incertitude associée à l'offre ou à la demande influence le comportement. De plus, l'étude examine dans quelle mesure le vendeur est influencé par les chiffres de la prévision, en tant que simple point d'ancrage au-delà de l'information qui pourrait être communiquée.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2013RP-11 disponible à l'adresse suivante :

<http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-11.pdf>

➤ **Exode des cerveaux : Pourquoi certains diplômés d'études postsecondaires choisissent-ils de travailler aux États-Unis?**

Équipe : Brahim Boudarbat (Université de Montréal et CIRANO), Marie Connolly (Université du Québec à Montréal)

Dans cette étude, nous nous penchons sur le phénomène de l'exode des cerveaux au Canada, plus précisément sur la perte de certains diplômés postsecondaires au profit des États-Unis. Notre analyse comporte trois volets : d'abord, une analyse descriptive sur les différences entre diplômés étant restés au Canada et ceux étant partis aux États-Unis, ensuite une analyse multivariée visant à identifier les facteurs déterminants de la décision de quitter le Canada pour les États-Unis et celle de revenir au Canada par la suite, et enfin, une analyse ayant pour but d'expliquer les écarts de salaire entre les diplômés qui sont restés au pays et ceux qui ont quitté pour nos voisins du Sud. À l'aide des données des trois dernières cohortes de l'Enquête nationale auprès des diplômés, nous observons que le l'exode vers les États-Unis reste relativement marginal, touchant tout au plus 2 % des nouveaux diplômés. Nous notons aussi une légère baisse de cet exode chez la promotion de 2005 par rapport à celle de 2000 au cours des deux premières années après l'obtention du diplôme. De plus, on relève un grand mouvement de retour au Canada (environ 48 % de ceux qui sont partis entre 2000 et 2005) ou une forte intention de le faire (61 %

des diplômés de 2000 qui vivaient encore aux États-Unis en 2005). Des différences marquées ressortent cependant quant à certains facteurs, notamment le niveau et le domaine d'études. Par exemple, les titulaires d'un doctorat sont de loin les plus susceptibles de prendre le chemin des États-Unis. C'est le cas également des diplômés des domaines des mathématiques, informatique et sciences de l'information ainsi que ceux de l'architecture, génie et technologies connexes. Les différences salariales sont également élevées, de l'ordre de 27 % à 40 % de plus pour les diplômés œuvrant aux États-Unis, dont seulement environ le tiers est explicable par une panoplie de facteurs observables. Enfin, nous trouvons que les diplômés de 2000 qui sont retournés au Canada après un séjour aux États-Unis gagnent, en 2005, jusqu'à 18 % de plus en moyenne que ceux qui n'ont jamais quitté le Canada, toutes choses étant égales par ailleurs. Le Canada tire ainsi avantage de l'exode de ses diplômés quand cet exode n'est pas définitif. Quoi qu'il en soit, nous ne pensons pas que le niveau actuel de l'exode des diplômés postsecondaires vers les États-Unis nécessite une intervention particulière de la part des décideurs des politiques publiques. Toutefois, le phénomène devrait être suivi continuellement puisqu'il pourrait évoluer dans le futur.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2013RP-13 ([2013RP-12](http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-12) en anglais) disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-13.pdf>.

➤ **Le prix unique du livre – leçons à tirer de l'expérience dans différents pays européens**

Équipe : Ejan Mackaay (Université de Montréal et CIRANO)

Cette étude vise à examiner les enjeux et les effets prévisibles d'une politique de prix unique du livre au Québec, à la lumière de l'expérience vécue dans plusieurs pays européens.

La réflexion sur la protection du livre en tant que véhicule de la culture doit englober les nouvelles façons de produire et de distribuer des contenus à lire que les consommateurs traitent comme des substituts au livre. Cette protection s'articule en cinq objectifs plus précis : la diversité, la diffusion territoriale, le prix abordable, le conseil au lecteur et la participation du public.

Le marché du livre, comme d'autres industries, vit une vague d'innovations visant la réduction des coûts par la recherche des rendements d'échelle et des avances techniques.

La vague d'innovations et la concurrence qui s'ensuit touchent notamment les librairies indépendantes. Une politique de prix unique du livre peut aménager un peu, mais non arrêter, la concurrence faite aux librairies indépendantes. Elle aurait, en théorie, le potentiel d'assurer aux librairies indépendantes les revenus leur permettant d'assurer un large assortiment de livres. Rien n'assure cependant en pratique que la marge bénéficiaire, si elle existe, soit effectivement employée à cette fin.

Une politique de prix unique du livre aurait dans l'immédiat l'effet de réduire la concurrence par les prix, véhicule principal d'entrée des innovations dans le marché. Si le Québec voulait s'inspirer en cette matière de l'expérience vécue ailleurs, il aurait intérêt à s'aligner sur des pays dont les caractéristiques ressemblent aux siennes : la Belgique et la Suisse, comme petits pays partageant une grande culture avec de gros voisins; les pays scandinaves, qui doivent faire face aux grandes distances en diffusant leurs valeurs culturelles au sein de petites populations. Ces pays, sauf la Norvège, n'ont pas opté pour le modèle du prix unique pour la protection du livre.

Ce texte indique les enjeux d'une politique du prix unique du livre. Aux politiciens de décider comment les enjeux doivent être pesés et la décision prise.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2013RP-14 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-14.pdf>

➤ **Le financement des dépenses publiques de santé dans cinq fédérations : Australie, Belgique, Espagne, États-Unis et Suisse**

Équipe : François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO), Julien Tousignant (assistant de recherche)

L'annonce par le gouvernement fédéral en 2011 du maintien jusqu'en 2016-2017 de l'accroissement de 6 % par année du Transfert canadien en matière de santé (TCS) et de son remplacement ensuite par une croissance de son enveloppe indexée au PIB nominal canadien a été mal accueillie par plusieurs provinces, dont le Québec. Cette étude a pour objectif, au travers de la présentation du financement des dépenses publiques de santé et des systèmes de santé dans 5 systèmes fédéraux - l'Australie, la Belgique, l'Espagne, les États-Unis et la Suisse, d'alimenter le débat sur le système de financement du système de santé canadien et de donner des pistes pour son évolution dans les prochaines années.

L'étude débute par un portrait quantitatif des dépenses de santé dans les cinq pays retenus, au Canada et dans les pays de l'OCDE. On s'aperçoit ainsi que si les pays étudiés présentent des profils variés au niveau de la taille du secteur de la santé en pourcentage du PIB et du niveau des dépenses totales de santé per capita, tous les pays ont vu leurs dépenses augmenter entre 1970 et 2010, bien que de manière plus ou moins marquée. De plus, dans tous les pays hormis les États-Unis et la Suisse, les dépenses publiques de santé sont beaucoup plus importantes que les dépenses privées.

La description détaillée des systèmes de santé et des réformes en cours ou à venir dans les cinq pays étudiés permet de découvrir des systèmes dont les principes de base, le mode de financement des dépenses publiques de santé, le rôle des différents ordres de gouvernement, l'organisation, les acteurs, les mécanismes de financement des soins de santé, ou encore la place du secteur privé, sont très variés.

L'analyse comparée de ces systèmes avec le système canadien permet de mettre en exergue les différences entre les systèmes, et de déterminer si une transposition au Canada de ce qui se fait dans d'autres pays est envisageable et souhaitable. L'étude se conclut ainsi par une comparaison du système canadien avec celui des autres pays en examinant cinq aspects du système de santé. Pour les auteurs, il apparaît ainsi peu probable que, en termes de liberté de choix du patient, le système canadien évolue vers les systèmes en place aux États-Unis et en Suisse, où le patient a moins de liberté dans le choix de son médecin ou davantage de souplesse pour recevoir des soins en dehors de sa province de résidence. La fourniture de services santé directement par l'État fédéral, comme cela se fait aux États-Unis ou encore en Australie, quant à elle, ne présente pas d'intérêt pour le Canada. Il est également peu probable que l'on décide au Canada de réinstaurer un système de cofinancement en pourcentage des dépenses pour remplacer les contraintes sur la façon de fournir les services de santé et sur leur tarification, comme c'est le cas aux États-Unis avec Medicaid, étant donné l'impact négatif que cela a sur les incitations à une bonne gestion provinciale des dépenses de santé; en effet un tel cofinancement réduit le coût marginal d'un dollar pour celui qui le dépense. Par contre, rien n'empêche le gouvernement fédéral du Canada de mettre en place des mécanismes centraux de détermination des tarifs payés, comme ceux utilisés en Australie ou aux États-Unis. Enfin, on ne devrait pas voir se développer au Canada un système d'encouragement à l'assurance-santé privée comme celui en place en Australie, car une telle incitation encouragerait l'émergence d'un système dit à deux vitesses.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2013RP-15 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-15.pdf>.

➤ **Étude sur la tarification routière pour la région métropolitaine de Montréal**

Équipe : Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO), Joanne Castonguay (CIRANO), Stéphanie Boulenger (CIRANO)

La région métropolitaine de Montréal s'élargit d'année en année. La pression sur les transports, tous modes confondus, s'intensifie. Pour répondre à cette demande croissante, des investissements de 14,6 milliards \$ sont requis d'ici 2021 pour les transports collectifs. L'objectif de cette étude est d'examiner si le prélèvement par péage est une option 'envisageable' pour le financement de ces investissements. Les 5 options de péage analysées sont le péage cordon autour du centre-ville, de l'île de Montréal et d'un quadrilatère délimité par les autoroutes 40, 25 et 15, et le fleuve Saint-Laurent, le péage au kilomètre sur le réseau supérieur de la RMM et la taxe kilométrique.

L'étude se décline en plusieurs sections : description du contexte économique et démographique de la RMM, identification des besoins de financement, identification du/des type(s) de péage le plus approprié, comparaison de l'option de péage avec d'autres sources potentielles de financement, examen des impacts des péages et élaboration de recommandations pour le financement des investissements en TC et sur la gouvernance du mécanisme de péage. La méthodologie consistait à identifier les besoins financiers annuels en termes de service de dette et de coût d'exploitation des nouvelles infrastructures et évaluer le nombre de passages annuels dans chaque cordon et les distances parcourues dans le cas de la taxe kilométrique et du péage au km sur le réseau supérieur, afin d'estimer un tarif pour chaque type de péage qui permettrait de couvrir les besoins financiers.

Nous estimons que les tarifs par option de péage, à imposer aux automobilistes pour couvrir le service de dette et le déficit d'exploitation, ainsi que les frais d'exploitation du péage sont de 14,4 \$ pour le cordon autour du centre-ville, 5,2 \$ pour le cordon autour de l'île, 5,8 \$ pour le quadrilatère, 8 ¢ par km pour le péage au km sur le réseau supérieur et 3 ¢ par km pour la taxe kilométrique. La taxe kilométrique est l'option qui est supérieure car elle a moins d'impact sur les coûts du déplacement en automobile que les autres péages et la plus équitable.

Puisque la technologie pour la taxation au kilomètre n'est pas encore répandue, nous recommandons à la CMM d'adopter une solution temporaire en attendant le moment opportun. Nous lui recommandons donc dans un premier temps d'augmenter temporairement la taxe sur l'essence. Ensuite, de planifier et surveiller le moment opportun pour implanter un système de taxation kilométrique. Troisièmement, mettre en œuvre un plan de gestion des risques des projets de TC et le communiquer à la population, afin de rendre acceptables socialement les projets. Finalement, développer et mettre en œuvre un plan de communication sur les besoins, les solutions choisies et les mécanismes qui ont amené à la solution choisie, tant au niveau des projets de transport que des moyens de les financer.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2013RP-16 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-16.pdf>.

➤ **Temps d'attente dans le secteur public de la santé au Québec : mesure, conséquences et moyens pour les réduire**

Équipe : François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO), Stéphanie Boulenger (CIRANO)

Cette recherche répond à plusieurs questions : Qu'est-ce que des temps d'attente? Est-ce qu'ils sont bien mesurés? Y-a-t-il des comparables d'une province à une autre? En quoi se comparent-ils à ceux dans d'autres états ou pays consacrant une part similaire ou moindre de leur PIB aux dépenses de santé? Y-a-t-il des pays qui ont réussi à bien maîtriser les temps d'attente sans affecter la qualité des services? Comment? Est-ce que des chercheurs ont tenté de déterminer s'il y avait un temps d'attente optimal?

Les temps d'attente en santé ont une large couverture médiatique et sont une préoccupation majeure du public, des individus ou des entreprises. Pour beaucoup d'individus, attendre pour être traité, recevoir un diagnostic ou voir un médecin de famille peut être des expériences pénibles et stressantes qui ont des répercussions sur leur qualité de vie, l'absentéisme au travail, le présentéisme et la productivité au travail ou à la maison. Quant aux entreprises, certaines rapportent lors de discussions informelles que les temps d'attente leur entraînent des coûts indirects importants lorsque leurs employés doivent attendre pour recevoir des soins, et sont donc absents de leur lieu de travail, ou lorsqu'ils sont moins productifs à cause d'une douleur ou d'un inconfort causé par une maladie non traitée. À l'échelle de la société donc, les temps d'attente peuvent entraîner des conséquences et des coûts, mais quelle est au juste leur ampleur?

Pour répondre à cette question, ce rapport propose, dans un premier temps, de circonscrire la notion de temps d'attente en santé, d'en donner une définition et de préciser les limites de son interprétation. Par ailleurs, la première section décrira aussi quels temps d'attente sont mesurés au Canada, et où se place le Québec, sur des données comparables, par rapport aux autres provinces canadiennes. Une fois les temps d'attente définis, la

deuxième partie s'attachera à évaluer leur impact sur la société, et notamment sur les revenus des individus, les coûts pour la société et la productivité et donc dans quelle mesure les temps d'attente sont-ils un problème de société qu'il est impératif de régler. Finalement, la dernière section présentera des pistes de solution pour réduire les temps d'attente.

Cette recherche a été effectuée au moyen d'une analyse quantitative et d'une revue de la littérature. Dans cette revue, il n'y a pas eu d'évaluation par les auteurs des écrits pour juger de leur validité scientifique. Ce qu'il importait à cette étape était de recenser ce qui existait sur le sujet des temps d'attente et couvrir tout le spectre des opinions, conclusions ou façons d'aborder le sujet.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2013RP-17 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-17.pdf>

➤ **Analyse de coûts et bénéfices d'une entente de PPP visant l'inscription de médicaments remboursables en échange d'un investissement accru en innovation de la part de l'industrie pharmaceutique au Québec**

Équipe : Mélanie Bourassa Forcier (Université de Sherbrooke et CIRANO)

En raison de la transformation de l'industrie pharmaceutique, de plus en plus attirée par la main-d'œuvre qualifiée et moins chère des pays émergents, il importe de développer des nouvelles stratégies afin d'inciter les CPN à accroître leurs investissements en R&D dans le secteur des biotechnologies de la santé au Canada et au Québec (MDEIE 2009, Baum et al. 2000).

Pour accroître ces investissements, au Québec, les compagnies pharmaceutiques novatrices demandent (1) que plus de médicaments novateurs soient inscrits sur la liste de médicaments remboursables et que (2) le moment d'inscription des médicaments soit accéléré.

Le présent projet de recherche propose d'évaluer les options coûts bénéfices, d'un point de vue sociétal, qui permettraient de répondre aux demandes des CPN et qui auraient pour effet d'assurer un investissement accru de leur part en R&D.

Le contrat-cadre proposé permettra de maximiser les objectifs de la Politique du médicament du Québec soit l'accès raisonnable et équitable aux médicaments, leur utilisation optimale et le développement de l'industrie biopharmaceutique. Selon un rapport publié par l'Institut d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS), la conclusion d'ententes de partage de risques peut générer des économies de 5 % à 30 % en lien avec l'inscription de médicaments. Le Québec est, à l'heure actuelle, la seule province à ne pas conclure de telles ententes. La mise en place du contrat-cadre proposé pourra faire du Québec la première province à se doter d'une politique complète et transparente permettant de maximiser les avantages liés aux ententes de partage de risques et d'en limiter leurs désavantages.

Voici les dix principaux points à retenir du contrat-cadre proposé :

- 1) Seuls les médicaments ayant une valeur thérapeutique démontrée peuvent faire l'objet d'une entente de partage de risques;
- 2) Le processus actuel d'évaluation des médicaments de l'INESSS demeure. La négociation d'une entente intervient lorsqu'une incertitude se présente au cours de cette évaluation;
- 3) Par mesure d'équité, les ententes de partage de risques ne sont pas limitées aux médicaments destinés à traiter le cancer;
- 4) Un comité d'évaluation indépendant de l'INESSS est créé;
- 5) La proposition d'entente doit émaner du fabricant et être accompagnée de l'ensemble des données permettant d'en évaluer les retombées sociétales;

6) Un site Web prévoyant quels médicaments font l'objet d'une entente, et de quel type d'entente, doit être accessible au public;

7) Les ententes avec ristournes sont interdites;

8) Les ententes peuvent prévoir la reconnaissance de dépenses dans un compte à fin déterminée et indépendant dans le but de favoriser l'innovation dans le secteur biopharmaceutique et le développement de la recherche universitaire (seule cette proposition requiert un amendement législatif);

9) Les ententes peuvent prévoir la reconnaissance de dépenses dans un compte à fin déterminée et indépendant dans le but de favoriser la mise en place de programmes visant l'utilisation optimale de médicaments;

10) Le Ministre a discrétion pour demander une réévaluation d'une entente lorsqu'une version concurrente du médicament visé par cette entente est mise en marché.

Ce projet a fait l'objet du rapport intitulé « Contrat-cadre pour l'accès aux médicaments et pour l'innovation au Québec (CAMI) » 2013RP-18 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-18.pdf>

Un document de travail a également été publié en avril 2014 sous le numéro [2014RP-06](#) intitulé « Projet de viabilité – Contrat pour l'accès aux médicaments et pour l'innovation au Québec (CAMI) ».

➤ **Modèles d'évaluation économique des investissements dans la mise en marché générique du lait de consommation et du fromage au Canada pour la période de 2007 à 2011**

Équipe : Maurice Doyon (Université Laval et CIRANO), John Cranfield (University of Guelph)

Les Producteurs laitiers du Canada (PLC), qui servent les intérêts des producteurs laitiers, investissent considérablement dans des activités de mise en marché de divers produits laitiers. Les études précédentes (plus récemment celles réalisées par Kaiser, Cranfield et Doyon, 2006, 2007 et 2010) affirment que les investissements dans la publicité et la promotion génériques du lait de consommation et du fromage produisent effectivement un rendement net positif. Toutefois, il s'est depuis écoulé suffisamment de temps pour justifier la réévaluation de ces efforts. Qui plus est, l'existence d'une nouvelle source de données permet de recourir à un type différent de modélisation et d'inclure des données plus détaillées concernant les ménages.

L'étude évalue les systèmes de demande pour l'Ontario et les Maritimes sur la base des données d'A.C. Nielsen (c.-à-d. Homescan) et de celles de PLC. L'étude évalue aussi un système de demande de fromage au Canada (excluant le Québec) et utilise également les données d'A.C. Nielsen (c.-à-d. Homescan) et celles de PLC. Le système de demande quasi idéal (*Almost Ideal Demand System - AIDS*), qui permet la variabilité dans le temps des élasticités estimées, sera utilisé dans le cadre de l'analyse économétrique. Sur la base de ces systèmes de demande, des simulations sont utilisées pour calculer le rendement du capital investi.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2013RP-19 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-19.pdf>

➤ **Processus budgétaire de ville de Québec**

Équipe : Roger Galipeau (CIRANO)

Proposition présentée à la ville de Québec portant sur l'accompagnement dans l'implantation du processus qui mène à la certification des documents budgétaires, selon 27 critères de bonne gestion financière et budgétaire.

Le Conseil national de recherches du Canada désire se doter des principes d'Excellence en budgétisation et gestion des résultats, tels que mis de l'avant par la GFOA. Afin que son prochain budget soit à la hauteur des attentes de ses dirigeants, l'organisation souhaite que soient implantées les meilleures pratiques et entreprendre les démarches nécessaires menant à l'obtention de la certification de saine gestion financière et budgétaire.

Un rapport a été rédigé et est en attente d'autorisation de publication.

➤ **L'incidence des recettes et des dépenses gouvernementales pour les ménages québécois, 2007**

Équipe : François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO), Pouya Ebrahimi (Université de Montréal et CIRANO), Catherine Roch-Hansen (Université de Montréal et CIRANO)

Cette étude a pour objectif de répondre à la question suivante : quelle est la distribution au Québec en 2007 du fardeau des prélèvements fiscaux, soit les impôts taxes et cotisations sociales, et des avantages tirés des dépenses publiques pour les ménages regroupés en déciles de revenu monétaire. Ceci est un sujet pertinent pour les décideurs publics pour deux raisons. Premièrement, il n'y a pas nécessairement paiement des prélèvements par les redevables légaux, certains étant refilés à d'autres agents économiques. Ainsi, les entreprises ont la possibilité de refile, en tout ou en partie, selon leur pouvoir de marché, l'imposition de leurs profits soit en aval, par l'augmentation du prix de leurs produits finaux, soit en amont, par la réduction de la rémunération des facteurs de production. Ou encore les employeurs peuvent refile une partie plus ou moins grande de l'imposition de leur masse salariale à leurs salariés. Le fardeau (l'incidence en termes technique) économique de l'impôt ou de la taxe diffère donc du fardeau légal. Deuxièmement, l'examen de la seule fiscalité néglige comment les montants ainsi perçus sont utilisés pour fournir des services publics ou verser des paiements aux ménages québécois. L'examen de la fiscalité et des dépenses permet d'identifier les bénéficiaires fiscaux nets (ce qui est reçu moins ce qu'on paye) pour chacun des ménages et donc pour les divers déciles.

Notre étude se divise en trois parties. La première présente les écrits pertinents, la seconde les données et la méthodologie et la troisième, les résultats, traite de quatre thèmes : les revenus des ménages; une analyse des impôts et taxes (le terme utilisé pour couvrir l'ensemble des prélèvements); une analyse des dépenses publiques en transferts et en biens et services; et finalement une consolidation des résultats.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2014RP-01 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-01.pdf>

➤ **Réflexion sur une tarification équitable des services d'eau au Québec**

Équipe : Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO), Jérémy Laurent-Lucchetti (Université de Genève), Kim McGrath (Comité Développement durable de l'Institut de médiation et d'arbitrage du Québec)

Les questions de justice sociale prennent une place prépondérante dans les préoccupations des Québécois. À l'instar du débat social, notre réflexion sur la tarification des services d'eau au Québec place en son centre le principe d'équité. Les recommandations générales que nous y élaborons découlent des multiples facettes de ce principe, qu'il s'agisse d'équité verticale, pour protéger les plus indigents de tarifs trop exigeants, d'équité horizontale, pour s'assurer que les consommateurs consciencieux ne subventionnent pas indûment le comportement de consommateurs irresponsables, ou encore d'équité intergénérationnelle, pour veiller à la pérennité de nos infrastructures.

**Recommandations générales**

1. Éloigner la gestion des services d'eau des préoccupations budgétaires gouvernementales : Les gestionnaires des services d'eau doivent avoir un objectif d'autofinancement.
2. Toute nouvelle tarification devra s'accompagner d'une baisse de l'impôt foncier correspondant au montant actuellement alloué aux services d'eau.
3. Quel que soit le mode de financement choisi, celui-ci doit être transparent.
4. De même, toute réforme devra se faire étape par étape afin de favoriser l'assimilation des changements par le public.

Ce projet a fait l'objet d'un rapport 2014RP-02 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-02.pdf>

➤ **Le financement des soins chroniques**

Équipe : Joanne Castonguay (CIRANO)

L'importance du poids économique des maladies chroniques est généralement reconnue aujourd'hui comme la principale cause de pressions sans précédent sur les budgets de santé. Dans le contexte de resserrement des budgets publics dû à un ralentissement de la croissance économique, nous devons organiser les soins à leur égard différemment.

L'Allemagne, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne et le Danemark ont constaté le défi financier sans précédent que représentait le statu quo dans l'organisation des soins auprès des patients atteints de maladies chroniques. Tous se sont engagés dans des réformes portant sur l'organisation des services couvrant les maladies chroniques. Ils ont également pris la décision d'implanter des mécanismes de financement pour orienter la transformation

Le Québec a déjà planifié une transformation des services aux patients souffrant de maladies chroniques selon le modèle de gestion des maladies chroniques proposé par Wagner (Chronic care model (Wagner, septembre 1998) (MSSS, Stratégie de prévention et de Gestion des maladies chroniques et plan d'action 2008-2013, 2008)).

Nous recommandons d'offrir un jeton d'inscription au programme aux cliniques ambulatoires participantes et de financer, par capitation ajustée pour le risque, la prise en charge de la surveillance clinique des patients présentant des maladies chroniques.

Cette capitation annuelle par patient devrait être offerte en contrepartie des éléments suivants :

1. Offrir le nombre des visites de suivi par année et les tests recommandés dans le guide de pratique soutenu par les associations médicales concernées (Diabète, MPOC, MCV);
2. Effectuer un examen clinique annuel complet lorsque recommandé par les guides de pratique;
3. Offrir une formation aux patients habilités sur l'autogestion de leur maladie;
4. Entrer les informations pour chaque patient dans des systèmes d'information.

Pour participer à ce programme, un engagement de la part du médecin devrait être obtenu pour les éléments suivants :

1. Observer les évidences cliniques (prévention secondaire);
2. Installer un système d'information recommandé pour assurer le suivi des résultats;
3. Suivre la formation sur la gestion des maladies chroniques et sur le fonctionnement du système d'information;
4. Coordonner tous les services dont le patient inscrit a besoin. Chaque patient inscrit devrait s'engager à suivre la formation offerte par leur clinique médicale et se présenter à tous les examens et visites de suivi qui lui sont proposés.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2014RP-03 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-03.pdf>

➤ **Étude comparative des documents budgétaires de trois commissions scolaires**

Équipe : Roger Galipeau (CIRANO)

Le Groupe d'excellence en budgétisation du CIRANO propose d'examiner de plus près la budgétisation dans les commissions scolaires et d'en vérifier le degré de concordance avec les 27 critères, car un budget est la concrétisation d'un plan organisationnel et stratégique exprimé en termes financiers et est un outil majeur du gouvernement pour l'allocation des ressources selon les priorités approuvées. L'excellence en budgétisation est l'approche la plus achevée en gouvernance financière des organisations publiques en Amérique du Nord; elle les incite à produire des documents budgétaires de qualité qui faciliteront le suivi en cours d'exercice et la reddition de comptes.

L'étude porte sur les budgets de trois commissions scolaires et s'inspire d'un modèle d'analyse comparative développé par la *Government Finance Officers Association* (GFOA). En résumé, ce modèle repose sur l'évaluation des budgets selon 27 critères.

En somme, à l'aide des 27 critères documentés, l'analyse vérifie si le budget contient tous les éléments qui en feront un instrument des politiques financières, un plan financier, un guide des opérations et un outil de communication.

Après analyse des documents et politiques budgétaires, une commission scolaire obtient une note qui la situe dans l'échelle de l'excellence en budgétisation, critère par critère. Ceci permet aussi de la comparer aux autres commissions scolaires. De plus, à la suite de cette évaluation, elle est en mesure d'établir son plan d'action en amélioration de la gestion budgétaire.

Le choix des commissions scolaires s'est arrêté sur les 3 trois plus importantes commissions scolaires en termes de volume d'élève et de budget, soit la Commission scolaire de Montréal (CSDM), la Commission scolaire de la Capitale (CSDC) et la Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys (CSMB). Ces trois commissions totalisent un budget de 1,5 milliard \$.

Un rapport a été rédigé en janvier 2014 et est en attente d'autorisation de publication.

➤ **Projet de loi pour la constitution de Pharma Québec**

Équipe : Joanne Castonguay (CIRANO), Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO), Stéphanie Boulenger (CIRANO)

La croissance des coûts de santé est une problématique bien documentée. Le développement des technologies incluant celui des produits pharmaceutiques est une des causes importantes de la croissance des coûts de santé, soit 1,9 % en moyenne annuellement entre 2003-2004 et 2011-2012. Puisque les compagnies pharmaceutiques sont des acteurs privés dont la rentabilité est intéressante, il apparaît intéressant d'accaparer ces profits dans une organisation publique. Pharma Québec dont la mission serait responsable de l'approvisionnement, de la production et de la recherche dans le domaine du médicament. Ce projet de loi propose également de transformer notre régime d'assurance médicament obligatoire et donc universel en un régime universel public seulement.

La mise en œuvre de ces propositions entraînerait des impacts économiques, notamment sur le prix de certains médicaments, le prix des génériques étant déjà négociés centralement. Elle aurait aussi un impact sur la rentabilité des entreprises pharmaceutiques et donc sur notre capacité à les retenir au Québec ainsi que leurs employés. Ce sont certainement des arbitrages qui peuvent être discutés. Avant de le faire toutefois, tous les impacts doivent être considérés objectivement et exhaustivement.

Par ailleurs, la proposition de transformer le régime d'assurance médicament obligatoire en régime universel aurait un impact important sur les finances publiques. Afin de prendre une décision éclairée sur ce sujet, il serait important d'évaluer cet impact et d'analyser les sources de financement possibles.

1 - Quels seraient les impacts potentiels du projet de loi sur la Constitution de Pharma-Québec sur le système de santé, sur la population et sur les entreprises pharmaceutiques? Les bénéfices seraient-ils supérieurs aux coûts? Quels sont les risques liés à une telle politique?

2 – Dans l'éventualité où le régime d'assurance médicament obligatoire était transformé en régime universel public, quel serait l'impact sur la consommation de médicament, l'impact sur les finances publiques et sur les sources de financement?

On répond à ces questions dans le rapport de projet 2014RP-05 « Les risques liés à la création de PHARMA-QUÉBEC », disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-05.pdf>

➤ **Revue de la gouvernance et de la réglementation des services de procréation assistée dans différents pays et documentation de leur couverture**

Équipe : Joanne Castonguay (CIRANO)

Documenter la gouvernance et la réglementation des services de procréation assistée dans différents pays ainsi que leur couverture.

Un rapport a été rédigé et est disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-07.pdf>.

**Cahiers scientifiques**

Mai 2014	2014s-29 : Adaptation to Climate Change: How does Heterogeneity in Adaptation Costs Affect Climate Coalitions? Itziar Lazkano, Walid Marrouch, Bruno Nkuiya
Avril 2014	2014s-28 : Elections and de facto Expenditure Decentralization in Canada Mario Jametti, Marcelin Joanis
Mars 2014	2014s-26 : Le financement des services de garde des enfants : effets sur le travail, le revenu des familles et les finances publiques Nicholas-James Clavet, Jean-Yves Duclos
Février 2014	2014s-23 : Endogenous Changes in Tastes Daniel Léonard, Ngo Van Long
Février 2014	2014s-20 : Curbing Emissions through a Carbon Liabilities Market: A note from a climate skeptic's perspective Etienne Billette de Villemeur, Justin Leroux
Février 2014	2014s-18 : Multidimensional poverty in immigrant households: a comparative analysis within the Europe 2020 framework Jesús Ruiz-Huerta , Rosa Martínez
Février 2014	2014s-16 : General Equilibrium Effects of Green Technological Progress Ngo Van Long, Frank Staehler
Janvier 2014	2014s-15 : L'inégalité, la pauvreté et l'intégration économique des immigrants au Canada Nong Zhu, Denise Helly
Janvier 2014	2014s-14 : Episodes of Non-employment among Immigrants to Canada from Developing Countries Saïd Aboubacar, Nong Zhu
Janvier 2014	2014s-13 : Travail indépendant et immigrants au Canada Nong Zhu, Cecile Batisse
Janvier 2014	2014s-12 : L'immigration et le triangle « croissance, inégalités et pauvreté » : une analyse du revenu du ménage Nong Zhu, Cecile Batisse
Janvier 2014	2014s-11 : Croissance, inégalités et pauvreté : le cas des immigrants au Canada Nong Zhu, Cecile Batisse
Janvier 2014	2014s-10 : L'inégalité, la pauvreté et l'intégration économique des immigrants au Canada depuis les années 1990 Nong Zhu, Cecile Batisse
Janvier 2014	2014s-08 : The Impact of migration on rural poverty and inequality: a case study in China Nong Zhu, Xubei Luo
Janvier 2014	2014s-07 : Migrations, emplois et discriminations : le cas des « paysans-ouvriers » de la province du Guangdong Nong Zhu, Cecile Batisse

Janvier 2014	2014s-06 : La discrimination dans le revenu et l'intégration des immigrants au Canada Nong Zhu, Saïd Aboubacar
Janvier 2014	2014s-05 : L'effet des politiques sociales sur l'emploi des nouveaux immigrants à Montréal Nong Zhu, Cecile Batisse
Janvier 2014	2014s-04 : City size distribution in China: are large cities dominant? Zelai Xu, Nong Zhu
Janvier 2014	2014s-03 : Income Growth, Inequality and Poverty Reduction: A Case Study of Eight Provinces in China Xiao Luo, Chor-Ching Goh, Nong Zhu
Janvier 2014	2014s-01 : Les trajectoires résidentielles des nouveaux immigrants à Montréal : Une analyse longitudinale et conjoncturelle Nong Zhu, Xavier Leloup
Décembre 2013	2013s-47 : Economic analysis of the European cement industry Marcel Boyer, Jean-Pierre Ponsard
Décembre 2013	2013s-46 : Female Labour Force Participation in MENA's Manufacturing Sector: The Implications of Firm-related and National Factors Ali Fakih, Pascal L. Ghazalian
Décembre 2013	2013s-45 : Les dépenses en santé du gouvernement du Québec, 2013-2030 : projections et déterminants Nicholas-James Clavet, Jean-Yves Duclos, Bernard Fortin, Steeve Marchand, Pierre-Carl Michaud
Novembre 2013	2013s-43 : Probability and Severity of Recessions Rachidi Kotchoni, Dalibor Stevanovic
Novembre 2013	2013s-42 : Doing R&D in a Closed or Open Mode: Dynamics and impacts on Productivity Julio Rosa, Pierre Mohnen
Octobre 2013	2013s-38 : La taille du conseil municipal et le coût de la représentation démocratique dans les principales villes du Québec et du Canada Jean-Philippe Meloche, Patrick Kilfoil
Septembre 2013	2013s-36 : Who hires foreign domestic workers? Evidence from Lebanon Ali Fakih, Walid Marrouch
Septembre 2013	2013s-34 : La mesure des résultats RH : La situation au Québec Marie Raedecker, Michel Cossette
Septembre 2013	2013s-33 : Educational Attainment, Wages and Employment of Second-Generation Immigrants in France Gabin Langevin, David Masplet, Fabien Moizeau, Emmanuel Peterle
Septembre 2013	2013s-32 : Rich man and Lazarus – Asymmetric Endowments in Public-Good Experiments Claudia Keser, Andreas Markstädter, Martin Schmidt, Cornelius Schnitzler
Août 2013	2013s-31 : The Connection between Wall Street and Main Street: Measurement and Implications for Monetary Policy Alessandro Barattieri, Maya Eden, Dalibor Stevanovic
Août 2013	2013s-30 : L'université se professionnalise-t-elle au Canada? Une analyse longitudinale des choix de programmes de formation Manuel Crespo
Août 2013	2013s-28 : Évolution de l'accès à l'emploi et des conditions de travail des immigrants au Québec, en Ontario et en Colombie-Britannique entre 2006 et 2012 Brahim Boudarbat, Marie Connolly

Août 2013	2013s-27 : Social Networks and Peer Effects at Work Julie Beugnot, Bernard Fortin, Guy Lacroix, Marie-Claire Villeval
Juillet 2013	2013s-24 : Are Cartel Fines Optimal? Theory and Evidence from the European Union Marie-Laure Allain, Marcel Boyer, Rachidi Kotchoni, Jean-Pierre Ponsard
Juin 2013	2013s-16 : Vocationalization in the research intensive university Manuel Crespo, Houssine Dridi, Marie Lecomte
Juin 2013	2013s-15 : Custom-made healthcare – An experimental investigation Claudia Keser, Claude Montmarquette, Martin Schmidt, Cornelius Schnitzler

### Autres publications

(En conformité avec notre programmation de recherche)

#### ➤ Cinq questions sur la performance économique du Québec

Équipe : Marcel Boyer (Université de Montréal et CIRANO)

Un des enjeux majeurs de l'économie québécoise est le problème de la productivité qui ne semble pouvoir s'améliorer au rythme des pays de l'OCDE. Les indicateurs de la performance économique au Québec sont alarmants. Le PIB par heure travaillée n'a augmenté de 1981 à 2009 que de 32,4 % au Québec comparé à 61,8 % en Suède, 76,3 % au Royaume-Uni, 77,9 % en France, 95,6 % au Japon, 52,6 % aux États-Unis et 49,8 % en Ontario. Quant au PIB par emploi, il suit la même tendance : 24,3 % au Québec comparativement à 72,8 % en Suède, 69,9 % au Royaume-Uni, 49,2 % en France, 64,8 % au Japon, 54,9 % aux États-Unis et 37,4 % en Ontario. Bref, le Québec accuse un retard considérable et grandissant. Pour répondre à ce problème, on s'empresse souvent d'encourager les dépenses en Recherche et Développement (R&D) et en conséquence développer des programmes de subventions. Cependant, les indicateurs économiques nous révèlent que le problème est plus profond. En effet, en 2006, le Québec dépensait 2,70 % de son PIB en dépenses internes en Recherche et Développement (DIRD), le Canada dépensait 1,98 % de son PIB et le ROC 1,81 %. Le Québec semble donc consacrer une partie considérable de son PIB à la R&D. Au sein de l'OCDE, seuls le Japon (3,39 %) et la Suède (3,74 %) le dépassent. Il est aussi à remarquer que le Québec est non seulement parmi les régions du monde qui dépensent le plus en R&D en % de leur PIB, mais le Québec est le champion de l'OCDE en termes de subvention à la R&D. La R&D est souvent encouragée dans l'objectif d'assurer une croissance économique à long terme. Au Québec, la norme de mesure de l'efficacité de l'aide fiscale à la R&D est « l'impact de l'aide fiscale sur l'augmentation des dépenses de R&D des entreprises ». Cette définition est obsolète et doit être révisée.

**Question #1 :** Quel est le lien entre les dépenses en R&D et la performance économique?

**Question #2 :** Quels mécanismes incitatifs permettent d'améliorer la productivité des dépenses de R&D et donc la commercialisation des résultats de la R&D?

**Question #3 :** Quels sont les facteurs déterminants de l'adoption des THD (télécoms haut débit) par les entreprises et quelle est l'importance de leur supermodularité ?

**Question #4 :** Jusqu'à quel point l'écart observé dans l'adoption des THD explique-t-il le déficit d'investissements privés au Québec<sup>[1]</sup> ?

**Question #5 :** Jusqu'à quel point l'écart observé dans l'adoption des THD explique-t-il l'écart de productivité entre les États-Unis, le ROC et le Québec ?

---

<sup>[1]</sup> Ce déficit est estimé à plus de 8,0 G\$ par an; voir Boyer, M., 'La performance et le développement économiques à long terme du Québec : Les douze travaux d'Hercule-Québec (mis à jour, revus et corrigés – 6<sup>e</sup> édition)', 2012s-03.

Voici ce qui a été réalisé en 2013-2014 relativement à ce projet :

- Un livre « Réinventer le Québec : Douze chantiers à entreprendre » par Marcel Boyer et Nathalie Elgrably a été publié (Stanké, mars 2014, 176 pages) sur l'ensemble de la problématique de ce projet.
- Marcel Boyer a publié avec Éric Gravel et Sandy Mokbel « Évaluation de projets publics: risques, coût de financement et coût du capital » / « The Valuation of Public Projects: Risks, Cost of Financing and Cost of Capital », Commentaire #388 au C.D. Howe Institute.
- Marcel Boyer collabore à titre de Membre associé de la Toulouse School of Economics (TSE) au développement du TIGER FORUM <http://www.tiger-forum.com/content/about-tiger>, conférence annuelle inaugurée en juin 2013 à TSE.

Le projet se poursuit en 2014-2015.

➤ **L'endettement public au Québec dans une perspective internationale (phase 2)**

Équipe : Marcelin Joanis (Université de Sherbrooke et CIRANO)

L'article concernant ce projet est à paraître dans la revue *Analyse de politiques/Canadian Public Policy*: <http://utpjournals.metapress.com/content/0148319636082348/?p=1ba088d1bf014dbfa8b082c437f9f477&pi=0>

➤ **Complémentarité des politiques d'innovation**

Équipe : Pierre Mohnen (Université de Maastricht et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à deux chapitres de la thèse de doctorat de Hou Jun, qui a été soutenue avec succès en octobre 2013 à l'Université de Maastricht.

**Note CIRANO**

Février 2014 : Réflexion sur une tarification équitable des services d'eau au Québec : Justin Leroux, Jérémy Laurent-Luccheti, Kim McGrath

Décembre : 2013 : Recherche et développement en mode fermé ou ouvert : dynamique et incidence sur la productivité, Julio Rosa, Pierre Mohnen

Novembre 2013 : Contrat-cadre pour l'accès aux médicaments et pour l'innovation au Québec, Mélanie Bourassa Fortier

Octobre 2013 – Temps d'attente dans le secteur public de la santé au Québec : mesure, conséquences et moyens pour les réduire : Stéphanie Boulenger, François Vaillancourt

**LES ACTIVITÉS DE TRANSFERT ET DE LIAISON**

**Colloques et conférences CIRANO**

*Participants*

7 avril 2014	Claudia Keser, Fellow associé et Georg-August-Universität Göttingen, conférence « <b>Cooperation among heterogeneous agents</b> »	18
14 mars 2014	Colloque « Les défis économiques et politiques de la reprise et de l'équilibre fiscal aux États-Unis »	35
1 <sup>er</sup> novembre 2013	Marcel Boyer, Fellow CIRANO et Université de Montréal : déjeuner-causerie sur : « Cinq questions sur la performance du Québec »	40
17 octobre 2013	Mélanie Bourassa Forcier, Fellow CIRANO, conférence sur la poursuite des objectifs d'accès, d'équité et d'innovation de la Politique du médicament du Québec : les ententes avec l'industrie sont-elles pertinentes?	50
5 juin 2013	Table ronde avec l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec	13

3 juin 2013 Règles budgétaires Un mal nécessaire? : conférence d'ouverture du ministre de l'Économie et des Finances du Québec, M. Nicolas Marceau 35

## L'Équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

David Y. Albouy <i>University of Michigan</i>	Maurice Doyon <i>Université Laval</i>	Florence Junca Adenot <i>UQAM</i>
Samir Amine <i>Université du Québec en Outaouais</i>	Alain Dubuc <i>Fellow invite CIRANO</i>	Claudia Keser <i>Universität Göttingen</i>
Jean-Pierre Aubry <i>Économiste – conseil</i>	Jean-Yves Duclos <i>Université Laval</i>	Jose-Maria Labeaga <i>UNED (Espagne)</i>
Paul Beaudry <i>UBC</i>	David Ettinger <i>Université Paris-Dauphine</i>	Joanne Labrecque <i>HEC Montréal</i>
Ali Béjaoui <i>Université du Québec à Hull en Outaouais</i>	Raquel Fonseca Benito <i>Université du Québec à Montréal</i>	Guy Lacroix <i>Université Laval</i>
Diane Bellemare <i>Fellow associé</i>	Ali Fakhri <i>Lebanese American University</i>	Robert Lacroix <i>Université de Montréal</i>
André Blais <i>Université de Montréal</i>	Bernard Fortin <i>Université Laval</i>	Paul-Henri Lapointe <i>CIRANO</i>
Andriana Bellou <i>Université de Montréal</i>	Nicole Fortin <i>UBC</i>	Pierre Lasserre <i>Université du Québec à Montréal</i>
Christian Belzil <i>Directeur de Recherche – CNRS</i>	Martial Foucault <i>Sciences Po Paris</i>	Éric A. Latimer <i>McGill University</i>
Marc Blais <i>Université du Québec à Montréal</i>	Marina Frangioni <i>Université de Sherbrooke</i>	Claude Laurin <i>HEC Montréal</i>
Dorothée Boccanfuso <i>Université de Sherbrooke</i>	Robert Gagné <i>HEC Montréal</i>	Patrick Leblond <i>Université d'Ottawa</i>
Roxane Borgès Da Silva <i>Université de Montréal</i>	Stephen Gordon <i>Université Laval</i>	Pierre-Thomas Léger <i>HEC Montréal</i>
Brahim Boudarbat <i>Université de Montréal</i>	Luc Godbout <i>Université de Sherbrooke</i>	André Lemelin <i>INRS</i>
Mélanie Bourassa Forcier <i>Université de Sherbrooke</i>	Catherine Haeck <i>UQAM</i>	Thomas Lemieux <i>UBC Montréal</i>
Marcel Boyer <i>Université de Montréal</i>	Jörgen Hansen <i>Université Concordia</i>	Marie-Louise Leroux <i>Université du Québec à Montréal</i>
Claude Castonguay <i>CIRANO</i>	Ursula Hess <i>Université du Québec à Montréal</i>	Justin Leroux <i>HEC Montréal</i>
Robert Clark <i>HEC Montréal</i>	Abraham Hollander <i>Université de Montréal</i>	Louis Lévy-Garboua <i>Paris 1 Sorbonne</i>
Marie Connolly <i>Université du Québec à Montréal</i>	Michael Huberman <i>Université de Montréal</i>	Ngo Van Long <i>Université McGill</i>
Manuel Crespo <i>Université de Montréal</i>	Jennifer Hunt <i>Université McGill</i>	Ejan Mackaay <i>Université de Montréal</i>
Patricia Crifo <i>École Polytechnique de Paris</i>	Monique Jérôme-Forget <i>Fellow-invite CIRANO</i>	Louis Maheu <i>Université de Montréal</i>
Benoit Dostie <i>HEC Montréal</i>	Marcelin Joanis <i>Université de Sherbrooke</i>	Jacques Mairesse <i>CREST-ENSAE, UNU-MERIT</i>

Hélène Maisonnave  
*Université Laval*

Rosa Martinez Lopez  
*Universidad Rey Juan Carlos*

Ester Martinez-Ros  
*Universidad Carlos III de Madrid*

David Masclat  
*Université de Rennes*

Jean-Philippe Meloche  
*Université de Montréal*

Pierre-Carl Michaud  
*Université du Québec à Montréal*

Pierre Mohnen  
*Université de Maastricht-MERIT-NL*

Claude Montmarquette  
*Université de Montréal*

Kevin Moran  
*Université Laval*

Michel Moreaux  
*Université de Toulouse I*

Stéphane Pallage  
*UQAM*

Guy Paré  
*HEC Montréal*

Daniel Parent  
*HEC Montréal*

**Vice-présidente adjointe**

Joanne Castonguay

**Chercheurs postdoctoraux**

Natalia Mishagina

**Directeurs de projet**

Stéphanie Boulenger  
Raymond Dupuis

Michel Patry  
*HEC Montréal*

Michel Poitevin  
*Université de Montréal*

Mario Polèse  
*INRS*

Jean-Pierre Ponsard  
*École Polytechnique de Paris*

Louis Raymond  
*Univ. Du Québec à Trois-Rivières*

Jean-Marc Rousseau  
*Université de Montréal et DIRO*

Jesus Ruiz-Huerta Carbonell  
*Universidad REY Juan Carlos*

Luc Savard  
*Université de Sherbrooke*

Bruce Shearer  
*Université Laval*

Artyom Shneyerov  
*Concordia University*

Nadia Smaili  
*UQAM*

Dalibor Stevanovic  
*UQAM*

Erin Catherine Strumpf  
*McGill University*

Jean-Marc Suret  
*Université Laval*

Greg Tkacz  
*St. Francis Xavier University*

Wendy Thomson  
*Université McGill*

Michel Truchon  
*Université Laval*

Delphine van Hoorebeke  
*Université du Sud Toulon-Var*

François Vaillancourt  
*Université de Montréal*

Désiré Vencatechellum  
*HEC Montréal*

Luc Vinet  
*Université de Montréal*

Mircea Vultur  
*INRS*

Liu Xingfei  
*Concordia University*

Nong Zhu  
*INRS*

Marine de Montaignac

Roger Galipeau

**Professionnelle de recherche CIRANO**

Nathalie Viennot-Briot

**Autres collaborateurs**

Denis Bertrand  
*Université Laval*

John Cranfield  
*University of Guelph*

Kim McGrath  
*Comité Développement durable de  
l'Institut de médiation et d'arbitrage  
du Québec*

Jérémy Laurent-Lucchetti  
*Université de Genève*

Julien Tousignant  
*Assistant de recherche*

**Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines  
*Université Laval*

Centre pour la recherche en économie et management (CREM)  
*Université de Rennes 1*

Théorie et applications en microéconomie et macroéconomie (TEAM)  
*Université Paris 1*

Chaire en fiscalité et en finances publiques,  
*Université de Sherbrooke*

Maastricht Economic Research Institute on Innovation and Technology (MERIT)

Jeux et décisions, finance et monnaie, Inégalités et bien-être individuel (LEM)  
*Université Paris 2*

Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)

**Partenaires industriels et gouvernementaux**

Autorité des marchés financiers

Industrie Canada

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS)

Caisse de dépôt et placement du Québec

Ministère de la Culture et des Communications

Ministère des Finances et de l'économie du Québec

Fédération des Caisses Desjardins du Québec

Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

Ministère de l'Éducation supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie

Conseil du Trésor

**Partenariats avec des associations**

CEFRIO (Centre francophone d'informatisation des organisations)

CRIM (Centre de recherche en informatique de Montréal)

## FINANCE

---

En début d'année, nous avons collaboré avec *Risk Business*, une société-conseil londonienne, sur un projet d'évaluation des modèles de risque opérationnel de la *European Investment Bank*, dont le siège est au Luxembourg. Au fil des ans, le groupe Finance de CIRANO a développé une expertise en risque opérationnel et en risque d'affaires, deux champs où le manque de données compromet souvent la mise en œuvre des approches traditionnelles de modélisation du risque. Cette expertise nous permet d'offrir des conseils bien adaptés aux besoins des institutions financières en la matière. Notre implication au Luxembourg est en continuité avec notre expérience. De fait, nous avons développé une approche unique comportant trois modèles de risque opérationnel et de risque d'affaires. Un de ces modèles a attiré l'attention de Silkan, une société française spécialisée dans le calcul à haute vitesse de bases de données d'envergure. En effet, Silkan a jugé que ce modèle avait potentiel commercial. Dans le même ordre d'idée, le groupe Finance a débuté des travaux en vue de développer un modèle innovateur de sélection de portefeuilles s'appuyant sur des données comptables, lequel est aussi jugé par Silkan comme ayant un potentiel commercial.

***Il va sans dire que la recherche sur la retraite occupe une place importante dans le groupe Finance pour l'année à venir.***

Michel Magnan (JMSB, CIRANO) était le chercheur principal pour le projet *Le Premier appel public à l'épargne et les sociétés québécoises : un état de la situation*. L'objectif de la recherche est d'effectuer une analyse quantitative et qualitative de la situation des firmes québécoises relativement aux premiers appels publics à l'épargne. De fait, trois questions étaient abordées : Les firmes québécoises sont-elles sous représentées dans les Bourses canadiennes? Quelles sont les raisons qui pourraient expliquer la différence entre la population relative du Québec, ou de sa production industrielle, et le pourcentage de firmes dont les titres sont inscrits aux Bourses canadiennes et qui ont leur siège social au Québec? La mise en place, par le gouvernement du Québec, de mesures fiscales ou budgétaires serait-elle appropriée? The results of the analysis pointed to the availability of various sources of investment for Quebec firms.

Au cours de l'année, la recherche effectuée par le Groupe Finance sur la problématique des régimes de retraite a porté sur leur gouvernance. Plus précisément, le but visé par ce projet est de cerner comment la gouvernance des caisses de retraite leur a permis de faire face aux défis découlant de la crise financière et du contexte de bas taux d'intérêt. La première étape de ce projet de recherche s'étalant sur deux ans et appuyé par l'Autorité des marchés financiers est terminée. Nous avons réalisé plusieurs entretiens en profondeur avec des acteurs de ce secteur : gestionnaires de portefeuille, consultants, dirigeants de caisses de retraite, membres de comité de retraite, membres de comité d'investissement. La prochaine étape du projet est de compléter ces entretiens et de développer un cadre de référence des bonnes pratiques en matière de gouvernance des caisses de retraite et de son interface avec la gestion de portefeuille dans cette période remplie de défis.

Un autre aspect de notre travail cette année est celui du financement du logement social et abordable. Le Groupe Finance vient ici bâtir sur ses précédents travaux avec la Société d'Habitation du Québec (SHQ) sur son programme *AccèsLogis*; nous travaillons actuellement avec une approche similaire avec la Ville de Montréal. Un projet cherche à établir la situation financière d'un parc immobilier d'environ 2 500 unités ayant été construites sur des terrains appartenant à la Ville il y a quelque 50 années et qui ont été financées entre autres par des hypothèques détenues

par la Société Canadienne d'Hypothèques et de Logement (SCHL). Ces programmes de financement viennent prochainement à échéance tout comme les baux emphytéotiques entendus avec la Ville. Un autre projet implique quant à lui l'analyse de l'impact d'une initiative de la Ville (ayant démarré en 2005) s'adressant à l'enjeu de l'*inclusion* où de grands projets immobiliers nécessitant des modifications à leur zonage sont encouragés à réserver une certaine portion de leurs unités à des projets de logement social et abordable. L'expertise développée au Groupe Finance ces dernières années se traduit directement en une valeur ajoutée réelle pour la Ville à travers ces projets.

Les activités que nous venons de décrire s'inscrivent dans le mandat de CIRANO en matière de transfert de connaissances et d'expertise. Toutefois, compte tenu de son modèle de fonctionnement, il faut souligner un autre de transfert, peut-être tout aussi important. Ainsi, notre Directeur de projet, Laurence Allaire Jean est parti occuper un nouveau rôle avec la Deutsche Bank à Manhattan. Il est le plus récent dans une séquence de jeunes professionnels ayant fait une contribution significative au CIRANO et qui a pu utiliser cette expérience pour franchir de grandes étapes dans leur carrière professionnelle; dans le cas présent McGill, LSE, CIRANO, DB.

## PUBLICATIONS

### Rapports de projet

➤ **Le Premier appel public à l'épargne et les sociétés québécoises : un état de la situation**

Équipe : Michel Magnan (JMSB, Concordia et CIRANO), Bryan Campbell (Concordia et CIRANO), Laurence Allaire (CIRANO), Jonathan Wang (CIRANO)

Le présent projet vise à répondre à trois questions. Premièrement, les firmes québécoises sont-elles sous représentées dans les premiers appels publics à l'épargne (PAPE) sur les Bourses canadiennes? Deuxièmement, quelles sont les raisons qui pourraient expliquer la différence entre la population relative du Québec, ou sa production industrielle, et le pourcentage de firmes faisant un PAPE et qui ont leur siège social au Québec? Troisièmement, la mise en place, par le gouvernement du Québec, de mesures fiscales ou budgétaires serait-elle appropriée?

Relativement à la première question, et s'appuyant sur une analyse quantitative exhaustive des PAPE effectués au Canada à la bourse de Toronto (TSX) et à la bourse des valeurs de croissance (TSXV) durant la période 2003-2012, il ressort qu'effectivement, à plusieurs points de vue, les entreprises québécoises sont sous-représentées.

En ce qui a trait à la seconde question, nos entretiens avec une quinzaine d'acteurs des marchés financiers de Montréal et de Toronto nous révèlent que les PAPE sont essentiellement perçus comme une manifestation, parmi d'autres, de l'écosystème financier.

Selon la plupart des répondants, plusieurs facteurs contribuent à réduire l'attrait des PAPE pour les entreprises, notamment la concentration grandissante des gestionnaires de portefeuille au Canada dans les mains de quelques grandes institutions, la distance accrue entre les entrepreneurs et les gestionnaires de portefeuille principalement situés à Toronto, la présence importante de capitaux privés ou fiscalisés au Québec et les coûts de conformité accrus de devenir une société cotée en bourse. D'autres facteurs cités incluent également l'ambition (ou l'absence) des entrepreneurs québécois et l'appétit pour le risque des investisseurs individuels québécois.

Quoique le PAPE ne constitue plus la seule alternative de financement pour une entreprise arrivée à un certain stade de maturité, il ressort clairement de nos entretiens qu'un marché des PAPE actif et dynamique est une caractéristique essentielle d'un centre financier actif et dynamique, les expertises et compétences requises pour les PAPE s'étiolant avec le temps en l'absence d'émissions. À cet égard, une certaine inquiétude quant à l'avenir de Montréal comme centre financier est partagée par plusieurs répondants.

Nos recommandations s'inscrivent en continuité avec ces constats de nos analyses quantitatives et qualitatives et visent à dynamiser Montréal comme place financière.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2014RP-09 disponible à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-09.pdf>.

➤ **Réalisation d'une étude sur l'implantation d'un produit financier, de type obligation adossé à des actifs, dans le cadre du financement des projets d'habitation communautaire Partie II**

Équipe : Bryan Campbell (Concordia et CIRANO), Robert Normand (EDHEC et CIRANO), Laurence Allaire (CIRANO), Jonathan Wang (CIRANO)

Suite à la présentation du rapport (qui sera déposé d'ici quelques semaines) *Nouvelles approches de financement : Habitation communautaire au Québec* du Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO), la Société d'habitation du Québec (SHQ) désire effectuer une analyse de viabilité (financière, économique, institutionnelle, sociale) en vue de proposer un nouveau montage financier des projets d'habitation communautaire. Ainsi, au cours de la prochaine année, la SHQ désire évaluer la faisabilité et mesurer les risques du produit financier proposé (dit 10-30) et les principales étapes pour le mettre en œuvre.

## Partie II

Il faut évaluer différentes hypothèses de loyer, autant le loyer de départ, que les augmentations annuelles, toujours dans la perspective de maintenir un équilibre entre la recherche d'un rendement élevé et le maintien d'une clientèle à revenu faible ou modeste. La SHQ a fourni les données appropriées.

- Analyser les risques;
- Identifier les impacts sur la gestion

Un rapport de ce projet a été rédigé et est en attente d'autorisation de publication.

### ➤ **Véhicule financier pour élargir le parc de logements abordables**

Équipe : Groupe Finance

Les travaux du Groupe Finance du CIRANO sur le financement du logement social et communautaire suggèrent l'exploration de nouveaux véhicules de financement de ce secteur. Nous avons déterminé que les coûts d'endettement des projets peuvent être réduits en assurant une certaine compétition entre partenaires financiers et en faisant appel directement aux marchés financiers. Nous avons également établi qu'allonger la maturité de l'endettement des projets et reconfigurer leurs flux financiers constitue une stratégie efficace dans le cas du logement social et communautaire. Finalement, nous avons identifié les désavantages de la pratique actuelle de laisser la propriété des immeubles aux mains de multiples petits organismes autonomes, ce qui a pour conséquence de créer une équité économique et financière réelle certes, mais totalement inerte.

Le Groupe Finance a poussé son analyse plus loin pour explorer des véhicules de propriété collective exploitant les potentialités identifiées précédemment. En outre, nous avons étudié les mécanismes de gouvernance appropriés pour cette méthode de financement novatrice pour des projets normalement réservés au secteur public.

Le rapport rédigé à la suite de ce projet est confidentiel.

### ➤ **Gestion du risque opérationnel pour la Banque d'investissement européenne**

Équipe : Groupe Finance

Une évaluation de l'approche de modélisation pour la détermination du risque opérationnel a été effectuée dans le cadre d'un projet avec la banque EIB. Le Groupe Finance a revu en détail les modèles utilisés par la banque ainsi que leur implantation pour déterminer les principaux enjeux et problèmes entraînés par leur approche actuelle. Le rapport a fourni une évaluation informelle des modèles, des recommandations spécifiques et des suggestions détaillées sur des moyens pour améliorer la performance de leur approche.

Le rapport rédigé à la suite de ce projet est confidentiel.

### ➤ **Fonds de pension : la gouvernance en période de changements**

Équipe : Michel Magnan (JMSB, Concordia et CIRANO), Bryan Campbell (Concordia et CIRANO), Jonathan Wang (CIRANO)

Récemment, plusieurs régimes envisagent ou ont effectué des changements structurels importants dans leur approche de gestion et de gouvernance. La nécessité pour la plupart des caisses de combler des déficits actuariels importants les amène à considérer d'autres classes d'actifs beaucoup moins liquides, plus complexes et qui comportent des profils de risque différents des actions transigées en bourse et des obligations. Ce nouvel environnement affecte la relation entre les fiduciaires de ces fonds (comités de retraite) et les marchés financiers, plus particulièrement les gestionnaires d'actifs opérant à l'intérieur ou à l'extérieur du fonds. Ce projet sur 2 ans a pour objectif (i) de dresser un portrait des structures de gouvernance observées au sein des caisses de retraite opérant au Québec et (ii) de permettre aux comités de retraite de mieux appréhender les risques, opportunités et coûts associés aux nouvelles stratégies de gestion de portefeuille.

Premier rapport confidentiel soumis à l'AMF.

**Cahiers scientifiques**

Avril 2014	2014s-27 : Post-Investment Migration of Canadian Venture Capital-Backed New Technology-Based Firms Cécile Carpentier, Jean-Marc Suret
Avril 2014	2014s-25 : Bootstrapping the GMM overidentification test Under first-order underidentification Prosper Dovonon, Sílvia Gonçalves
Février 2014	2014s-21 : Business Angels' Perspectives on Exit by Ipo Cécile Carpentier, Jean-Marc Suret
Février 2014	2014s-17 : Identification-robust inference for endogeneity parameters in linear structural models Firmin Doko Tchatoka, Jean-Marie Dufour
Janvier 2014	2014s-02 : Capital Labor Substitution, Structural Change, and the Labor Income Share Francisco Alvarez-Cuadrado, Ngo Van Long, Markus Poschke
Novembre 2013	2013s-44 : Modeling Multivariate Data Revisions Jan P. A. M. Jacobs, Samad Sarferaz, Jan-Egbert Sturm, Simon van Norden
Octobre 2013	2013s-41 : Identifying Banking Crises Using Money Market Pressure: New Evidence For A Large Set of Countries Zhongbo Jing, Jakob de Haan, Jan P. A. M. Jacobs, Haizhen Yang
Octobre 2013	2013s-40 : Finite-sample resampling-based combined hypothesis tests, with applications to serial correlation and predictability Jean-Marie Dufour, Lynda Khalaf, Marcel Voia
Octobre 2013	2013s-39 : Exchange rates and commodity prices: measuring causality at multiple horizons Hui Jun Zhang , Jean-Marie Dufour, John Galbraith
Septembre 2013	2013s-35 : De Finetti Meets Ellsberg Larry G. Epstein, Kyoungwon Seo
Août 2013	2013s-25 : Nowcasting GDP: Electronic Payments, Data Vintages and the Timing of Data Releases John Galbraith, Greg Tkacz
Juillet 2013	2013s-23 : Trend-Cycle Decomposition: Implications from an Exact Structural Identification Mardi Dungey, Jan P. A. M. Jacobs, Jing Jian, Simon van Norden
Juillet 2013	2013s-22 : Efficient estimation using the Characteristic Function Marine Carrasco, Guy Tchuente
Juillet 2013	2013s-21 : Efficient estimation with many weak instruments using regularization techniques Guy Tchuente, Marine Carrasco
Juillet 2013	2013s-20 : Regularized LIML for many instruments Guy Tchuente, Marine Carrasco
Juillet 2013	2013s-19 : Forecasting financial volatility with combined QML and LAD-ARCH estimators of the GARCH model Liam Cheung, John Galbraith
Juin 2013	2013s-14 : Disentangling Continuous Volatility from Jumps in Long-Run Risk-Return Relationships Éric Jacquier, Cédric Okou

## Autres publications

(En conformité avec notre programmation de recherche)

### ➤ Rendements financiers et agrégation

Équipe : Benoit Perron (Université de Montréal et CIRANO)

Au cours de la dernière décennie, les économistes ont souligné l'importance de prendre en compte les risques à long terme dans des variables comme le niveau de consommation (ou production) et sa volatilité pour résoudre les paradoxes de la magnitude de la prime de risque des actions, d'une part, et de la grande dispersion de cette prime en coupe transversale d'autre part. Nous revisitons dans un premier temps les faits empiriques du fameux modèle d'évaluation des actifs dit CAPM, qui est rejeté empiriquement à l'aide de données agrégées sur de longs horizons. Nous comptons par la suite étudier de manière empirique et théorique l'impact de l'agrégation temporelle sur les relations économiques à l'aide d'une décomposition spectrale. Nous pensons démontrer que l'agrégation permet de révéler des relations définies à des horizons précis. Nous appliquons ces résultats à la relation entre le risque et les rendements comme dans Bandi et Perron (2008), entre les rendements et les betas (coefficients de régression dans le CAPM) et entre les rendements d'obligations à différentes maturités.

Un rapport a été rédigé et peut être consulté à l'adresse suivante : <http://www.cirano.qc.ca/pdf/BPTTv11.pdf>

### ➤ Rendements espérés à long terme

Équipe : Richard Guay (UQAM et CIRANO), Laurence Allaire (CIRANO)

Les praticiens utilisent souvent les rendements historiques pour prédire le rendement futur des investissements. Cependant, les fluctuations des marchés des valeurs mobilières et des obligations au cours des 15 dernières années contribuent à précariser l'utilisation des données historiques sur les rendements pour faire des prédictions. Une approche historique génère une volatilité élevée (en ce qui a trait à l'erreur de prévision) et une corrélation négative importante entre les prévisions et les rendements réalisés sur les valeurs mobilières et les indices de revenu fixe dans le cas des marchés canadien et américain. On peut définir l'approche historique comme étant, par exemple, l'utilisation du rendement moyen (géométrique) des dix dernières années pour prédire les résultats des dix prochaines années.

Dans le cadre de ce projet, nous proposons des règles simples de prévision, fondées sur des données précises déjà existantes, et en ligne avec divers éléments de la documentation de recherche. L'utilisation de ces méthodes de prévision pour le contrôle ex-post tend à générer une moins grande volatilité de l'erreur de prévision et une corrélation supérieure et plus positive entre les prévisions et les rendements réalisés.

Le projet devrait permettre d'analyser les implications pour les gestionnaires de fonds, surtout les gestionnaires de caisses de retraite, sur la manière dont les anticipations sont formulées et utilisées dans la prise de décision et la présentation de l'information relative à la position de financement. Un aspect crucial doit être considéré : le rendement de l'actif nécessaire pour équilibrer le passif sous forme de décaissements futurs actualisés, lorsqu'un fonds est déficitaire. Un actif inférieur au passif exigera un rendement supérieur au taux d'actualisation utilisé pour le passif. Les hypothèses utilisées aux fins comptables doivent tenir compte de ces considérations lors de l'établissement des rendements espérés à long terme et des facteurs d'actualisation appropriés. Cette section de l'analyse bénéficie des études de cas réels de caisses de retraite dont la position de financement et les hypothèses actuarielles sont connues. Les simulations et les calculs fondés sur des considérations techniques font ressortir des indicateurs du rendement réel qui doit nécessairement être généré pour alléger les sorties de fonds pour les retraités.

Un rapport a été rédigé, publié en décembre 2013 et peut être consulté à l'adresse suivante : [http://www.cirano.qc.ca/pdf/CD\\_HOWE\\_Final\\_Commentary\\_395\\_GuayAllaire\\_2013.pdf](http://www.cirano.qc.ca/pdf/CD_HOWE_Final_Commentary_395_GuayAllaire_2013.pdf)

**Note CIRANO**

Mai 2014 : Programme national d'innovation et enjeu pour le Canada : capital de risque et migration : Cecile Carpentier, Jean-Marc Suret

**Web Event**

Novembre 2013 : 9e atelier annuel CIRANO-CIREQ sur les données révisées (Data revision in macroeconomic forecasting and policy).

**LES ACTIVITÉS DE LIAISON ET DE TRANSFERTS****Colloques et conférences CIRANO***Participants*

14 février 2014	Dominique Jacquet : Déjeuner-causerie sur la perspective de l'investisseur et création de valeur	23
17 octobre 2013	Conférence sur l'épargne-retraite et les fonds de pension au Québec qui s'est tenue au Centre Mont-Royal : L'Après Comité D'Amours : Où en sommes-nous?	19
31 octobre	Jan P.A.M. Jacobs : Séminaire CIRANO-CIREQ intitulé : Identifying banking crises using money market pressure: new evidence for a large set of countries	49
22 août 2013	David Bell, Stirling University : Conférence intitulée Fiscal and Monetary implications of the Case for Scottish Independence	11

**Ateliers CIRANO***Participants*

11-12 octobre 2013	9 <sup>e</sup> atelier CIRANO-CIREQ sur les données révisées (Data revision in macroeconomic forecasting and policy)	22
25-26 octobre 2013	Second atelier CIRANO-CIREQ sur les réseaux de commerce et de finance (Networks 2013)	23

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

Robert Amzallag <i>Fellow invité CIRANO</i>	Geneviève Gauthier <i>HEC Montréal</i>	Cédric Okou <i>Université du Québec à Montréal</i>
Marie-Claude Beaulieu <i>Université Laval</i>	Eric Ghysels <i>University of North Carolina</i>	Onür Özgür <i>Université de Montréal</i>
Yoshua Bengio <i>Université de Montréal</i>	Sylvia Gonçalves <i>Université de Montréal</i>	Nicolas Papageorgiou <i>HEC Montréal</i>
Martin Boyer <i>HEC Montréal</i>	Nikolay Gospodinov <i>Concordia University</i>	Andrey Pavlov <i>Simon Fraser University</i>
Bryan Campbell <i>Université Concordia</i>	Christian Gouriéroux <i>CREST et Université de Toronto</i>	Florian Pelgrin <i>HEC Lausanne</i>
Cécile Carpentier <i>Université Laval</i>	Richard Guay <i>Université du Québec à Montréal</i>	Benoit Perron <i>Université de Montréal</i>
Marine Carrasco <i>Université de Montréal</i>	Mark Henry <i>Pennsylvania State University</i>	Eric Renault <i>Brown University</i>
Tolga Cenesizoglu <i>HEC Montréal</i>	Douglas James Hodgson <i>Université du Québec à Montréal</i>	Marcel Rindisbacher <i>Boston University</i>
Susan Christoffersen <i>University of Toronto</i>	Kris Jacobs <i>University of Houston</i>	Jeroen Rombouts <i>ESSEC</i>
Peter Christoffersen <i>Université of Toronto</i>	Éric Jacquier <i>HEC Montréal</i>	Artyom Shneyerov <i>Concordia University</i>
Douglas Cumming <i>York University</i>	Raja Kali <i>University of Arkansas</i>	Gordon Arthur Sick <i>University of Calgary</i>
Jérôme Detemple <i>Boston University</i>	Aymen Karoui <i>Université du Québec à Montréal</i>	Lars Peter Stentoft <i>Western</i>
Prosper Dovonon <i>Concordia University</i>	Pierre Lasserre <i>Université du Québec à Montréal</i>	Jean-Marc Suret <i>Université Laval</i>
Jin-Chuan Duan <i>National University of Singapore</i>	Denis Latulippe <i>Université Laval</i>	Paul J. Thomassin <i>McGill University</i>
Jean-Marie Dufour <i>McGill University</i>	Michel Magnan <i>Concordia University</i>	Daniel B. Thornton <i>Queen's University</i>
Larry G. Epstein <i>Boston University</i>	William McCausland <i>Université de Montréal</i>	Greg Tkacz <i>St. Francis Xavier University</i>
Ali Fasih <i>Lebanese American University</i>	Thomas McCurdy <i>University of Toronto</i>	Nizar Touzi <i>École polytechnique de Paris</i>
John Galbraith <i>McGill University</i>	Nour Meddahi <i>Université de Toulouse</i>	Simon Van Norden <i>HEC Montréal</i>
René Garcia <i>EDHEC Business School</i>		
Paul Gauthier <i>Fellow-invité CIRANO</i>		

**Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

Bourse de recherche de la Banque du Canada	Chaire Hydro-Québec en gestion intégrée de risques et finance mathématique <i>Université de Montréal</i>	Chaire de recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique <i>Université de Montréal</i>
Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative (CIREQ)	Chaire de recherche du Canada en économétrie	Les chercheurs de la Banque du Canada

**Partenaires industriels et gouvernementaux**

Banque du Canada	Banque du développement du Canada	
Banque Nationale du Canada	Caisse de Dépôt et Placement du Québec Finances Canada	Fédération des caisses Desjardins du Québec
Bell Canada	Hydro-Québec	Transat A.T

**Collaborateurs CIRANO**

Robert Normand <i>Edhec Business School</i>	Laurence Allaire <i>Indépendant</i>	Lisa Di Jorio <i>Silkan</i>
--	--	--------------------------------

**Chercheurs postdoctoraux**

Wanling Huang	Xin Liang
---------------	-----------

**Professionnels de recherche CIRANO**

Jonathan Wang

**Partenariat avec des associations**

Professional Risk Managers International Association (PRMIA)

## RISQUE

---

Le risque est au cœur de la programmation de recherche du CIRANO. Les chercheurs du CIRANO, dans leurs différents champs de compétence, développent des outils d'analyse et de gestion du risque pour aider les milieux des entreprises et de l'industrie ainsi que le secteur public à mieux évaluer, dans un premier temps, puis à réduire les impacts du risque.

Dans le domaine de la gestion des risques, le CIRANO privilégie trois axes majeurs (qui s'ajoutent aux risques financiers, traités dans la section Finance de ce rapport annuel) : les risques technologiques et environnementaux, les risques à la santé et les risques d'affaires. Les projets menés par le CIRANO ont pour objectif premier de fournir aux gestionnaires un ensemble intégré d'outils d'aide à la mesure, à la gestion et à la prise de décisions en matière de risque dans différents contextes d'application. Ces thématiques sont au cœur de la programmation de recherche du CIRANO et au cœur des débats publics. La plupart des rapports publiés en 2013-2014 ont fait l'objet d'une couverture médiatique importante au Québec. Plusieurs projets liés à ces trois axes privilégiés par les chercheurs du CIRANO et prévus dans notre programmation de recherche ont été réalisés. Ceux qui étaient nouveaux dans la programmation de recherche, concernant notamment les risques d'affaires avec les risques de réputation des entreprises et l'utilisation des médias sociaux sont toujours en cours de réalisation et les cahiers scientifiques sont en phase de rédaction.

Toutefois, la période 2013-2014 a été teintée par deux événements marquants pour le Québec : d'une part, le 6 juillet 2013, la tragédie de Lac Mégantic qui a fait 47 morts, lorsqu'un convoi de 72 wagons-citernes contenant du pétrole brut a déraillé dans le centre-ville et d'autre part, la poursuite des auditions de la Commission Charbonneau, commission d'enquête sur l'octroi et la gestion des contrats publics dans l'industrie de la construction. Ces deux problématiques, la gestion des risques liés au transport de matières dangereuses et la gestion de l'intégrité dans l'industrie de la construction ont été au cœur des recherches du groupe risque.

En réalité, le groupe Risque s'intéresse depuis de nombreuses années à la gestion des risques technologiques, environnementaux et à la santé. La thématique de recherche sur les matières dangereuses, et plus particulièrement sur le stockage des matières dangereuses, a débuté en 2001 avec plusieurs projets de recherche dans le contexte de la Loi sur la sécurité civile (L.Q. 2001). À la suite des constats qui ont émergé de ces projets, le CIRANO a élargi ses recherches à l'ensemble de la chaîne logistique des matières dangereuses, montrant ainsi l'importance de prendre en compte globalement les risques liés non seulement au stockage, mais aussi au transport. Depuis 2001, l'ensemble des projets de recherche a permis au groupe Risque de développer une large expertise dans ce domaine. L'ouvrage *Stratégies logistiques et*

*La thématique de recherche sur la gestion des risques liés au stockage et au transport des matières dangereuses s'est matérialisée par la publication d'un ouvrage qui synthétise une dizaine d'années de recherche. Le livre dresse un portrait de la réalité dans le domaine, offrant au lecteur une mise en contexte des spécificités des chaînes logistiques de matières dangereuses, un examen des réglementations et des problématiques associées aux risques, un survol des stratégies logistiques et, enfin, des applications concrètes et pertinentes pour améliorer la gestion des risques liés aux matières dangereuses.*

*matières dangereuses*, publié en septembre 2013, sous la direction de N. De Marcellis-Warin, M. Trépanier et I. Peignier, ne se veut toutefois pas une explication des causes de la tragédie de Lac-Mégantic. Cet ouvrage, fruit de la collaboration entre de nombreux chercheurs et praticiens depuis plusieurs années, dresse un portrait de la réalité dans le domaine, offrant au lecteur une mise en contexte des spécificités des chaînes logistiques de matières dangereuses, un examen des réglementations et des problématiques associées aux risques, un survol des stratégies logistiques et, enfin, des applications concrètes et pertinentes pour améliorer la gestion des risques liés aux matières dangereuses. Ce livre a pour but d'offrir aux intervenants du milieu (transporteurs, producteurs, planificateurs, législateurs) ainsi qu'aux personnes qui souhaitent en savoir davantage sur les thématiques liées aux matières dangereuses un ensemble d'informations indispensables. Les différents chapitres regroupent, d'une part, des données de première main et, d'autre part, une réflexion sur les divers aspects des stratégies logistiques et les risques associés au stockage, à la manutention et au transport des matières dangereuses.

L'industrie de la construction traverse actuellement une crise importante au Québec. Dans ce contexte, l'Association de la Construction du Québec (ACQ) a souhaité mettre en place des actions de façon proactive pour lutter contre la corruption dans cette industrie. Un mandat a ainsi été confié au CIRANO en février 2013 afin de proposer la mise en place d'actions concrètes pour aider à promouvoir l'éthique et l'intégrité au sein de l'industrie et à permettre aux entrepreneurs qui adoptent des comportements éthiques de pouvoir clairement s'identifier et s'illustrer. Des chercheurs du groupe Risque ont déposé en mars 2014 un rapport de recherche qui propose un modèle d'action collective pour lutter contre la corruption dans l'industrie de la construction au Québec. Le programme proposé est robuste, tient compte des spécificités de l'industrie, du contexte réglementaire et des différentes parties prenantes et se base sur les meilleures pratiques des programmes d'intégrité existants. Les recherches se sont basées sur un benchmarking des programmes de lutte contre la corruption et des démarches d'intégrité mises en place dans le monde, sur une consultation des entrepreneurs en construction au Québec via des Focus-Group et une enquête par questionnaire, et finalement, sur les résultats d'une enquête auprès d'un échantillon représentatif de la population du Québec (1002 répondants) sur leur perception du contexte actuel entourant l'industrie de la construction et sur leur point de vue quant à la crédibilité et à l'efficacité d'un modèle d'action collective pour les entrepreneurs en construction du Québec. Il s'avère que la meilleure stratégie à adopter, selon plus de 75 % des entrepreneurs ayant répondu à notre enquête et participé aux Focus Group, est d'être proactif et de mettre en place une action collective pour lutter contre la corruption. Il y a également une nette volonté de la population à ce que les entrepreneurs soient proactifs et trouvent et implantent une solution collective pour lutter contre la corruption, et ce, sans attendre la fin des travaux de la Commission Charbonneau. La majorité des répondants accueille favorablement une telle initiative collective de la part des entrepreneurs. D'ailleurs, seulement 9 % des Québécois sont d'avis que ce type de programme ne peut pas diminuer la corruption dans l'industrie. Il y a donc assurément une adéquation entre les points de vue des entrepreneurs en construction du Québec suite aux enquêtes et Focus Group réalisés et le point de vue de la population. La deuxième phase du projet va se poursuivre en 2014-2015 et repose sur des études pilotes avec des entrepreneurs possédant des spécificités distinctes. Ces études pilotes devraient permettre de normaliser l'intégration du programme d'éthique et d'intégrité dans les pratiques de gestion des entreprises, de collecter et analyser les besoins des entrepreneurs vis-à-vis du programme d'intégrité, d'identifier les bonnes pratiques et difficultés dans la gestion, dans la communication, dans la mise en place du programme, d'élaborer certains documents en support à l'implantation du programme à l'ensemble des entrepreneurs et de définir le rôle de l'ACQ en support, accompagnement, formation, etc.

Finalement, une autre étude phare cette année - qui eut de nombreuses retombées dans les médias - a permis d'estimer que les coûts indirects engendrés au Québec par les bris d'infrastructures souterraines se sont chiffrés à environ 74,5 millions de dollars en 2012. Plus spécifiquement, cette recherche visait à identifier et à chiffrer les coûts totaux des bris d'infrastructures souterraines au Québec afin de les prévenir et d'inciter le développement

de bonnes pratiques chez les entrepreneurs et les municipalités mais aussi chez les propriétaires d'infrastructures et les donneurs d'ouvrage. Ainsi, pour la première fois au Québec, une étude permet non seulement d'évaluer les coûts directs (réparation du bris) mais aussi les coûts indirects (évaluation économique de l'ensemble des perturbations engendrées par le bris). Rarement pris en considération, les coûts indirects peuvent être extrêmement variés : interruption du service aux usagers, déploiement des services d'urgence, évacuation des résidents et des commerces, risques de blessures ou de décès pour les travailleurs, perturbation de la circulation routière, frais administratifs ou légaux, retards dans l'exécution des travaux, etc. À cette facture s'ajoutent les coûts liés aux impacts environnementaux (bruit, vibrations, pollution en tous genres) et les coûts relatifs aux impacts économiques (perte de chiffre d'affaires, absentéisme et retard au travail, etc.). Ces coûts peuvent être très importants lorsque l'on sait que cinq bris d'infrastructure souterraine surviennent en moyenne chaque jour ouvrable au Québec. Les estimations économiques des coûts indirects faites au travers d'études de cas au Québec montrent bien l'importance que revêt la prévention.

Concernant les projets en santé, la thématique de recherche sur la gestion des risques dans les hôpitaux s'est poursuivie avec le réseau RISQ+H. Dans ce contexte, plusieurs étudiants de Polytechnique Montréal ont fait des stages ou des études dans des établissements de la santé au Québec. Les travaux de recherche sont toujours en cours concernant l'évaluation des facteurs favorisant la performance des équipes en salle d'opération dans la récupération des erreurs. De plus, un rapport de recherche sur l'analyse de l'introduction d'un système de responsabilité sans égard à la faute dans le domaine de la santé au Québec a été produit.

La thématique sur les risques d'affaires et surtout portant sur la réputation des entreprises et aussi sur l'utilisation des réseaux sociaux est en pleine effervescence. De nombreux travaux de recherche sont toujours en cours et des premiers résultats ont été publiés en partenariat avec le projet Big Data du CIRANO.

Enfin, concernant le Baromètre CIRANO sur la perception des risques au Québec, il s'est révélé une publication phare du groupe Risque et a reçu beaucoup d'écho dans les médias mais a aussi fait l'objet de nombreuses présentations auprès de publics très variés. En effet, plus de 30 sources de risques sont évaluées dans l'ouvrage et des présentations spécifiques pour des publics ciblés souvent par des associations professionnelles ou industrielles ont été faites concernant notamment : *la perception des risques reliés à l'engorgement des urgences et aux listes d'attentes dans les établissements de santé, la perception des risques reliés à l'exploration et l'exploitation des ressources naturelles, la perception des risques reliés au transport des matières dangereuses, la perception des risques reliés à l'utilisation des nanotechnologies, la perception des risques reliés aux changements climatiques et la perception des risques reliés à la corruption*. Ce Baromètre est devenu une référence au Québec concernant ce qui préoccupe les Québécois. La fréquence de publication du Baromètre CIRANO été modifiée pour une publication tous les 2 ans. Toutefois, l'enquête a été faite de façon annuelle et nous avons à ce jour des données pour 2011, 2012 et 2013. Les données pour 2014 vont être bientôt colligées.

## PUBLICATIONS

### Rapports de projet

➤ **Évaluation des coûts socio-économiques reliés aux bris des infrastructures souterraines au Québec**  
Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO), Vincent Mouchikhine (École Polytechnique), et Mohamed Mahfouf (École Polytechnique et CIRANO)

Dans ce projet, les auteurs révèlent que les coûts indirects engendrés au Québec par les bris d'infrastructures souterraines se sont chiffrés à environ 74,5 millions de dollars en 2012.

Plus spécifiquement, cette recherche visait à identifier et à chiffrer les coûts totaux des bris d'infrastructures souterraines au Québec afin de les prévenir et d'inciter le développement de bonnes pratiques chez les entrepreneurs et les municipalités mais aussi chez les propriétaires d'infrastructures et les donneurs d'ouvrage.

Ainsi, pour la première fois au Québec, une étude permet non seulement d'évaluer les coûts directs (réparation du bris) mais aussi les coûts indirects (évaluation économique de l'ensemble des perturbations engendrées par le bris).

Rarement pris en considération, les coûts indirects peuvent être extrêmement variés : interruption du service aux usagers, déploiement des services d'urgence, évacuation des résidents et des commerces, risques de blessures ou de décès pour les travailleurs, perturbation de la circulation routière, frais administratifs ou légaux, retards dans l'exécution des travaux, etc. À cette facture s'ajoutent les coûts liés aux impacts environnementaux (bruit, vibrations, pollution en tous genres) et les coûts relatifs aux impacts économiques (perte de chiffre d'affaires, absentéisme et retard au travail, etc.).

Afin d'illustrer les différents types de coûts et d'évaluer le ratio des coûts indirects versus les coûts directs, le CIRANO a effectué quatre études de cas de bris réels survenus au Québec dans des municipalités de toutes tailles. Les cas choisis tiennent aussi compte de la diversité des infrastructures qui peuvent être touchées (télécommunication, gaz, eau). Pour certains événements, l'équipe de recherche s'est rendue sur place au moment du bris afin de collecter des informations de première main et d'interviewer toutes les parties prenantes. Le CIRANO a ainsi fait la preuve que les bris occasionnent des pertes importantes au Québec et qu'environ 80 % des coûts imputables à ces accidents sont de nature indirecte.

### **Quelques recommandations**

Cette estimation économique montre bien l'importance que revêt la prévention. Ainsi, afin de prévenir les dommages, nous suggérons aux entreprises de suivre des formations et de prendre connaissance des guides mis à leur disposition pour apprendre les bonnes pratiques d'excavation. Il faudrait aussi obliger tout propriétaire d'infrastructures souterraines à déclarer et à tenir à jour la localisation de ses réseaux auprès d'Info-Excavation. Enfin, il nous apparaît aussi capital qu'avant d'entreprendre tous travaux d'excavation, il soit obligatoire d'effectuer une demande de localisation auprès d'Info-Excavation.

Ce projet a donné suite au rapport 2013RP-22 disponible sur le site web du CIRANO au lien suivant : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-22.pdf>. Un sommaire exécutif est également disponible à <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-20.pdf> en français et à <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2013RP-21.pdf> en anglais.

#### ➤ **Une action collective pour l'intégrité dans l'industrie de la construction du Québec**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO), Serban Teodoresco (Preventa) et Miville des Chênes (Preventa)

### **Contexte et objectifs**

L'industrie de la construction traverse actuellement une crise importante au Québec. Des répercussions négatives se font déjà ressentir : augmentation de la bureaucratie dans l'obtention des contrats, difficultés pour faire face aux nouvelles exigences découlant de la crise, plus de difficultés à travailler avec les autres partenaires d'un même projet, baisse de réputation. La Commission d'enquête sur l'octroi et la gestion des contrats publics dans l'industrie de la construction (« Commission Charbonneau »), créée dans le but « d'alimenter la preuve, de faire connaître les stratagèmes de corruption et de collusion, de protéger les témoins et les victimes et d'assurer de meilleures pratiques à l'avenir », est en cours au Québec depuis 2011 et doit déposer son rapport final en avril 2015. Dans ce contexte, l'Association de la Construction du Québec (ACQ) a souhaité mettre en place des actions de façon proactive pour lutter contre la corruption dans l'industrie de la construction. Un mandat a ainsi été confié à CIRANO en février 2013 afin de proposer la mise en place d'actions concrètes pour l'aider à :

- Promouvoir l'éthique et l'intégrité au sein de l'industrie,

- Permettre aux entrepreneurs qui adoptent des comportements éthiques de pouvoir clairement s'identifier et s'illustrer,
- Améliorer la transparence,
- Rebâtir et renforcer la confiance de toutes les parties prenantes envers l'industrie de la construction.

Les objectifs principaux de l'étude étaient de :

- Proposer un modèle d'action collective pour lutter contre la corruption dans l'industrie de la construction au Québec en tenant compte des spécificités de l'industrie, du contexte réglementaire et des différentes parties prenantes.
- Définir la structure et les éléments du programme d'intégrité en termes d'organisation, mise en place et responsabilités des différentes entités participantes.

Ce projet a donné suite au rapport 2014RP-04 disponible sur le site web du CIRANO au lien suivant : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-04.pdf>

➤ **Analyse de l'introduction d'un système de responsabilité sans égard à la faute dans le domaine de la santé au Québec**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Suzanne Bisailon (Université de Montréal et CIRANO)

Les accidents dits évitables, surtout ceux ayant un caractère « technique », constituent une préoccupation importante dans la mesure où ils surviennent durant la prestation de soins de santé. Le régime de responsabilité médicale actuel s'applique essentiellement lorsqu'il y a présence d'éléments déterminés, dont une faute. Cependant, pour être indemnisées, les victimes doivent souvent poursuivre plusieurs intervenants dans la chaîne de soins : le médecin, l'hôpital, un préposé, ou tout autre intervenant ayant participé aux soins. Parfois, les victimes voudraient également poursuivre les compagnies pharmaceutiques. La preuve à faire, selon la balance des probabilités, repose sur la commission d'une faute, sur l'existence de dommages subis et sur la présence d'un lien de causalité entre la faute et les dommages. Une analyse détaillée doit être menée pour évaluer l'efficacité de différentes réformes potentielles et voir si celles-ci, dans la mesure où elles seraient implantées, permettraient de faciliter la juste indemnisation des victimes, en particulier lorsque les accidents peuvent être qualifiés d'évitables; citons pour exemple, l'adoption d'un régime juridique sans égard à la faute, la création d'un fonds public d'indemnisation, la mise en place d'une « assurance patient », ainsi que toutes autres mesures pouvant être complémentaires au système actuel ou à des réformes significatives de celui-ci, en particulier l'existence d'une procédure robuste de gestion des risques.

Avant d'envisager toute réforme d'envergure, il est important de s'interroger sur la pertinence et les enjeux des différents régimes de responsabilité donnant ouverture à divers modèles d'indemnisation et poser les prémices d'une analyse économique des différentes réformes potentielles du système actuel. Pour affiner notre analyse, nous avons regardé divers modes d'indemnisation des accidents en matière de soins existant dans d'autres pays. Nous avons tenté de mesurer la croyance voulant qu'il existe au Québec une pratique défensive de la médecine et fort des résultats obtenus, nous poursuivrons la réflexion en émettant certaines hypothèses pouvant expliquer les résultats de cette enquête rendue publique le 20 avril 2013. Nous évoquons également l'impact de l'implantation d'un système d'indemnisation sans égard à la faute sur les éléments de pratique mesurés. L'ensemble de l'analyse nous permet de faire des recommandations aux parties prenantes quant à la meilleure solution pour le mieux-être de tous.

Un rapport a été produit, mais est en attente d'autorisation de publication.

**Autres publications**

(En conformité avec notre programmation de recherche)

**➤ Performance, indépendance et expertise des administrateurs**

Équipe : Patricia Crifo (Université Paris Ouest Nanterre La Défense, École polytechnique de Paris et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à un cahier scientifique et peut être consulté à l'adresse suivante :

[http://www.cirano.qc.ca/pdf/cahier\\_de\\_recherche\\_2014-01.pdf](http://www.cirano.qc.ca/pdf/cahier_de_recherche_2014-01.pdf)

**➤ Réputation des sociétés et réseaux sociaux : Recours aux données non structurées**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Thierry Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Vénus Hosseinali Mirza (École Polytechnique et CIRANO), Bertrand Nembot (École Polytechnique et CIRANO), William Sanger (École Polytechnique et CIRANO) et Antoine Troadec (École Polytechnique et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à un premier cahier scientifique « *Corporate Reputation and Social Media: A Game Theory Approach* » et un article est à paraître dans la revue *International Journal of Economics and Business Research*.

**➤ Nouvelles mesures des risques 2.0**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Thierry Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Vénus Hosseinali Mirza (École Polytechnique et CIRANO), Bertrand Nembot (École Polytechnique et CIRANO), William Sanger (École Polytechnique et CIRANO) et Antoine Troadec (École Polytechnique et CIRANO).

Ce projet a donné lieu à un premier article : "Structuring Big Data: How Financial Models May Help" (T. Warin et W. Sanger), *Journal of Computer Science and Information Technology*, 2(1), pp. 01–20, 2014.

Un rapport Bourgogne 2014RB-01 a aussi été publié en juin 2014 (<http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RB-01.pdf>) : "Un état des lieux sur les données massives" (avec T. Warin, N. de Marcellis-Warin, A. Troadec, W. Sanger et B. Nembot), 2014.

**➤ Émergence, transition ou développement? Analyse sectorielle de la nouvelle réalité mondiale**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique et CIRANO), Marine Hadengue (École Polytechnique et CIRANO) et Thierry Warin (École Polytechnique et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à un premier article intitulé « Du *Fabriqué en Chine* au *Découvert en Chine* : innovation inverse et transfert technologique inverse. Le cas des pharmaceutiques » qui a été présenté à la Conférence annuelle de la Société Canadienne de Science Économique à Ottawa en mai 2014 et qui est actuellement soumis à la revue *Management International*.

**➤ Alliances, partenariats et réseaux d'innovation canadiens dans le secteur des sciences de la vie : caractérisation, impacts, risques et facteurs de succès**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Catherine Beaudry (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Mohamed Mahfouf (CIRANO)

Un premier article intitulé « A Paradigm Shift in Big Pharma's R&D Model: From Collaborative Networks to Open Innovation » va être soumis sous peu dans une revue scientifique.

**➤ Nanotechnologies et communication des risques**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Bernard Sinclair-Desgagné (HEC Montréal et CIRANO)

Un premier article intitulé « *Perception et acceptabilité sociale des risques liés à l'utilisation des nanotechnologies au Québec* », et a été soumis pour une publication dans l'ouvrage collectif : Développement durable et nanotechnologies, sous la direction de M-H Parizeau, Université Laval (Ed.)

➤ **Technologies de l'information et productivité des firmes québécoises**

Équipe : Benoit Aubert (HEC Montréal et CIRANO)

Résultats de recherche en attente de publication dans une revue scientifique.

**Monographie**

Septembre 2013MO-02 : « Stratégies logistiques et matières dangereuses »  
2013 Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Martin Trépanier

Les stratégies logistiques des entreprises incluent les choix d'approvisionnement et de distribution et les choix des politiques de stockage des matières, choix effectués dans un contexte réglementaire souvent complexe, avec plusieurs paliers de gouvernement et, la plupart du temps, un grand nombre d'intervenants.

Pour améliorer leur rentabilité, les entreprises cherchent sans cesse à maximiser l'efficacité de leurs chaînes logistiques. Celles qui oeuvrent avec des matières dangereuses ont un défi supplémentaire : elles doivent prendre en compte les risques potentiels de ces substances pour les travailleurs, la population et l'environnement, et ce, à chacun des maillons de leur chaîne. Elles doivent donc intégrer la gestion des risques à leur processus de décisions logistiques et d'opération. Comme nous le rappelle douloureusement la tragédie de Lac-Mégantic au Québec, survenue le 6 juillet 2013, en matière de gestion des risques liés aux matières dangereuses, même les scénarios catastrophiques les plus improbables peuvent se produire.

Ce livre a pour but d'offrir aux intervenants du milieu (transporteurs, producteurs, planificateurs, législateurs) ainsi qu'aux personnes qui souhaitent en savoir davantage sur les thématiques liées aux matières dangereuses un ensemble d'informations indispensables. Les différents chapitres regroupent, d'une part, des données de première main et, d'autre part, une réflexion sur les divers aspects des stratégies logistiques et les risques associés au stockage, à la manutention et au transport des matières dangereuses.

**LES ACTIVITÉS DE LIAISON ET DE TRANSFERTS**

**Colloques et les conférences CIRANO**

*Participants*

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 13 mai 2014       | Partenariat du CIRANO à la conférence ACFAS organisée par l'équipe de projet POINT 35 (Partenariat pour l'Ouverture de l'Innovation dans les Nouvelles Technologies). Cette journée a porté sur l'innovation ouverte avec des illustrations de projets de collaboration dans différentes industries.   |
| 20-22 mars 2014   | Partenariat de CIRANO et de RISQ+H à la conférence annuelle de l'AFQUARIS (Alliance 200 francophone pour la qualité des soins et la sécurité des patients) représentée par Nathalie de Marcellis-Warin, qui a été élue vice-présidente de l'AFQUARIS. Cette Alliance est basée au Maroc et regroupe des organisations universitaires et de santé de plusieurs pays.  |
| 28 novembre 2013  | Lancement du rapport « Quels sont les coûts réels des bris d'infrastructures souterraines au Québec? » co-écrit par Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier et Vincent Mouchikhine. Ce rapport très attendu présente les principaux résultats sur les coûts réels des bris d'infrastructures au Québec. 37  |
| 24 septembre 2013 | Lancement du livre « Stratégies logistiques et matières dangereuses », sous la direction de Nathalie de Marcellis-Warin, Martin Trépanier et Ingrid Peignier. L'ouvrage brosse un éventail de la réalité dans le domaine des matières dangereuses, offrant au lecteur une mise en contexte des spécificités des chaînes logistiques de matières dangereuses, un examen des réglementations et des problématiques associées aux risques, un survol des stratégies |

logistiques et, enfin, des applications concrètes et pertinentes. Ce lancement a été organisé conjointement avec l'École polytechnique de Montréal, les Presses internationales Polytechnique et le CIRANO et a eu lieu à l'École polytechnique.

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

Benoit A. Aubert  
*HEC Montréal*

Sema Barlas  
*McGill University*

Catherine Beaudry  
*École Polytechnique de Montréal*

Jean Grégoire Bernard  
*Université Victoria de Wellington*

Suzanne Bisailon  
*Université de Montréal*

Simon Bourdeau  
*Université du Québec à Montréal*

Diane B. Boivin  
*Université McGill*

Gaëtan Carrier  
*Université de Montréal*

Robert Clark  
*HEC Montréal*

Patricia Crifo  
*École polytechnique de Paris*

Anne-Marie Croteau  
*Université Concordia*

Nathalie de Marcellis-Warin  
*École Polytechnique de Montréal*

Aurélia Durand  
*HEC Montréal*

Raquel Fonseca Benito  
*Université du Québec à Montréal*

Marc P. Giannoni  
*Columbia University*

Jean-Francois Houde  
*University of Wisconsin*

Raja Kali  
*University of Arkansas*

Claude Laurin  
*HEC Montréal*

Andrew Leach  
*University of Alberta*

Marie-Louise Leroux  
*Université du Québec à Montréal*

Pierre-Carl Michaud  
*Université du Québec à Montréal*

Muriel Mignerat  
*Université d'Ottawa*

Pierre Mohnen  
*University of Maastricht-MERIT-NL*

Sylvie Nadeau  
*ÉTS*

Jean-François Ouellet  
*HEC Montréal*

Michel Patry  
*HEC Montréal*

Suzanne Rivard  
*HEC Montréal*

Louise Roy  
*CIRANO*

Bernard Sinclair-Desgagné  
*HEC Montréal*

Georges Tanguay  
*UQAM*

Ari van Assche  
*HEC Montréal*

Thierry Warin  
*HEC Montréal*

### Chercheur postdoctoral

Ferdinand Kay  
*HEC Montréal*

### Directrice de projets

Ingrid Peignier

### Professionnels de recherche

Minh Hoang Bui

Maria Kouyoumijian

Ryan Leenhouts

Mohamed Mahfouf

### Autres collaborateurs

Daniel Chartrand  
*McGill University*

Vincent Mouchikhine  
*École Polytechnique de Montréal*

**Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

École Polytechnique de Montréal                      Institut de recherche Robert-Sauvé en  
santé et en sécurité du travail (IRSST)

**Collaboration avec des partenaires gouvernementaux ou autres organisations**

APISQ (Association pour la protection des infrastructures  
souterraines au Québec)

ACQ (Association de la construction du Québec)

Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec

Ministère du Transport du Québec

Santé Canada

**Partenaires industriels et gouvernementaux**

Bell Canada

Conseil du Trésor du Québec

Industrie Canada

Centre de sécurité civile de la ville de  
Montréal

Gaz Métro

Hydro-Québec

## DÉVELOPPEMENT DURABLE

---

### Problématique générale et objectifs

L'axe de recherche sur le développement durable met l'accent, entre autres, sur la gestion de l'environnement au sein des entreprises, la responsabilité sociale et environnementale des entreprises, mais s'étend aussi aux problématiques du secteur public. Un des aspects clés du développement durable est la mise en place d'incitatifs.

Par exemple, un projet a porté sur la problématique de la tarification de l'eau résidentielle et a montré que l'on peut mettre en place des incitatifs qui vont modifier les comportements des ménages et ainsi les responsabiliser face à la consommation superflue de l'eau. Un autre projet de recherche était d'analyser, à partir d'études empiriques, le rôle des comportements de citoyenneté organisationnelle dans le domaine de l'environnement : motivations, impacts, relations avec d'autres aspects de la citoyenneté, etc.

Un autre thème de recherche concernait le réchauffement climatique et les mécanismes incitatifs liés à la réduction des gaz à effet de serre (GES). Billette de Villemeur et Leroux en 2012 ont montré qu'une taxe sur les stocks d'émissions de GES pourrait conduire à un niveau optimal de réduction d'émissions. Forts de cette information, ils ont proposé un nouvel instrument, la « responsabilité carbone », pour inciter les pays à réduire leurs émissions. Cet instrument se base sur le partage des dommages actuels en proportion des responsabilités historiques des pays dans la teneur actuelle en CO2 dans l'atmosphère. L'attribution de ces « responsabilités » s'accompagne de la création d'un marché permettant aux pays de s'échanger ces responsabilités, conduisant à une allocation efficace. Cet instrument serait plus facile à implanter, puisque il n'y aurait pas besoin d'estimer des risques de dommages futurs ni de se mettre d'accord sur un taux d'escompte social pour fixer un taux de taxe ou un nombre de permis à allouer.

Certains projets mettent l'accent sur les problématiques des entreprises pour trouver des stratégies permettant de concilier développement durable et performance financière. L'un des projets était d'étudier comment différentes formes de pratiques socialement responsables affectent la performance de l'entreprise, en s'appuyant sur l'exploitation d'une base de données et en construisant divers indicateurs de RSE en termes de qualité versus quantité des pratiques. On analyse également les déterminants sectoriels de ces arbitrages. Les résultats montrent que des synergies entre les pratiques RSE comptent pour beaucoup dans le lien RSE-performance.

En février 2014, un colloque a été organisé sur le thème de « L'entrepreneuriat social et environnemental ». Les entreprises québécoises du domaine des technologies propres sont nombreuses et de plus en plus reconnues mondialement. En réponse aux opportunités présentes sur le marché, elles créent de la valeur tout en réduisant l'empreinte environnementale de leurs clients, au Québec, au Canada, et à l'étranger. La première partie du colloque a abordé le contexte économique et politique propice à l'éclosion de telles entreprises, ainsi que la question des moyens spécifiquement favorables à l'entrepreneuriat dans les secteurs de l'environnement.

***Les entreprises  
québécoises du domaine  
des technologies propres  
sont nombreuses et de  
plus en plus reconnues  
mondialement.***

➤ **Tarification des biens publics essentiels : le cas de l'eau résidentielle**

Équipe : Étienne Billette de Villemeur (Université de Lille) et Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO)

La question de la tarification des services essentiels à un niveau de vie décent, comme ceux liés à la distribution d'eau dans le secteur résidentiel, est loin d'être résolue. Si certaines « meilleures pratiques » existent pour guider les gestionnaires dans l'établissement des tarifs, celles-ci manquent souvent de rigueur et changent avec le temps, prouvant du même coup que ces pratiques ne sont pas les « meilleures », justement. Nous développons un cadre théorique prenant à la fois en compte les besoins en eau des foyers et leur responsabilité envers leur consommation superflue d'eau. Nous anticipons être en mesure de fournir des recommandations précises sur la manière de tarifier l'eau dans le secteur résidentiel.

Note : Ce projet de recherche est conjoint avec le groupe Politiques publiques

Un rapport a été rédigé à la suite de ce projet et peut être consulté à l'adresse suivante : <http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RP-02.pdf>.

## PUBLICATIONS

### Cahiers scientifiques

Février 2014 2014s-22 : An Empirical Study of Road-Noise Barriers Deployment  
Marie-Ève Faubert, Bernard Sinclair-Desgagné, Ekaterina Turkina

### Autres publications

(En conformité avec notre programmation de recherche)

➤ **Les comportements de citoyenneté pour le développement durable : une étude exploratoire**

Équipe : Olivier Boiral (Université Laval et CIRANO) et Pascal Paillé (Université Laval)

Les articles suivants sont parus ou sont à paraître suite à ce projet :

Boiral, O., Paillé, P. & Talbot, D. (2013) « Leading by Example: A Model of Organizational Citizenship for the Environment », *Business Strategy and the Environment*, à paraître.

Paillé, P., Boiral, O. & Chen, Y. (2013) « Linking environmental management practices and organizational citizenship behaviour for the environment: a social exchange perspective », *The International Journal of Human Resource Management*, disponible en ligne: <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09585192.2013.777934>

Paillé, P., Chen, Y., Boiral, O. & Jin, J. (2013) "The impact of human resource management on environmental performance: An employee-level study", à paraître dans *Journal of Business Ethics*, disponible à: <http://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10551-013-1732-0>

Paillé, P. & Boiral, O. (2013) "Pro-environmental behavior at work: Construct validity and determinants", *Journal of Environmental Psychology*, 36, 118-128.

➤ **Les logiques d'actions du leadership environnemental : une approche développementale**

Équipe : Olivier Boiral (Université Laval et CIRANO), Charles Baron (Université Laval) et Mario Cayer (Université Laval)

Un article est paru suite à ce projet : Boiral, O., Baron, C. & Gunnlaugson, O. (2013) "Environmental leadership and consciousness development: A case study among Canadian SMEs", à paraître dans *Journal of Business Ethics*, disponible en ligne à: <http://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10551-013-1845-5>.

➤ **Repenser la taxe carbone : La « responsabilité carbone »**

Équipe : Étienne Billette de Villemeur (Université de Lille), Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO)

Un article a été soumis à la revue *Journal of Political Economy*.

➤ **Exploitation commune d'une ressource naturelle incertaine : Prise de risque en laboratoire**

Équipe : Olivier Bochet (Université de Berne), Jérémy Laurent-Lucchetti (Université de Berne), Justin Leroux (HEC Montréal et CIRANO), Bernard Sinclair-Desgagné (HEC Montréal et CIRANO)

Un article a été soumis à la revue *Journal of Economic Theory*.

➤ **Politique environnementale à l'aide de modèles économétriques incomplets**

Équipe : Alfred Galichon (École polytechnique, Paris). Marc Henry (Penn. State University, CIRANO, CIREQ)

Un article a été publié suite à ce projet : « [Ambiguïté, identification partielle et politique environnementale](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2056350) ([http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2056350](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2056350)),» with Alfred Galichon, *Revue économique*, 64(4) 603-613 (2013)

➤ **Commerce international des déchets**

Équipe : Sophie Bernard (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Mouez Fodha (Université d'Orléans, France), Matthieu Glachant (Mines ParisTech, France)

Article publié dans CEPIL, *L'économie mondiale 2013*, Paris, La Découverte « Repères », 2012, 128 pages. ISBN : 9782707174444

➤ **RSE et performance : l'arbitrage qualité-quantité**

Équipe : Patricia Crifo (Université Paris Ouest Nanterre La Défense, École polytechnique de Paris et CIRANO)

Un article été publié suite à ce projet et peut être téléchargé à l'adresse suivante : [http://www.univ-orleans.fr/leo/infer/VAUDAY\\_Crifo.pdf](http://www.univ-orleans.fr/leo/infer/VAUDAY_Crifo.pdf)

➤ **Transferts de technologies environnementales et taxes d'ajustement aux frontières**

Équipe : Alain-Désiré Nimubona (University of Waterloo et CIRANO) et Horatiu Rus (University of Waterloo)

L'article rédigé de ce projet a été soumis pour publication à la revue *Environmental and Resource Economics* et est en révision.

➤ **Valorisation de la performance extra-financière : une expérience sur le terrain avec des professionnels du private equity**

Équipe : Patricia Crifo (École polytechnique de Montréal et CIRANO)

Un cahier scientifique a été réalisé suite à ce projet, il peut être téléchargé à l'adresse suivante : <http://www.economie.polytechnique.edu/accueil/recherche/publications/cahiers-de-recherche/cahier-de-recherche-2012-91792.kjsp?RH=1249910169450>

➤ **ISR et dette publique**

Équipe : Patricia Crifo (École polytechnique de Montréal et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à un cahier scientifique et peut être consulté à l'adresse suivante : [http://hal.archives-ouvertes.fr/docs/00/95/13/04/PDF/cahier\\_de\\_recherche\\_2014-04final\\_1.pdf](http://hal.archives-ouvertes.fr/docs/00/95/13/04/PDF/cahier_de_recherche_2014-04final_1.pdf)

## ACTIVITÉS DE LIAISON ET DE TRANSFERT

### Colloques et conférences CIRANO

Participants

12 mai 2014	Bernard Sinclair-Desgagné, Fellow CIRANO et HEC Montréal : Conférence : Le nouveau marché intégré du carbone Californie-Québec	34
6 décembre 2013	Journée de la recherche – SEAI. 11 professeurs au service de l'enseignement des affaires internationales des HEC sont venus présenter leurs travaux de recherche actuels et futurs à leurs collègues afin de poursuivre leur démarche de recherche.	
15 novembre	Ari van Assche, Fellow CIRANO, déjeuner-causerie sur la spécialisation verticale,	16

- 2013 contournement des tarifs et commerce international (Vertical specialization, tariff shirking and trade).
- 4 octobre Bernard Sinclair-Desgagné, Fellow CIRANO, du déjeuner-causerie sur les chaînes de 25  
2013 production globales et le développement durable.

### **Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO**

Antoine Ayoub  
*Université Laval*

Sophie Bernard  
*École Polytechnique, Montréal*

Olivier Boiral  
*Université Laval*

Patricia Crifo  
*École Polytechnique, Paris*

Nathalie De Marcellis-Warin  
*École polytechnique*

Maurice Doyon  
*Université Laval*

Aurélia Durand  
*HEC Montréal*

Jacques Forest  
*Université du Québec à Montréal*

Marc Henry  
*Pennsylvania State University*

Florence Junca Adenot  
*ESG-UQAM*

Paul Lanoie  
*HEC Montréal*

Sophie Lavallée  
*Université Laval*

Andrew Leach  
*University of Alberta*

Justin Leroux  
*HEC Montréal*

Louis Lévy-Garboua  
*Paris 1 Sorbonne*

Walid Marrouch  
*Lebanese American University*

Jean-Philippe Meloche  
*Université de Montréal*

Alain-Désiré Nimubona  
*University of Waterloo*

Jean-Pierre Ponsard  
*École Polytechnique*

Daniel Rondeau  
*Université de Victoria*

Bernard Sinclair-Desgagné  
*HEC Montréal*

Georges A. Tanguay  
*UQAM*

Stéphane Vachon  
*Ivey Business School-Western  
University*

### **Autres collaborateurs**

Charles Baron  
*Université Laval*

Étienne Billette de Villemeur  
*Université de Lille*

Olivier Bochet  
*Université de Berne*

Mario Cayer  
*Université Laval*

Mouez Fodha  
*Université d'Orléans, France*

Alfred Galichon  
*École Polytechnique Paris*

Matthieu Glachant  
*Mines ParisTechn, France*

Jérémy Laurent-Lucchetti  
*Université de Berne*

Pascal Paillé  
*Université Laval*

Horatio Rus  
*University of Waterloo*

### **Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

Chambre de commerce de St-Étienne  
en France

Institut de développement de produits  
de Montréal

---

## ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

---

Le laboratoire expérimental du CIRANO a été complètement repensé et adapté aux nouveaux bureaux du Centre de recherche en 2014. Il fait maintenant partie intégrante de l'aménagement de notre principale salle de conférences. L'infrastructure du laboratoire disparaît lors des rencontres, et des écrans disposés tout autour de la salle témoignent des activités réalisées en économie expérimentale. Le laboratoire configuré pour utilisation sur tablette iPad est mis en évidence de façon permanente grâce à un présentoir. En plus de continuer à impressionner par ses équipements de pointe, le laboratoire est maintenant mieux intégré aux activités du CIRANO. Cette année, les chercheurs de notre laboratoire ont largement contribué à améliorer les connaissances en matière de prise de décision au sein des institutions. Par exemple, en présence d'une incitation à épargner en vue de la retraite, jumelée à un risque de chômage, la qualité des décisions liées à l'épargne diminuait. Dans le cas d'un problème d'extraction d'une ressource renouvelable au fil du temps, la viabilité des décisions était meilleure si la quantité de la ressource à extraire était assez importante. Enfin, lorsqu'il était possible de mentir à un fournisseur concernant les prévisions de la demande d'un produit, plus il était probable que le mensonge soit cru, moins les gens étaient susceptibles de mentir.

*Nous nous engageons maintenant dans le domaine de la neuroéconomie qui étudie les fondements biologiques du comportement des marchés.*

### LISTE DE PROJETS QUI ONT EU LIEU DANS LE LABORATOIRE

➤ **Nutrition des enfants**

Équipe : Jim Engle-Warnick (Université McGill et CIRANO), Sonia Laszlo (Université McGill et CIRANO), Kaywana Raeburn (Université McGill)

Nous observons les choix exercés en matière de nutrition par les aidants à l'enfance dans un pays en développement et déterminons le rôle du risque, de l'ambiguïté et des préférences temporelles sur ces choix. Notre étude contribuera à mieux comprendre le processus décisionnel des personnes qui agissent au nom des enfants et la corrélation entre les choix exercés en matière de nutrition pour elles-mêmes et pour un enfant à charge.

➤ **Réduction de l'ambiguïté en tant que bien public**

Équipe : Jim Engle-Warnick (Université McGill et CIRANO), Sonia Laszlo (Université McGill et CIRANO), Kaywana Raeburn (Université McGill)

Nous étudions la motivation à innover sous l'angle de la possibilité d'offrir un bien public à d'autres personnes. Dans le cadre de nos expériences, des fermiers ont l'occasion de choisir une nouvelle technologie et sont informés que d'autres fermiers profiteront de la démarche en observant les résultats produits par cette nouvelle technologie. Nous offrons un mécanisme de coordination qui permet aux fermiers de choisir d'apprendre ensemble au sujet de la technologie en question. Notre expérience permettra de comprendre de façon plus détaillée les motivations qui incitent les entrepreneurs à innover.

➤ **Extraction de ressources durables**

Équipe : Hassan Bencheikroun (Université McGill), Jim Engle-Warnick (Université McGill et CIRANO), Dina Tasneem (Université McGill)

Nous étudions la capacité des gens à exploiter une ressource renouvelable en temps réel. Nous constatons que la viabilité des stratégies d'extraction dépend de la quantité de la ressource en question : une plus grande quantité

signifie une meilleure viabilité. Notre démarche fait la lumière sur l'efficacité des stratégies de gestion qui restreignent l'exploitation jusqu'au moment où les ressources atteignent un niveau minimal.

➤ **Épargne de précaution et épargne-retraite**

Équipe : Jim Engle-Warnick (Université McGill et CIRANO), Dina Tasneem (Université McGill)

Nous étudions les stratégies d'épargne-retraite. Au cours de nos expériences, les sujets reçoivent un revenu incertain et doivent épargner au cas où ils seraient touchés par le chômage. Nous ajoutons ensuite cinq périodes de chômage à la fin du jeu pour simuler la retraite. Les résultats montrent que la qualité des décisions relatives à l'épargne se détériore lorsqu'il est nécessaire d'épargner pour la retraite. Nous faisons ressortir les règles simples que les gens utilisent et calculons la perte de bien-être attribuable à la retraite. Les résultats révèlent l'importance de la planification financière et la nécessité de consulter des experts en la matière pour éviter les stratégies inefficaces.

➤ **Encadrement des prévisions**

Équipe : Jim Engle-Warnick (Université McGill et CIRANO) et Jud Kenney (Université McGill), Saibal Ray (Université McGill)

L'étude explore dans quelle mesure un acheteur mentira concernant les prévisions de la demande d'un produit dans l'intention d'amener un fournisseur à augmenter sa capacité à répondre à la demande exprimée. Plus particulièrement, nous supposons que les réponses au mensonge varieront selon l'incertitude entourant l'offre ou la demande. Notre étude aborde un problème commun auquel se heurtent les industries dans la vraie vie lorsque les fournisseurs dépendent des prévisions des acheteurs concernant la demande future, par exemple les secteurs de la haute technologie et de l'aéronautique.

➤ **Élections : Trusting Politicians in competitive Election**

Équipe : André Blais (Université de Montréal et CIRANO)

Le projet consiste en une expérience dont l'objectif est de vérifier l'impact de la confiance qui peut exister entre un politicien et ses électeurs. Lors de la séance, les sujets participeront à des simulations d'élections, où certains d'entre eux votent et d'autres jouent le rôle de partis politiques. Les partis politiques reçoivent une dotation en terme de points et peuvent promettre qu'advenant une victoire, ils en remettront une partie à chaque électeur. Les partis peuvent toutefois mentir et offrir davantage de points que ce dont ils disposent. Cette expérience permettra notamment de vérifier si les électeurs adaptent leurs comportements en constatant que certains partis mentent.

➤ **Satisfaction**

Équipe : Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO)

La prise de décisions fondées sur l'expérience, dans laquelle les sujets peuvent améliorer leur estimation d'une probabilité ambiguë en analysant un échantillon avant d'exercer un choix, semble montrer une sous-pondération des événements à faible probabilité, tandis que la prise de décisions fondées sur la description (Kahneman et Tversky 1979) révèle une surpondération de ces événements.

Nous montrons que la rétro-information est responsable de ces résultats étranges, par le recours à une simple expérience sur des décisions répétées (fondées sur la description) dans un contexte de risque et de rétro-information.

Étant donné qu'il ne peut y avoir de rétro-information pour une seule décision prise, nous distinguons généralement les décisions uniques dans un contexte de risque et les décisions répétées.

Nous démontrons qu'une seule théorie peut permettre de prédire une différence importante dans le comportement. Nous recourons simplement à une fonction SEU (utilité espérée subjective) dynamique au lieu des fonctions d'utilité statiques (EU, RDEU, entre autres) généralement considérées dans un contexte de risque.

Les rapports sur la satisfaction nous permettent d'observer la préférence éprouvée et de décomposer le processus de décision en deux étapes.

Nous rapprochons les divergences de dénouement des choix exercés, avec et sans rétroaction concernant les résultats obtenus, en recourant à une seule théorie : un modèle subjectif d'utilité espérée incorporant le phénomène de la main chaude et l'erreur de la maturité des chances.

Le phénomène de la main chaude n'existe pas dans les cas de décision unique.

La coexistence du phénomène de la main chaude et de l'erreur de la maturité des chances lors de décisions répétées dans un contexte de risque et de rétroaction génère une oscillation des préférences et une convergence très lente.

La perception de probabilités révisables remplace les probabilités objectives, même dans un contexte de risque.

La préférence révélée dévie de la préférence éprouvée après quelques « tirages chanceux », un phénomène attribuable à l'erreur de la maturité des chances.

La rationalité dynamique bornée entraîne une légère perte d'efficacité en ce qui concerne la rationalité statique (normative).

Dans les décisions répétées fondées sur l'expérience, les regrets et l'enthousiasme éprouvés lors des choix précédents guident la prochaine décision. Toutefois, les gens n'évitent pas les regrets de façon prévisionnelle, ils se contentent d'interpréter les regrets comme une information existante.

➤ **Banque du Canada 2**

Équipe : Luba Petersen (Department of Economics Simon Fraser University Burnaby et CIRANO)

L'expérience consiste à analyser la façon dont les gens élaborent des prévisions dans le contexte d'une économie simulée. Les sujets gagneront des points (de l'argent) en fonction de l'exactitude de leurs prévisions.

➤ **Littérature financière**

Équipe : Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO)

Dans le cadre du projet de littérature financière, nous avons voulu tester, grandeur nature, les jeux de théories suivantes : jeu des choix de loteries, jeu des soldes, jeu de l'assurance, jeu du dictateur, jeu de l'ultimatum, jeu de l'ultimatum double dotation, double enchère, jeu bien public et jeu de la ressource commune.

➤ **Expérience Élection : Modes de scrutin**

Équipe : André Blais (Université de Montréal et CIRANO)

Ce projet consiste à expliquer et à caractériser l'impact du mode de scrutin sur le nombre de candidats se présentant aux élections à l'aide d'une expérience en laboratoire. Les participants joueront le rôle de candidats qui décideront ou non de se présenter à des élections. Chaque séance consistera en 60 élections. À début de celles-ci, une position sur une échelle allant de 1 à 90 sera assignée au hasard à chaque participant. Ils devront alors décider s'ils se présentent ou non à l'élection en évaluant leur chance de gagner compte tenu de leur position sur l'échelle et en sachant qu'il n'y aura qu'un seul gagnant. Cette opération aura lieu simultanément de manière à ce que les participants ne sachent pas à l'avance lesquels parmi eux décideront de participer. Après l'élection, les participants verront qui s'est présenté et qui a finalement gagné.

Le but de cette expérience est d'évaluer l'entrée stratégique des candidats à une élection et en particulier leur capacité à percevoir la non viabilité des positions extrêmes sur l'échelle allant de 1 à 90. L'effet du mode de scrutin sera aussi testé. 30 élections seront conduites sous un mode de scrutin à un tour et les 30 autres sur un mode de scrutin à deux tours. Nos attentes sont que la coordination se fait plus rapidement sous le premier type de mode de scrutin bien que les équilibres théoriques formels sont similaires pour les deux.

➤ **Élections : coalitions seuils et coordination 2**

Équipe : André Blais (Université de Montréal et CIRANO)

La recherche consiste à réaliser des expériences en laboratoire afin d'étudier le vote stratégique dans les systèmes électoraux de type proportionnel. Le vote stratégique est la pratique de l'électeur de voter pour un autre parti que celui qu'il préfère, dans le but que cela affecte le résultat de l'élection (Blais et al., 2001). Il est parfois avantageux pour les électeurs de se coordonner afin de s'assurer que ce soit un gouvernement particulier qui gagne une élection. En ce sens, il est même parfois avantageux pour eux de voter pour leur préférence secondaire. Des études montrent que les individus qui cherchent à se coordonner le font grâce à un point qui se détache des autres et sur lequel ils ancrent leur coordination - un « point focal » (Schelling, 1960). Dans les systèmes électoraux de type proportionnel, les petits partis peuvent servir de points focaux s'ils se trouvent près du seuil de représentation. Ainsi, les électeurs peuvent choisir de voter pour eux de manière stratégique afin qu'ils soient représentés au parlement (Meffert & Gschwend, 2010; Fredén, 2013). Au cas où il y en aurait plusieurs, il n'est pas évident de savoir quel petit parti fera office de point focal et recevra les votes stratégiques des électeurs.

En particulier, deux hypothèses seront testées. La première hypothèse concerne la capacité des participants à se coordonner. L'idée est plus le nombre d'élections organisées est grand, plus les sujets sont capables de se coordonner. De plus, la capacité de coordination est supposée d'être plus élevée lorsque les participants ont déjà une expérience préalable en ce qui concerne les modes de scrutin proportionnels comme c'est le cas en Suède. La deuxième hypothèse concerne les positions des petits partis politiques dans un spectre politique et comment celles-ci affectent le niveau de votes stratégiques.

➤ **Expérience sur les élections : Carey & Hix 2**

Équipe : André Blais (Université de Montréal et CIRANO)

Le but de l'expérience est de comparer au niveau micro la propension au vote stratégique selon le nombre de sièges en jeu (de 1 à 21) sous un système électoral donné. Le principal objectif est de tester le « sweet spot » de Carey & Hix 2011. Ils proposent en effet qu'il y ait une relation non linéaire entre le nombre de sièges en jeu et deux vertus importantes des systèmes électoraux, soit la représentativité et la possibilité de rendre responsables les élus de leurs actes. Puisque la mécanique micro derrière ces relations est attribuée au vote stratégique, nous aurons une analyse plus fine qu'eux (qui regardent plusieurs pays au niveau macro) de la situation.

➤ **Bulles spéculatives 2**

Équipe : Huan Xie (Université Concordia)

L'expérience consiste à analyser la façon dont les gens élaborent des prévisions dans le contexte d'une économie simulée. Les sujets gagneront des points (de l'argent) en fonction de l'exactitude de leurs prévisions.

➤ **Religion**

Équipe : Huan Xie (Université Concordia)

L'objectif du projet consiste à comprendre comment la religiosité influence les comportements prosocial et antisocial. Le projet vise à répondre aux questions suivantes :

- 1) Comment la religiosité et ses dimensions influencent-elles le comportement altruiste?
- 2) Comment la religiosité influence-t-elle le comportement antisocial?
- 3) L'activation implicite des concepts de Dieu engendre-t-elle un comportement altruiste ou atténue-t-elle le comportement destructeur?
- 4) Quelle est la relation entre le comportement altruiste et le comportement destructeur?
- 5) Les personnes plus religieuses sont-elles plus confiantes?

L'expérience fera intervenir 112 sujets. De ce nombre, 56 effectueront une tâche d'information religieuse, et les 56 autres exécuteront une tâche d'information neutre. Chaque groupe informateur sera ensuite divisé à nouveau en deux groupes de 28 sujets. Les deux groupes se livreront au jeu du dictateur et au jeu de la joie de détruire. Le premier groupe de 28 sujets jouera d'abord au jeu du dictateur, puis au jeu de la joie de détruire. Le second groupe jouera d'abord au jeu de la joie de détruire, puis au jeu du dictateur. En recourant à cet ordre dans la séquence de jeux, nous serons en mesure de déterminer si l'ordre des jeux a une incidence importante, par exemple si l'information transmise s'atténue dans le temps ou si les gains réalisés dans le premier jeu produisent un effet.

## PUBLICATIONS

### Cahiers scientifiques

- Mai 2014      Informational Asymmetries in Laboratory Asset Markets with State-Dependent Fundamentals  
Claudia Keser  
Andreas Markstädter
- Avril 2014      2014s-24 : The CCCTB option – an experimental study  
Claudia Keser, Gerrit Kimpel, Andreas Oestreicher
- Février 2014    2014s-19 : Insensitivity to Prices in a Dictator Game  
Jim Engle-Warnick  
Natalia Mishagina
- Janvier 2014    2014s-09 : An Experimental Study of a Common Property Renewable Resource Game in Continuous Time  
Hassan Bencheekroun  
Jim Engle-Warnick  
Dina Tasneem
- Septembre 2013    2013s-37 : Simultaneous Allocation of Bundled Goods Through Auctions: Assessing the Case for Joint Bidding  
Daniel Rondeau, Pascal Courty, Maurice Doyon
- Août 2013      2013s-26 : Strategy Inference in a Prisoner's Dilemma Game  
Tobie Cusson, Jim Engle-Warnick

### Autres publications

(En conformité avec notre programmation de recherche)

#### ➤ Des enchères pour les quotas d'œufs en situation collusive

Équipe : Maurice Doyon (Université Laval et CIRANO)

Le modèle d'enchère uniforme tronquée, développé et testé par Doyon et Rondeau est appliqué dans un contexte de très faible compétition. La robustesse de cette enchère à des conditions très favorables à la collusion est testée de façon expérimentale. Des recommandations sont par la suite formulées aux autorités concernées.

Le rapport rédigé à la suite de ce projet a donné lieu à une soumission dans une revue et est en attente de publication.

#### ➤ Bulles financières

Équipe : Huan Xie (Université Concordia)

Notre objectif consistait à analyser le rôle de l'expérience et des attentes des opérateurs de marché dans la formation des bulles financières, en recourant à l'approche de l'économie expérimentale.

Une thèse été réalisée à la suite de ce projet et une publication scientifique est en cours.

#### ➤ Vote stratégique

Équipe : André Blais (Université de Montréal) et Simon Labbé St-Vincent (Université de Montréal)

L'étude expérimentale fait appel à diverses manipulations, dans le cadre d'expériences, qui permettent de mesurer les capacités des sujets à voter de façon stratégique lors de la tenue d'élections. En modifiant les préférences des électeurs et les règles électorales, les chercheurs sont en mesure d'analyser à quel moment et de quelle façon les gens votent pour une option de remplacement qui diffère de leur premier choix dans le but d'obtenir un résultat de deuxième ordre lors d'une élection. Trois articles ont été publiés à la suite de ce projet :

- Labbé St-Vincent, Simon (à paraître, 2013). La proportionnelle a-t-elle des effets vertueux? Une étude expérimentale. *Politique et Sociétés* 32.
- Karine van der Straeten, Nicolas Sauger, Jean-François Laslier, and André Blais, « Sorting out Mechanical and Psychological Effects in Candidate Elections: An Appraisal with Experimental Data. » *British Journal of Political Science* (2013).
- Karine van der Straeten, Jean-François Laslier et André Blais, « Vote Au Pluriel : How People Vote When Offered to vote Under Different Rules? », *PS Political Science & Politics* 46 (2013): 324-329.

Plusieurs autres papiers ont été soumis à différentes revues.

**Note CIRANO**

Juin 2013 : Coordination, connaissance commune et éclosion du H1N1 : Jim-Engle Warnick, Sonia Laszlo, Natalia Mishigina, Erin Strumpf

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

Olivier Armantier <i>Université de Montréal</i>	Jacques Forest <i>Université du Québec à Montréal</i>	Lionel Page <i>University of Westminster</i>
Charles Bellemare <i>Université Laval</i>	Bernard Fortin <i>Université Laval</i>	Elena Panova <i>Université du Québec à Montréal</i>
André Blais <i>Université de Montréal</i>	Guillaume Fréchette <i>New York University</i>	Pamela B. Peele <i>University of Pittsburg</i>
Ann-Renée Blais <i>Recherche et développement pour la défense Canada</i>	Ursula Hess <i>Université du Québec à Montréal</i>	Luba Petersen <i>Simon Fraser University</i>
Ulf Böckenholt <i>McGill University</i>	Claudia Keser <i>Georg-August-Universität Göttingen</i>	Pierre-Olivier Pineau <i>HEC Montréal</i>
H. Onur Bodur <i>Université Concordia</i>	Sabine Kröger <i>Université Laval</i> <i>Fabian Langer</i> <i>McGill University</i>	Markus Poschke <i>Université McGill</i>
Jeffrey P. Carpenter <i>Middlebury College</i>	Sonia Laszlo <i>McGill University</i>	Jacques Robert <i>HEC Montréal</i>
Matthieu Chemin <i>McGill University</i>	Renaud Legoux <i>HEC Montréal</i>	Daniel Rondeau <i>University of Victoria</i>
Michel Cossette <i>Université du Québec à Montréal</i>	Louis Lévy-Garboua <i>Université Paris 1 – Sorbonne</i>	Stuart N. Soroka <i>McGill University</i>
André Costopoulos <i>McGill University</i>	Walid Marrouch <i>Lebanese American University</i>	Erin Strumpf <i>McGill University</i>
Maurice Doyon <i>Université Laval</i>	David Masclat <i>Université de Rennes</i>	Paul J. Thomassin <i>McGill University</i>
Catherine Eckel <i>Virginia Polytechnic Institute</i>	A na Ortiz De Guinea Lopez De Arana <i>HEC Montréal</i>	Huan Xie <i>Concordia University</i>
Jim Engle-Warnick <i>McGill University</i>		

### Chercheur postdoctoral

Natalia Mishagina

### Professionnelle de recherche

Nathalie Viennot-Briot

### Autres collaborateurs

Judson Kenney  
*McGill University*

**Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

Groupe d'analyse et de théorie  
économique (GATE),  
*Université Lyon II*

Projets de recherche sur les politiques  
(PRI-PRP)

Société de recherche sociale  
appliquée (SRSA)  
*Ottawa*

Gouvernement du Canada

Recherche et développement pour la  
défense Canada (RDDC)  
*Toronto*

Théorie et Applications en Microéconomie  
et Macroéconomie (TEAM)  
*Université Paris 1*

**Partenaires industriels et gouvernementaux**

Bell Canada

Ministère des Finances et de l'Économie  
du Québec

Environnement Canada  
Groupe économie  
environnementale

Caisse de dépôt et placement du  
Québec

Ressources humaines et Développement  
des compétences Canada

Laboratoires universitaires Bell

Institut de statistique de l'UNESCO

## STRATÉGIE ET ÉCONOMIE INTERNATIONALES

---

L'année 2013-2014 aura marqué la deuxième année d'existence du cinquième groupe au CIRANO s'intéressant aux questions internationales. Le Québec est un acteur économique important de l'économie du Canada et se trouve être une économie ouverte sur le reste du monde. Les décisions prises par les membres du G20, les crises économiques et financières, les développements technologiques, la montée des pays émergents sont autant de facteurs qui façonneront l'avenir de l'économie du Québec. Ce groupe a pour objectif de développer des axes de recherche autour des thèmes traditionnels de l'économie internationale : le commerce international, la finance internationale et l'économie du développement.

*Le Québec est un acteur économique important de l'économie du Canada et se trouve être une économie ouverte sur le reste du monde.*

Ces trois thèmes sont analysés sous des angles qui apporteront de l'information importante pour comprendre les changements qui s'opèrent dans le monde.

Dans ce qui suit, nous allons présenter les 3 axes de recherche.

**Stratégies des entreprises dans un contexte mondial :** innovations et diffusion technologique internationale, forces et faiblesses des pays émergents, industries naissantes, entreprises multinationales et leurs défis, sous-traitance et impartition internationale, internationalisation des chaînes de valeur, gestion de la valeur immatérielle de l'entreprise internationale, risques de l'entreprise internationale.

**Commerce international, régionalisation et mondialisation :** flux commerciaux, intégrations régionales, zones de libre-échange et modèles de gravité.

Le Canada et le Québec ont des relations commerciales très importantes avec les États-Unis et sont dans une phase de tentative de diversification de leur portefeuille de relations commerciales. Des négociations sont en cours avec l'Union Européenne pour ratifier un accord international de libre-échange entre les deux zones économiques. Ces accords auront un impact sur le tissu industriel au Canada et au Québec. Quels secteurs industriels seront bénéficiaires? Quels secteurs devront faire face à des ajustements?

**Gouvernance globale/Règlementations financières internationales :** aspects règlementaires, politiques industrielles, flux migratoires, investissements directs, stabilité et règlementations financières, flux financiers.

La gouvernance globale est affectée par les grands changements économiques mondiaux. Le centre de gravité est en train de se rééquilibrer doucement pour donner plus de poids aux pays d'Asie. En quoi la gouvernance mondiale va-t-elle être affectée? Quelles sont les répercussions pour l'industrie canadienne? Au-delà des questions démographiques, les flux migratoires sont un enjeu important pour l'avenir des sociétés occidentales. La transmission des savoirs, la stabilité des programmes sociaux, le rôle du capital humain dans la structure de production des sociétés occidentales sont autant de questions importantes à l'aube de grands changements géopolitiques. Aussi, au beau milieu de la crise économique qui a débuté en 2008, le Canada semble isolé de la crise financière. De nombreuses questions de recherche sont soulevées. Quelle est l'organisation bancaire canadienne, quelles sont les règlementations au Canada qui permettent cette différenciation par rapport aux partenaires économiques (U.S., Europe, etc.)? Comment le Canada réagira aux nouvelles règlementations internationales?

Ces 3 axes de recherche ont donné lieu à de nombreuses activités au CIRANO ou en partenariat avec d'autres institutions. Dans ce qui suit, vous retrouverez les publications au CIRANO, dans des revues scientifiques, la liste des conférences organisées au CIRANO ou en partenariat.

Pour assurer le rayonnement du groupe, des projets récurrents ont été mis en place. Le premier a été l'Alliance des Ambassadeurs. Avec un comité exécutif de très haut niveau, présidé par M. John Parisella, l'Alliance a pour objectif de faire le pont entre la recherche sur les affaires internationales et la réalité géopolitique telle que vécue par les ambassadeurs à travers le monde. L'alliance consiste en 4 rencontres annuelles sur une seule thématique. Pour sa première année d'existence, le thème de l'Alliance portait sur l'avenir de l'Europe. Il s'agit en effet d'une année cruciale pour l'Europe avec des élections générales en Allemagne, les élections européennes ainsi que la crise ukrainienne.

Un autre projet récurrent est celui de la création d'une base de données propre au CIRANO. Elle s'intitule CIRANO : Données internationales. Elle permet de trouver rapidement des données pertinentes tant au niveau agrégé qu'au niveau sectoriel sur les échanges internationaux ainsi que le positionnement du Québec et du Canada dans l'économie mondiale. L'accès à cette base de données unique se fait à travers un nouveau site Internet intitulé « L'économie du Québec : opportunités et enjeux internationaux ». Cette base de données permet également la compilation d'un indice d'attractivité des économies mondiales à la manière du World Economic Forum. Cet indice fera l'objet d'un rapport annuel publié chaque automne.

Un dernier projet récurrent est celui d'un ouvrage bi-annuel intitulé « L'économie du Québec : opportunités et enjeux internationaux ». Tous les 2 ans, cet ouvrage propose un état des lieux de la mondialisation et situe le Québec en relation aux nouveaux équilibres mondiaux. Cet ouvrage est accompagné d'un site Internet sur lequel nous retrouvons des résumés des chapitres, des fiches thématiques pour aller plus loin, la base de données CIRANO : Données internationales, ainsi que les rapports qui s'y rapportent.

## PUBLICATIONS

### ➤ **La doctrine des établissements trop importants pour sombrer : Un pour tous et tous pour moi?**

Équipe : Robert Prasch (Middlebury College et CIRANO) et Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO)

Plusieurs années après le début de la crise qui a suivi le krach de 2008, nous faisons face à une autre mise à l'épreuve : l'émergence de 19 établissements financiers jugés « trop importants pour sombrer ». Autrement dit, les autorités ont effectivement signalé que ces institutions et les agences commerciales ne pourront, en aucun cas, être mises sous séquestre. Dans ce contexte, elles ont été libérées de toute inquiétude au sujet d'une faillite qui pourrait signifier la fin de celles-ci en tant qu'organisations. La faillite ne signifie plus que ces organisations cesseront de respecter leurs engagements, étant donné que le gouvernement fédéral est maintenant devenu le garant effectif des accords financiers conclus par ces dernières. Le projet a pour objectif d'évaluer les possibilités que le risque moral apparaisse dans la gestion de ces organisations et d'établir si, effectivement, le système présente moins de risques ou, en réalité, plus de risques qu'auparavant. Pour ce faire, nous aurons recours à une approche théorique du jeu.

Ce projet a donné lieu à un cahier de recherche [2013s-29](#) : Systemic Risk in the Financial Industry: "Mimetism" for the Best and for the Worst et a été soumis à publication, ainsi qu'à des présentations dans des conférences internationales :

- International Trade and Finance Association, (Pisa, Italy), 23-26 mai 2012 : "Systemic Risk in the Financial Industry: Mimetism for the Best and for the Worst" (with R. Prasch);
- National Bank of Macedonia: « Financial Crisis, Sovereign Debt Crisis and Systemic Risk: In Search of the Missing Link », 7 février 2013;
- HEC Montréal : « Financial Crisis, Debt Crisis in Europe and Systemic Risk », 29 janvier 2013.

## Cahiers scientifiques

Août 2013	2013s-29 : Systemic Risk in the Financial Industry: "Mimetism" for the Best and for the Worst Thierry Warin, Robert E. Prasch
Juillet 2013	2013s-18 : Corporate Reputation and Social Media: A Game Theory Approach Thierry Warin, Nathalie de Marcellis-Warin, William Sanger, Bertrand Nembot, Venus Hosseinali Mirza
Juin 2013	2013s-17 : Patterns of Specialization and (Un)conditional Convergence: The Cases of Brazil, China and India Marine Hadengue, Thierry Warin

## Autres publications

(En conformité avec notre programmation de recherche)

### ➤ **Réputation des sociétés et réseaux sociaux : Recours aux données non structurées**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO), Vénus Hosseinali Mirza (École Polytechnique et CIRANO), Bertrand Nembot (École Polytechnique et CIRANO), William Sanger (École Polytechnique et CIRANO) et Antoine Troadec (École Polytechnique et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à un cahier scientifique « *Corporate Reputation and Social Media: A Game Theory Approach* » et est à paraître dans la revue *International Journal of Economics and Business Research*.

### ➤ **Émergence, transition ou développement? Analyse sectorielle de la nouvelle réalité mondiale**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique et CIRANO), Marine Hadengue (École Polytechnique et CIRANO) et Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à un article intitulé « Du *Fabriqué en Chine* au *Découvert en Chine* : innovation inverse et transfert technologique inverse. Le cas des pharmaceutiques » qui a été présenté à la Conférence annuelle de la Société Canadienne de Science Économique à Ottawa en mai 2014 et qui est actuellement soumis à la revue *Management International*.

➤ **Nouvelles mesures des risques 2.0**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO), Vénus Hosseinali Mirza (École Polytechnique et CIRANO), Bertrand Nembot (École Polytechnique et CIRANO), William Sanger (École Polytechnique et CIRANO) et Antoine Troadec (École Polytechnique et CIRANO).

Ce projet a donné lieu à un premier article : “Structuring Big Data: How Financial Models May Help” (T. Warin et W. Sanger), *Journal of Computer Science and Information Technology*, 2(1), pp. 01–20, 2014.

Un rapport Bourgogne CIRANO 2014RB-01 a aussi été publié en juin 2014 (<http://cirano.qc.ca/pdf/publication/2014RB-01.pdf>) : « Un état des lieux sur les données massives » (T. Warin, N. de Marcellis-Warin, A. Troadec, W. Sanger et B. Nembot).

➤ **Commerce international des déchets**

Équipe : Sophie Bernard (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Mouez Fodha (Université d’Orléans, France), Matthieu Glachant (Mines ParisTech, France)

Article publié dans CEPII, *L’économie mondiale 2013*, Paris, La Découverte « Repères », 2012, 128 pages. ISBN : 9782707174444

➤ **Une analyse de la croissance par la théorie des réseaux**

Équipe : Raja Kali (University of Arkansas et CIRANO), Javier Reyes (University of Arkansas), Josh McGee (University of Arkansas), Stuart Shirrell (University of Arkansas)

Ce projet a donné lieu à la publication « Growth Networks », *Journal of Development Economics*, 101, Mars 2013.

➤ **Transferts de technologies environnementales et taxes d’ajustement aux frontières**

Équipe : Alain-Désiré Nimubona (University of Waterloo et CIRANO) et Horatiu Rus (University of Waterloo)

Ce projet a donné lieu à un article soumis pour publication à la revue *Environmental and Resource Economics* et est en révision.

➤ **Politique des taux de change**

Équipe : Jeffrey Frieden (Harvard University et CIRANO)

Un livre a été réalisé à la suite de ce projet et sera publié prochainement à *Princeton University Press*.

➤ **Zone de libre-échange asiatique : Mesure de la distorsion de commerce au sein de l’ANASE**

Équipe : Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO) et Alban Normandin (École Polytechnique de Montréal)

Ce projet a donné lieu à un mémoire de maîtrise à Polytechnique et une présentation dans une conférence internationale : International Trade and Finance Association, (Eilat, Israël), 29 mai-1<sup>er</sup> juin 2011 : “Creation of the Association of Southeast Asian Nations: What Lessons from the European Union?”

➤ **Fabrication additive et l’impact sur les chaînes de valeur mondiale**

Équipe : Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO), Mauril Rodolphe Ibara Okomodou (École Polytechnique et CIRANO), Antoine Troadec (CIRANO)

Ce projet a donné lieu à un mémoire de maîtrise à Polytechnique Montréal.

➤ **Risques financiers : Du spécifique au systématique en passant par le systémique**

Équipe : Robert Prasch (Middlebury College et CIRANO) et Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO)

Ce projet a donné lieu à la rédaction d’un premier article qui a été soumis à *Journal of Banking Regulation*.

➤ **« Canada-EU Free-trade Agreement »/« Libéralisation des échanges entre le Canada et l'Union européenne »**

Équipe : Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO) et Aleksandar Stojkov (Ss. Cyril and Methodius University, Skopje, FYROM)

Ce projet a donné lieu à un document de 184 pages faisant l'état des lieux des échanges commerciaux entre le Canada, le Québec et l'Union européenne avant la signature de l'accord AÉCG (2013) (confidentiel)

➤ **Distorsion des prix, valeur de l'information et coûts plus faibles de recherche et de menu**

Équipe : Thierry Warin (HEC Montréal et CIRANO) et Antoine Troadec (CIRANO)

Ce projet a donné lieu au développement d'une application pour l'évaluation stratégique de la décision de prix. Cette application est sur le site CIRANO : Données massives.

➤ **Cinq questions sur la performance économique du Québec**

Équipe : Marcel Boyer (Université de Montréal et CIRANO)

Un des enjeux majeurs de l'économie québécoise est le problème de la productivité qui ne semble pouvoir s'améliorer au rythme des pays de l'OCDE. Les indicateurs de la performance économique au Québec sont alarmants. Le PIB par heure travaillée n'a augmenté de 1981 à 2009 que de 32,4 % au Québec comparé à 61,8 % en Suède, 76,3 % au Royaume-Uni, 77,9 % en France, 95,6 % au Japon, 52,6 % aux États-Unis et 49,8 % en Ontario. Quant au PIB par emploi, il suit la même tendance : 24,3 % au Québec comparativement à 72,8 % en Suède, 69,9 % au Royaume-Uni, 49,2 % en France, 64,8 % au Japon, 54,9 % aux États-Unis et 37,4 % en Ontario. Bref, le Québec accuse un retard considérable et grandissant. Pour répondre à ce problème, on s'empresse souvent d'encourager les dépenses en Recherche et Développement (R&D) et en conséquence développer des programmes de subventions. Cependant, les indicateurs économiques nous révèlent que le problème est plus profond. En effet, en 2006, le Québec dépensait 2,70 % de son PIB en dépenses internes en Recherche et Développement (DIRD), le Canada dépensait 1,98 % de son PIB et le ROC 1,81 %. Le Québec semble donc consacrer une partie considérable de son PIB à la R&D. Au sein de l'OCDE, seuls le Japon (3,39 %) et la Suède (3,74 %) le dépassent. Il est aussi à remarquer que le Québec est non seulement parmi les régions du monde qui dépensent le plus en R&D en % de leur PIB, mais le Québec est le champion de l'OCDE en termes de subvention à la R&D. La R&D est souvent encouragée dans l'objectif d'assurer une croissance économique à long terme. Au Québec, la norme de mesure de l'efficacité de l'aide fiscale à la R&D est « l'impact de l'aide fiscale sur l'augmentation des dépenses de R&D des entreprises ». Cette définition est obsolète et doit être révisée.

**Question #1 :** Quel est le lien entre les dépenses en R&D et la performance économique?

**Question #2 :** Quels mécanismes incitatifs permettent d'améliorer la productivité des dépenses de R&D et donc la commercialisation des résultats de la R&D?

**Question #3 :** Quels sont les facteurs déterminants de l'adoption des THD (télécoms haut débit) par les entreprises et quelle est l'importance de leur supermodularité?

**Question #4 :** Jusqu'à quel point l'écart observé dans l'adoption des THD explique-t-il le déficit d'investissements privés au Québec[1]?

**Question #5 :** Jusqu'à quel point l'écart observé dans l'adoption des THD explique-t-il l'écart de productivité entre les États-Unis, le ROC et le Québec?

Voici ce qui a été réalisé en 2013-2014 :

- Un livre « Réinventer le Québec : Douze chantiers à entreprendre » par Marcel Boyer et Nathalie Elgrably a été publié (Stanké, mars 2014, 176 pages) sur l'ensemble de la problématique de ce projet.

- Marcel Boyer a publié avec Éric Gravel et Sandy Mokbel « Évaluation de projets publics: risques, coût de financement et coût du capital » / « The Valuation of Public Projects: Risks, Cost of Financing and Cost of Capital », Commentaire #388 au C.D. Howe Institute.
- Marcel Boyer collabore à titre de Membre associé de la Toulouse School of Economics (TSE) au développement du TIGER FORUM <http://www.tiger-forum.com/content/about-tiger>, conférence annuelle inaugurée en juin 2013 à TSE.

Le projet se poursuit en 2014-2015.

## ACTIVITÉS DE LIAISON ET DE TRANSFERT

### Colloques et conférences CIRANO

*Participants*

29 mai 2014	L'Alliance des ambassadeurs Marie-Anne Coninx, Ambassadeur de l'Union Européenne au Canada pour nous présenter sa vision l'avenir de l'Europe	29
16 mai 2014	Conférence avec William Pyle, Middlebury College et Meina CAI, University of Connecticut : Land and Urbanization in China : Alors que la Chine se développe, les défis de la croissance rapide de la ville et la rareté des terres deviennent une préoccupation majeure. La conférence a rassemblé un groupe d'experts qui sont venus discuter de leurs recherches sur cette situation.	17
12 mai 2014	Bernard Sinclair-Desgagné, Fellow CIRANO et HEC Montréal : Conférence : Le nouveau marché intégré du carbone Californie-Québec	34
15 avril 2014	L'Alliance des ambassadeurs avec Vadym Prystaiko, Ambassadeur ukrainien au Canada. Il nous a présenté sa vision de l'Ukraine et de l'avenir de l'Europe.	19
27 mars 2014	« Le rêve européen pour les entreprises québécoises? », avec la Chambre de commerce italienne au Canada et le CEUE au Sofitel (Montréal).	-
14 mars 2014	Colloque « Les défis économiques et politiques de la reprise et de l'équilibre fiscal aux États-Unis »	35
13 mars 2014	Antoine Ayoub : Thème de la conférence : L'indépendance énergétique des États-Unis va-t-elle modifier la géopolitique du pétrole dans le monde?	42
28 février 2014	Bernard Sinclair-Desgagné : Conférence sur L'entrepreneuriat social et environnemental. Le contexte économique et politique propice à l'éclosion d'entreprises oeuvrant dans la sphère sociale ou dans celle de l'environnement a été abordé.	54
14 février 2014	« Perspective de l'investisseur et création de valeur : l'acquisition de Nexen par CNOOC » avec Dominique JACQUET, Polytechnique Paris	23
4 février 2014	L'Alliance des ambassadeurs avec son Excellence Howard Drake, Haut-Commissaire britannique au Canada : l'avenir de l'Europe : une perspective britannique.	34
6 décembre 2013	Conférence conjointe Cirano-GRAI (HEC) avec David Pastoriza, HEC Montréal.	-
29 novembre 2013	Pierre Mohnen, University of Maastricht-MERIT-NL, conférence sur l'efficacité des aides directes à la recherche : évidence européenne.	13
27 novembre 2013	Céline Nègre, CÉRIUM, Université de Montréal, conférence sur la gestion du risque pays : le recouvrement de dettes souveraines dans un contexte de crise.	12
15 novembre 2013	Ari van Assche, Fellow CIRANO, déjeuner-causerie sur la spécialisation verticale, contournement des tarifs et commerce international.	16
12 novembre 2013	L'Alliance des ambassadeurs avec son Excellence Werner Wnendt, Ambassadeur de la République Fédérale d'Allemagne au Canada : l'avenir de l'Europe : une perspective allemande.	28

25-26 octobre 2013	2 <sup>e</sup> atelier annuel CIRANO-CIREQ sur « Networks in Trade and Finance » (avec Ari Van Assche, HEC Montréal, Raja Kali, U. of Arkansas et Bryan Campbell, Concordia University.	23
22 août 2013	« Fiscal and Monetary Implications of the Case for Scottish Independence », avec David BELL, Stirling University et François Vaillancourt, Université de Montréal.	19
29 mai-1 <sup>er</sup> juin 2013	The 23rd International Conference of the International Trade and Finance Association (Montréal, Canada)	-

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

David Y. Albouy <i>University of Michigan</i>	Marc P. Giannoni <i>Columbia University</i>	Markus Poschke <i>McGill University</i>
Olivier Armantier <i>Federal Reserve Bank of New York</i>	Marc Henry <i>Pennsylvania State University</i>	Robert Prasch <i>Middlebury College</i>
Antoine Ayoub <i>Université Laval</i>	Abraham J. Hollander <i>Université de Montréal</i>	Jean-Pierre Ponsard <i>École Polytechnique</i>
Alain Batty <i>Fellow invité</i>	Michael Huberman <i>Université de Montréal</i>	William H. Pyle <i>Middlebury College</i>
Sophie Bernard <i>École Polytechnique de Montréal</i>	Raja Kali <i>University of Arkansas</i>	Sunder Ramaswamy <i>Monterey Institute of International Studies</i>
Dorothee Boccanfuso <i>Université de Sherbrooke</i>	Sonia Laszlo <i>McGill University</i>	Luc Savard <i>Université de Sherbrooke</i>
Marcel Boyer <i>Université de Montréal</i>	Patrick Leblond <i>Université d'Ottawa</i>	Bernard Sinclair-Desgagné <i>HEC Montréal</i>
Lucian Cernat <i>Commission européenne</i>	André Lemelin <i>INRS-UCS</i>	François Vaillancourt <i>Université de Montréal</i>
Matthieu Chemin <i>McGill University</i>	Walid Marrouch <i>Lebanese American University</i>	Ari Van Assche <i>HEC Montréal</i>
Nathalie De Marcellis Warin <i>École Polytechnique de Montréal</i>	Sophie Meunier <i>Princeton University</i>	Ngo Van Long <i>McGill University</i>
Aurélie Durand <i>HEC Montréal</i>	Pierre Mohnen <i>Maastricht University</i>	Désiré Vencatachellum <i>HEC Montréal</i>
Philippe Faucher <i>Université de Montréal</i>	Alain-Désiré Nimubona <i>Université de Waterloo</i>	Thierry Warin <i>HEC Montréal</i>
Martial Foucault <i>Sciences Po Paris</i>	Stéphane Pallage <i>Université du Québec à Montréal</i>	Nong Zhu <i>INRS</i>
Jeffrey Alan Frieden <i>Harvard University</i>	Daniel Parent <i>McGill University</i>	

### Directeur de projet

Antoine Troadec

### Chercheur postdoctoral

Ferdinand Kay <i>CIRANO</i>	Aleksandar Stojkov <i>Ss. Cyril and Methodius University, Skopje, FYROM</i>
--------------------------------	--

### Autres collaborateurs

Mouez Fodha <i>Université d'Orléans, France</i>	Josh McGee <i>University of Arkansas</i>	Horatio Rus <i>University of Waterloo</i>
Matthieu Glachant <i>Mines ParisTechn, France</i>	Alban Normandin <i>École Polytechnique de Montréal</i>	Stuart Shirrell <i>University of Arkansas</i>
Mauril Rodolphe Ibara Okomodou <i>École Polytechnique de Montréal</i>	Javier Reyes <i>University of Arkansas</i>	

**Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

Centre d'Excellence sur L'Union  
Européenne - Université de Montréal-  
McGill

CORIM - Conseil des Relations  
Internationales de Montréal

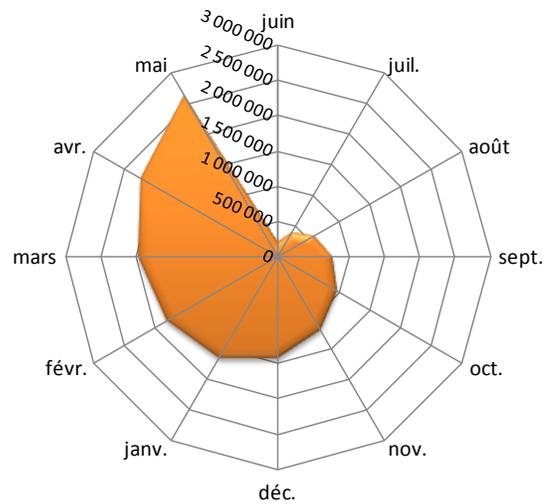
Gestion et Mondialisation de la  
Technologie (GMT) - École  
Polytechnique de Montréal

## NOS SITES WEB

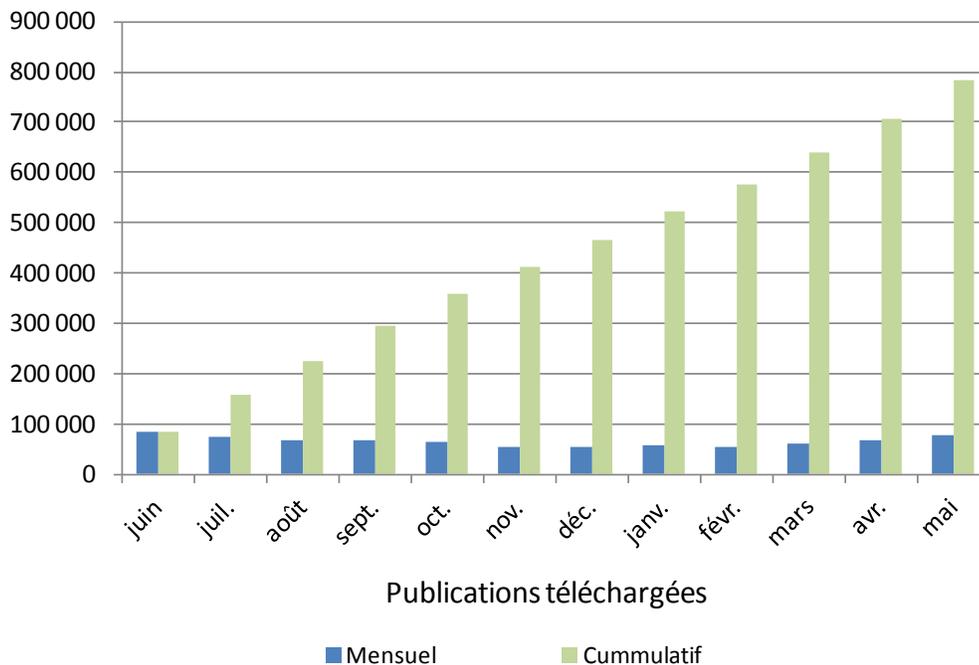
Le Web constitue un outil privilégié de diffusion des savoirs pour le CIRANO.

Pour favoriser le transfert des connaissances vers les divers publics concernés, le CIRANO a maintenu, au cours de 2013-2014, sa politique de diffusion de sa production à travers son site Web. Ce mode de diffusion vise essentiellement à multiplier, pour les différents publics visés, les occasions de visiter les pages Web du CIRANO.

Outre notre portail principal : [www.cirano.qc.ca](http://www.cirano.qc.ca), dédié à la présentation de notre organisation, de nos chercheurs, de leurs travaux pouvant être regroupés selon les principaux axes de recherche explorés par le CIRANO, nous avons mis en place d'autres sites WEB ayant chacun des spécificités propres.



■ nombre de visites (cumulatif)



### Le site web Risq+H : Réseau de sensibilisation et de partage d'expériences sur la gestion des risques, la sécurité des patients et la qualité des soins

Le site [www.risqh.net](http://www.risqh.net) est spécialisé dans le domaine de la gestion des risques du secteur de la santé et offre à ses membres des publications propres au domaine. Son premier objectif est la mise en commun des savoirs et des expériences des chercheurs et des praticiens, dans le cadre d'un lieu dédié afin de permettre de progresser dans la promotion de la culture de sécurité, la gestion des risques et la qualité.

### **iCIRANO : portail d'information sur l'économie**

Le site [www.cirano.qc.ca/icirano](http://www.cirano.qc.ca/icirano), créé au printemps 2010, répond à un besoin grandissant d'informations sur l'économie. Le site comprend :

- Des Web Events
- Des baladodiffusions avec nos conférenciers et chercheurs (les documents discutés lors des entrevues sont téléchargeables directement à partir de la page contenant les entrevues) dont la liste est disponible à l'adresse suivante : [www.cirano.qc.ca/icirano/listes/podcasts/](http://www.cirano.qc.ca/icirano/listes/podcasts/);
- Des questions de société, qui illustrent à l'aide de graphiques dynamiques certains faits, cumulés depuis plus de 15 ans, sur des sujets d'actualité tels que la tarification, la santé...

### **Le site Le Québec économique : portail d'information sur l'économie du Québec d'aujourd'hui**

Le site [qe.cirano.qc.ca](http://qe.cirano.qc.ca) est un projet du CIRANO qui vise à offrir une vitrine aux données sur différentes thématiques liées à l'économie, et est appelé à s'élargir au cours de mises à jour subséquentes.

## ANNEXE A : L'ÉQUIPE ADMINISTRATIVE

---

### L'ÉQUIPE DE DIRECTION

**Louise Roy** : Présidente du Conseil d'administration

**Claude Montmarquette** (Ph. D., University of Chicago)

Président-directeur général et vice-président, groupe Politiques publiques

Professeur émérite, Département de sciences économiques, Université de Montréal

- Économétrie appliquée
- Économie de l'éducation et des ressources humaines, Économie expérimentale

**Bryan Campbell** (Ph. D., Université de Montréal) :

Vice-président, groupe Finance

Professeur agrégé, Département de sciences économiques, Université Concordia

- Économétrie financière
- Statistiques non paramétriques

**Jim Engle-Warnick** (Ph. D., University of Pittsburgh)

Vice-président, groupe Économie expérimentale

Professeur agrégé, Département de sciences économiques, Université McGill

- Prise de décisions dans le cadre de jeux répétés, comportements de confiance, dispersion des prix
- Concentration des acheteurs, prise de décisions par les banques centrales

**Nathalie de Marcellis-Warin** (Ph. D., École Normale Supérieure de Cachan, France)

Vice-présidente, groupes Risques et Développement durable

Professeure agrégée, Département de mathématiques et de génie industriel, École Polytechnique de Montréal

- Gestion des risques technologiques, à la santé et environnementaux
- Perception des risques, communication des risques et acceptabilité sociale
- Risques de réputation

**Thierry Warin** (Ph. D., ESSEC Business School (Paris, France))

Vice-président Stratégie et économie internationales

Professeur agrégé, Département des Affaires internationales, HEC Montréal

- Réglementation financière; Finance internationale
- Macroéconomie ouverte; Économie politique internationale
- Économie régionale; Financement du développement mondial

**Joanne Castonguay**, MSc.

Vice-présidente adjointe, économiste

**Jérôme Blanc**, MSc, DEA, MBA

Directeur exécutif et CFO

## LE PERSONNEL ADMINISTRATIF

### **Nathalie Bannier**

Adjointe administrative

### **Louise Bacchi**

Réceptionniste

### **Sylvie Barrette-Méthot**

Adjointe à l'administration

### **Ghislain Camirand**

Administrateur système

### **Jocelyne Chouinard**

Adjointe administrative

### **Marco Lugo**

Étudiant

## LES DIRECTEURS DE PROJET

**Laurence Allaire** (Finance)

**Stéphanie Boulenger** (Politiques publiques)

**Raymond Dupuis** (Politiques publiques)

**Marine de Montaignac** (Politiques publiques)

**Roger Galipeau** (Politiques publiques)

**Ingrid Peignier** (Risque)

**Antoine Troadec** (Stratégie et économie internationales)

## LES PROFESSIONNELS DE RECHERCHE

Maria Kouyoumijian

Louis-Philippe Laurin

Ryan Leenhouts

Mohamed Mahfouf

Vinh Nguyen

Nathalie Viennot-Briot

Jonathan Wang

## LES CHERCHEURS POSTDOCTORAUX

Wanling Huang

Ferdinand Kay

Xin Liang

Natalia Mishagina

De plus, c'est près de **50 étudiants en maîtrise et au doctorat** qui ont assisté les chercheurs dans leurs travaux au cours de l'année 2013-2014.

## ANNEXE B : FELLOWS-CHERCHEURS

---

Le CIRANO regroupe 222 Fellows-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines telles que l'économie, la finance, la gestion, les systèmes d'information, l'informatique et la recherche opérationnelle, la psychologie, la sociologie, les sciences politiques, le droit, l'histoire, la médecine. Ces chercheurs appartiennent majoritairement aux huit institutions universitaires partenaires du CIRANO, et le quart d'entre eux, à une dizaine d'autres institutions canadiennes, américaines et européennes. Reconnus internationalement, ils produisent des travaux scientifiques de haut calibre, publient dans les meilleures revues, et plus de vingt d'entre eux sont titulaires d'une chaire de recherche.

*Le CIRANO regroupe 222  
Fellows-chercheurs œuvrant  
dans différentes disciplines.*

Le CIRANO a accueilli cette année :

### **10 nouveaux fellows**

- Antoine Ayoub, Université Laval
- Diane Boivin, McGill University
- Abraham J. Hollander, Université de Montréal
- Marcellin Joanis, Université de Sherbrooke (était chercheur)
- Fabian Lange, McGill University
- André Lemelin, INRS
- Sylvie Nadeau, ÉTS
- Mario Polèse, INRS
- Mircea Vultur, INRS
- Nong Zhu, INRS

### **4 nouveaux fellows associés**

- Benoit Aubert, HEC Montréal (était Fellow)
- Rosa Martinez Lopez, Universidad Rey Juan Carlos
- William H. Pyle, Middlebury College
- Jesus Ruiz-Huerta Carbonell, Universidad Rey Juan Carlos

### **1 nouveau chercheur**

- Marina Frangioni, Université de Sherbrooke

Le fellow du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau, agrégé ou titulaire, normalement rattaché à l'une ou l'autre des institutions universitaires partenaires, qui manifeste le goût de participer activement à un centre ayant la double mission d'exceller autant dans l'avancement des connaissances que dans leur transfert efficace au sein des institutions et des organisations.

Le fellow du CIRANO poursuit la majorité de ses activités de recherche à l'intérieur des thèmes actuels de recherche du CIRANO.

Le statut de chercheur est réservé aux jeunes professeurs-chercheurs qui commencent une carrière universitaire ou de recherche et qui sont susceptibles de devenir soit fellows (ou fellows associés).

Le fellow associé du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau rattaché à une institution universitaire partenaire ou non-partenaire du CIRANO. Il participe activement à des projets. Sa présence physique et son implication au CIRANO sont limitées soit parce qu'il provient d'une institution hors Québec ou que la majorité de

ses activités de recherche ne concernent pas en priorité les thèmes actuels de recherche du CIRANO. Auparavant, ce statut était uniquement réservé aux professeurs-chercheurs hors Québec. Son élargissement permet d'avoir accès, entre autres, à des chercheurs de disciplines connexes qui apportent à nos projets des points de vue complémentaires.

Le fellow invité du CIRANO est un professionnel, un gestionnaire ou un chercheur de grande qualité, issu du milieu des affaires, qui contribue aux activités de transfert du Centre, en collaboration avec les chercheurs universitaires affiliés au CIRANO.

## Fellows

Le fellow du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau, agrégé ou titulaire, dans la plupart des cas rattaché à l'une ou l'autre des institutions universitaires partenaires du Centre, et dont les activités de recherche se situent dans le cadre des thèmes actuels de recherche du CIRANO.

### AMINE SAMIR

*Ph. D. Économie, Université du Havre, France*

Professeur régulier  
Université du Québec en Outaouais

- Économie du travail
- Évaluation des politiques publiques
- Inégalités et pauvreté,
- Économie publique

### AYOUB ANTOINE

*Ph. D., Université de Paris*

Professeur émérite, Université Laval

- Développement économique
- Économie de l'énergie et économie pétrolière
- Économie internationale

### BENGIO, YOSHUA

*Ph. D., Université McGill*

Professeur titulaire  
DIRO, Université de Montréal

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique

- Apprentissage statistique (data mining)
- Gestion de portefeuille,
- Modèles non paramétriques
- Réseaux de neurones, modèles à noyau
- Prise de décisions financières

### BISAILLON, SUZANNE

*Ph. D., Université de Montréal*

Professeure titulaire (retraîtée)  
Faculté de pharmacie  
Université de Montréal

- Gestion des risques en matière de santé
- Responsabilité médicale: consentement du patient aux essais cliniques ou au traitement;
- Gestion des risques légaux dans le domaine de la santé et de la sécurité.

### BLAIS, ANDRÉ

*Ph. D., York University*

Professeur titulaire  
Science politique, Université de Montréal

Chercheur principal de l'étude sur l'élection canadienne

Titulaire de la chaire de recherche Du Canada en études électorales

- Comportements électoraux
- Systèmes électoraux
- Décision de voter ou de ne pas voter

### BLAIS, MARC

*Ph. D., Université de Montréal*

Professeur titulaire  
Département de psychologie  
Université du Québec à Montréal

- Mécanismes régissant le développement et les pertes de la motivation et de l'autonomie
- Leurs conséquences associées à la qualité de la vie et à l'actualisation du potentiel
- Intervention en santé en milieu de travail (motivation au changement, maintien et intégration des changements, etc.)

### BOCCANFUSO, DOROTHÉE

*Ph. D., Université Laval*

Professeure agrégée  
Université de Sherbrooke

- Analyse de la pauvreté et des inégalités
- Analyse du bien-être
- Économétrie
- Économie de l'Afrique
- Économie du développement
- Macroéconomie
- Théorie de la croissance

### BÖCKENHOLT, ULF

*Ph. D., University of Chicago*

Professeur  
Faculté de gestion, Université McGill

Titulaire de la Chaire Bell en marketing électronique et de la Chaire de recherche du Canada en marketing électronique

- Aspects quantitatifs du marketing
- Modèles psychologiques du comportement des consommateurs

### BOIRAL, OLIVIER

*Ph. D., HEC Montréal*

Professeur titulaire  
Département de management, faculté des sciences de l'administration  
Université Laval

Titulaire d'une chaire de recherche du Canada sur les normes internationales de gestion et les affaires environnementales

- Gestion environnementale
- Développement durable
- Certification ISO 14001 et ISO 9001
- Responsabilité sociale des organisations
- Théories néo-institutionnelles
- Management interculturel

### BOIVIN, DIANE

*Ph. D. Université de Montréal*

Professeure titulaire  
Département de médecine  
Université McGill

- Les rythmes circadiens humains
- Le cycle veille / sommeil
- La photothérapie
- Le travail de nuit et le travail rotatif
- Le décalage horaire et la gestion de la fatigue.

### BOUDARBAT, BRAHIM

*Ph. D., Université de Montréal*

Professeur adjoint  
École de relations industrielles  
Université de Montréal

- Économie du travail
- Économétrie appliquée
- Économie du développement

### BOYER, MARCEL

*Ph. D., Carnegie-Mellon University*

Professeur titulaire  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire Bell en économie industrielle

- Flexibilité stratégique et options réelles
- Économie de l'incertain et de l'information (localisation, environnement, réglementation)
- Organisations et concurrence stratégique (intégration verticale, gestion déléguée)

### BOYER, MARTIN

*Ph. D., University of Pennsylvania*

Professeur titulaire  
Service de l'enseignement de la finance  
HEC Montréal

- Assurances
- Gestion des risques d'entreprises non financières
- Finance d'entreprise
- Gouvernance des entreprises
- Structure des organisations
- Statistiques non paramétriques

**CARPENTIER, CÉCILE***Ph. D., Université de Lille II*Professeure titulaire  
École de comptabilité Université Laval

- Aspects financiers, institutionnels, comptables et de politiques publiques des entreprises

**CAMPBELL, BRYAN***Ph. D., Université de Montréal*Vice-président, groupe Finance, CIRANO  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

- Économétrie financière

**CARRASCO, MARINE***Ph. D. Toulouse*Professeure agrégée  
Université de Montréal

- Séries chronologiques
- Économétrie financière

**CHRISTOFFERSEN, PETER***Ph. D., University of Pennsylvania*Professeur agrégé  
University of Toronto

- Gestion des risques
- Économétrie financière

**CLARK, ROBERT***Ph. D., University of Western Ontario*Professeur agrégé  
HEC Montréal

- Organisation industrielle
- Microéconomie appliquée
- Marketing

**CROTEAU, ANNE-MARIE***Ph. D., Université Laval*Professeure agrégée,  
Concordia University

- Gestion stratégique des technologies de l'information
- Gouvernance technologique et électronique
- Impartition: Télésanté
- Intégration des systèmes d'information interorganisationnels

**DE MARCELLIS-WARIN, NATHALIE***Ph. D., École Normale Supérieure de Cachan*Professeure agrégée  
Département de mathématiques et de génie industriel  
École Polytechnique de Montréal

- Perception des risques, communication des risques et acceptabilité sociale;
- Gestion des risques technologiques, à la santé et environnementaux;
- Risques d'affaires, collaborations et partenariats, réputation des entreprises

**DOSTIE, BENOIT***Ph. D., Cornell University*Professeur agrégé  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- Économétrie appliquée
- Économie du travail
- Économie du développement

**DOYON, MAURICE***Ph. D., Cornell University*Professeur agrégé  
Département d'économie agroalimentaire et sciences de la consommation  
Université Laval

- Analyse de politiques agricoles
- Agri-marketing
- Organisations et concurrence stratégique

**DUCLOS, JEAN-YVES***Ph. D., London School of Economics and Political Science*

Professeur titulaire, Université Laval

- Économie publique et du travail
- Économie du développement international

**DUFOUR, JEAN-MARIE***Ph. D., University of Chicago*Professeur émérite, Université de Montréal  
Professeur titulaire, McGill University  
Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économétrie

- Économétrie et statistique
- Macroéconomie
- Finance et finances publiques

**ENGLE-WARNICK, JIM***Ph. D., University of Pittsburgh*Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université McGill

- Prise de décisions dans le cadre de jeux répétés
- Comportements de confiance
- Dispersion des prix
- Concentration des acheteurs
- Prise de décisions par les banques centrales

**FONSECA BENITO, RAQUEL***Ph. D., Université catholique de Louvain et European Doctoral program*

Professeure agrégée, Université du Québec à Montréal

- Macroéconomie appliquée
- Économie de la santé
- Retraite et vieillissement
- Entrepreneurship et marché du travail

**FORTIN, BERNARD***Ph. D., University of California*Professeur titulaire  
Départ. d'économie, Université Laval

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines

- Économie du travail
- Économie publique

**FOUCAULT, MARTIAL***Ph. D., Université Paris 1 - Panthéon-Sorbonne*Professeur agrégé  
Sciences Po Paris

- Économie politique
- Action collective et coopération internationale
- Politique de défense européenne
- Comportements électoraux
- Techniques quantitatives

**GAGNÉ, ROBERT***Ph. D., Université de Montréal*Professeur titulaire  
Inst. d'économie appliqué, HEC Montréal

Titulaire de la Chaire CN en intermodalité des transports, Université de Montréal

- Microéconomie appliquée
- Économétrie; Transports
- Organisation industrielle

**GALBRAITH, JOHN W.***D. Phil., Oxford University*Professeur  
Département de sciences économiques  
Université McGill

- Économétrie; Économétrie financière
- Macroéconomie

**GARCIA, RENÉ***Ph. D., Princeton University*Directeur scientifique CIRANO  
Professeur titulaire, EDHEC Business School

Titulaire de la Chaire Hydro-Québec en gestion intégrée des risques et finance mathématique

Titulaire de la bourse de recherche de la Banque du Canada/Bank of Canada (2004)

- Modèles dynamiques d'évaluation des actifs financiers
- Économétrie des séries chronologiques et des modèles non linéaires
- Structure de volatilité implicite des options sur actions
- Méthodes de simulation dans le calcul des parts optimales de portefeuille dans un contexte dynamique

**GODBOUT, LUC**

*Ph. D., Université d'Aix-Marseille III*  
Professeur agrégé  
Département de comptabilité et fiscalité  
Université de Sherbrooke

- Théories économiques de l'imposition
- Politique fiscal;
- Interventionnisme fiscal
- Administration de l'impôt au sein des pays en voie de développement
- Fiscalité comparée

**GOSPODINOV, NIKOLAY**

*Ph. D., Boston College*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

- Économétrie
- Finance

**GUAY, RICHARD**

*Ph. D., Queen's University*  
Professeur  
Université du Québec à Montréal

- Finance

**HANSEN, JORGEN**

*Ph. D., Göteborgs Universitet*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

- Économétrie du travail et de l'économétrie appliquée
- Immigration, Travail autonome
- Recours à l'aide sociale

**HENRY, MARC**

*Ph.D., London School of Economics and Political Science, London, UK*  
Professeur agrégé  
Pennsylvania State University

- Économétrie
- Théorie de la décision
- Économétrie du risque et de la finance

**HESS, URSULA**

*Ph. D., Dartmouth College*  
Professeure  
Université du Québec à Montréal

- Communication non verbale
- Communication des émotions
- Psychophysiologie

**HODGSON, DOUGLAS JAMES**

*Ph. D., Yale University*  
Professeur  
Université du Québec à Montréal

- Économie financière
- Économétrie des séries temporelles
- Finance internationale
- Économie des arts

**HOLLANDER, ABRAHAM J.**

*Ph. D., University of Minnesota*  
Professeur titulaire  
Université de Montréal

- Droits d'auteur
- Les normes
- Effets de barrières
- Échanges internationaux
- Interprétation économique des règles du droit

**HUBERMAN, MICHAEL**

*Ph. D., University of Toronto*  
Professeur, Département d'histoire  
Université de Montréal

- Histoire économique
- Histoire du travail et du marché du travail
- Mondialisation

**JACOBS, KRIS**

*Ph. D., Pittsburgh University*  
Professeur agrégé  
Faculté de gestion, Université McGill

- Évaluation des actifs; Valorisation d'options; Économétrie financière
- Évaluation des titres à revenu fixe
- Risques de crédit; Gestion des risques
- Rapport entre les rendements d'actifs et les variables macroéconomiques

**JACQUIER, ÉRIC**

*Ph. D., University of Chicago*  
Professeur agrégé  
Service de l'enseignement de la finance  
HEC Montréal

- Évaluation empirique des actifs
- Séries chronologiques en finance
- Instruments financiers et créances éventuelles
- Volatilité stochastique et risque
- Risque de modèle
- Théorie des portefeuilles
- Économétrie de la finance

**JOANIS, MARCELIN**

*Ph.D. University of Toronto*  
Professeur  
Département d'économie  
Université de Sherbrooke

- Économie publique
- Finances publiques
- Analyse des politiques publiques

**JUNCA ADENOT, FLORENCE**

*Ph.D. Université de Bordeaux, France*  
Professeure  
Université du Québec à Montréal

- Transport des personnes, mobilité et solutions; Gestion urbaine; Enjeux de la ville de l'avenir; Gestion de projet
- Planification urbaine et TOD

**KALI, RAJA**

*Ph. D., University of Maryland at College Park*  
Professeur, University of Arkansas  
Montréal

- Réseaux en commerce et finance
- Organisation industrielle
- Économie et finance des marchés émergents

**LACROIX, GUY**

*Ph. D., Université Laval*  
Professeur titulaire  
Département d'économie  
Université Laval

- Économie du travail
- Économétrie appliquée
- Évaluation de politiques publiques

**LACROIX, ROBERT**

*Ph. D., Université de Louvain*  
Professeur émérite  
Université de Montréal

- Économie des ressources humaines
- Économie du travail
- Économie de l'innovation

**LANGE, FABIAN**

*Ph. D., University of Chicago*  
Professeur titulaire  
McGill University

- Population
- Économie de la santé

**LANOIE, PAUL**

*Ph. D., Queen's University*  
Professeur titulaire  
Vice-président, groupe Développement durable, CIRANO  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- Économie de l'environnement
- Réglementation
- Économie publique
- Microéconomie
- Dynamique des systèmes

**LASSERRE, PIERRE**

*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeur titulaire  
Département de sciences économiques  
Université du Québec à Montréal

- Options réelles
- Risque et décisions d'investissement
- Ressources naturelles, environnement
- Rôle des institutions dans la vie économique

**LATIMER, ÉRIC A.**

*Ph.D., Carnegie Mellon University*  
 Professeur agrégé  
 Institut universitaire en santé mentale  
 Douglas

- Analyse économique de programmes de santé mentale
- Suivi intensif en équipe dans la communauté
- Aspects économiques du soutien à l'emploi pour personnes atteintes de troubles mentaux graves

**LATULIPPE, DENIS**

*MBA, Université Laval*  
 Professeur titulaire  
 Université Laval

- Sécurité sociale et régimes collectifs d'assurances et de rentes
- Modèles d'estimation, de projection et de financement
- Études comparatives et d'évaluation
- Planification stratégique

**LAURIN, CLAUDE**

*Ph. D., University of British Columbia*  
 Professeur titulaire  
 HEC Montréal

- Comptabilité de gestion
- Mesure de la performance organisationnelle
- Corporation et gouvernance
- Gestion des entreprises d'État et privatisation
- Analyse des états financiers

**LEMELIN, ANDRÉ**

*Ph. D., Harvard University*  
 Professeur titulaire  
 Professeur-chercheur titulaire, INRS

- Modèles économiques
- Statistiques régionales
- Méthodes quantitatives
- Matrices de comptabilité sociale
- Analyses d'impact économique

**LEROUX, JUSTIN**

*Ph. D., Rice University*  
 Professeur adjoint  
 HEC Montréal

- Justice distributive
- Partage de coûts

**LONG, NGO VAN**

*Ph. D., Australian National University*  
 Professeur  
 Département de science économique  
 Université McGill

- Ressources naturelles
- Théorie économique
- Commerce international
- Organisation industrielle

**MACKAAY, EJAN**

LL.M., LL.D., Université d'Amsterdam;  
 LL.M. Université de Toronto  
 Professeur émérite  
 Université de Montréal

- Droit civil; Théorie du droit
- Droit des nouvelles technologies de l'information et des communications
- Propriété intellectuelle

**MAHEU, LOUIS**

*Ph. D., Université Paris-Sorbonne*  
 Professeur émérite, Université de Montréal

- Sociologie des mouvements sociaux et de l'action collective dans les sociétés de la modernité avancée
- Fonctionnement et gouvernance des systèmes universitaires

**MEDDAHI, NOUR**

*Ph. D., Université de Toulouse*  
 Professeur agrégé  
 Finance and Accounting Group

- Économétrie
- Microstructure des marchés financiers
- Finance

**MICHAUD, PIERRE-CARL**

*Ph. D., Tilburg University*  
 Professeur agrégé, Université du Québec à Montréal

- Économie du vieillissement
- Économie de la santé

**MORAN, KEVIN**

*Ph. D., University of Rochester*  
 Professeur agrégé, Université Laval

- Modélisation quantitative et évaluation
- Politique monétaire
- Politique de réglementation financière

**MONTMARQUETTE, CLAUDE**

*Ph. D., University of Chicago*  
 Vice-président, groupe Politiques publiques, CIRANO  
 Professeur titulaire  
 Département de sciences économiques  
 Université de Montréal

Titulaire de la Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec sur l'économie expérimentale

- Économétrie appliquée
- Économétrie de l'éducation et des ressources humaines
- Économie expérimentale

**NADEAU, SYLVIE**

*Ph. D., École polytechnique de Montréal*  
 Professeur titulaire  
 École de technologie supérieure

- Prévention, Lésions musculo-squelettiques; Santé et sécurité du travail; Gestion des risques; Génie industriel; Génie des facteurs humains;
- Intégration des risqué; Conception de systèmes manufacturiers; Contrôle des risques industriels; Aménagement d'usine; Intégration des systèmes, cadencage; Nanoparticules synthétiques; Gestion de projets industriels; Gestion de l'innovation
- Construction épurée; Amélioration continue; Gestion de la maintenance
- Gestion des opérations

**OUELLET, JEAN-FRANÇOIS**

*Ph. D. Université Pierre-Mendes-France (Grenoble2)*  
 Professeur agrégé. Marketing  
 HEC Montréal

- Développement de nouveaux produits et marketing des innovations et de la technologie
- Gestion de produits, de marques et de catégories
- Analyse de bases de données en marketing
- Marketing industriel et interentreprises
- Marketing international, interculturel et en environnement hostile

**PALLAGE, STÉPHANE**

*Ph. D., Graduate School of Industrial Administration, Carnegie Mellon Univ.*  
 Professeur, Université du Québec à Montréal

- Développement économique
- Le travail des enfants
- Macroéconomie appliquée
- Économie politique;
- Contrats dynamiques

**PAPAGEORGIU, NICOLAS**

*Ph. D., University of Reading, U.K.*  
 Professeur agrégé  
 Département de Finance  
 HEC Montréal

- Titres à revenus fixes
- Modélisation du risque de crédit
- Analyse de performance des fonds d'investissement alternatifs

**PARÉ, GUY**

*Ph. D., Florida International University*  
Professeur titulaire  
Service de l'enseignement des technologies de l'informatique  
HEC Montréal

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en Technologies de l'information dans le secteur de la santé

- Systèmes d'information dans le secteur de la santé
- Implantation des technologies de l'information
- Gestion du changement technologique
- Les TI et la transformation des organisations
- Équipes virtuelles; Recherche qualitative

**PARENT, DANIEL**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur agrégé  
HEC Montréal

- Spécificité de l'industrie des connaissances acquises
- Impact de la formation – secteur privé
- Transition école-emploi
- Impact des bonis sur la structure salariale
- Déterminants des formes de compensation

**PATRY MICHEL**

*Ph. D., University of British Columbia*  
Directeur HEC Montréal  
Professeur titulaire  
HEC Montréal

- Économie des organisations
- Organisation industrielle
- Impartition et gestion de contrats
- Régie d'entreprise
- Réglementation

**PERRON, BENOIT**

*Ph. D., Yale University*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- Économétrie; Macroéconomie
- Finance

**PINEAU, PIERRE-OLIVIER**

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur agrégé  
HEC Montréal

- Politiques énergétiques
- Théorie des jeux
- Analyse de décision
- Investissement et privatisation dans les pays en voie de développement

**POITTEVIN MICHEL**

*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeur titulaire et directeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- Théorie des contrats
- Incitations
- Finance d'entreprise

**POLÈSE MARIO**

*Ph. D., University of Pennsylvania*  
Professeur titulaire, INRS

- Économie urbaine
- Développement régional
- Localisation industrielle
- Politiques régionales
- Développement économique
- Stratégies métropolitaines

**RAYMOND, LOUIS**

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur Titulaire  
Université du Québec à Trois-Rivières

- PME industrielles, entreprises de services industriels
- Gestion de la performance
- Système de gestion intégrée (ERP)
- Alignement stratégique des TISystèmes d'information

**RIVARD, SUZANNE**

*Ph. D., University of Western Ontario*  
Professeur titulaire  
HEC Montréal

Titulaire de la Chaire en gestion stratégique des technologies de l'information

- Alignement stratégique des TI
- Impartition
- Gestion du risque de projets d'implantation de ERP

**ROBERT, JACQUES**

*Ph. D., University of Western Ontario*  
Professeur agrégé  
Service de l'enseignement des technologies de l'information  
HEC Montréal

- Théorie des jeux et du design de systèmes incitatifs
- Comportements stratégiques des agents dans différents contextes socio-économiques
- Enchères; Microstructure des marchés

**SAVARD, LUC**

*Ph. D., École des Hautes Études en Sciences Sociales*  
Professeur agrégé, Université de Sherbrooke

- Commerce international
- Économie du développement
- Économie environnementale
- Finance publique
- Micro-simulation
- Modélisation en équilibre général calculable

**SINCLAIR-DESGAGNÉ, BERNARD**

*Ph. D., Yale University*  
Professeur titulaire  
Service de l'enseignement des Affaires internationales  
HEC Montréal

Titulaire de la Chaire en économie Internationale et de gouvernance

- Théorie de la firme
- Organisation industrielle et stratégie
- Économie de l'environnement
- Risque technologique

**SHNEYEROV, ARTYOM**

*Ph. D., Northwestern University*  
Professeur agrégé  
Department of Economics  
Université Concordia

- Organisation industrielle
- Théorie de microéconomie
- Microéconométrie

**SOROKA, STUART N.**

*Ph. D., University of British Columbia*  
Associate Professor and William Dawson Scholar  
Department of Political Science  
McGill University

- Comparative and Canadian Politics and Policy
- Public Opinion and Policy
- Social Welfare Policy
- Immigration and Diversity
- Agenda-Setting and Issue Definition
- Mass Media and Political Communications
- Quantitative/ Research Methods.

- Économie financière
- Macroéconomie

**STENTOFT, LARS PETER**

*Ph. D., University of Aarhus*  
Professeur agrégé  
Western

- Finance Produits dérivés
- Finance mathématique
- Économétrie financière

**SURET, JEAN-MARC**

*Ph. D., Université Laval*  
 Professeur titulaire  
 École de comptabilité  
 Université Laval

- . Finance d'entreprise et évaluation
- . Réglementation des valeurs mobilières
- . Émissions initiales

**TANGUAY, GEORGES A.**

*Ph. D. Université Laval*  
 Professeur  
 Département d'études urbaines et  
 touristiques  
 École des sciences de la gestion  
 Université du Québec à Montréal

- . Économie des ressources naturelles
- . Économie publique

**THOMASSIN, PAUL J.**

*Ph. D., University of Hawaii*  
 Professeur agrégé  
 Department of Agricultural Economics  
 McGill University

- . Environnement
- . Ressources économiques

**THOMSON, WENDY**

*Ph. D., Université de Bristol, Angleterre*  
 Directrice, École de service social, McGill  
 University

- . Inégalités en matière de soins de santé
- . Questions autochtones

**TRUCHON, MICHEL**

*Ph. D., Carnegie-Mellon University*  
 Professeur émérite  
 Département d'économie  
 Université Laval

- . Choix social
- . Partage des coûts
- . Tarification

**VACHON, STÉPHANE**

*Ph. D., University of Western Ontario*  
 Professeur agrégé  
 Ivey Business School  
 Western University

- . Gestion environnementale
- . Gestion de la chaîne logistique
- . Stratégie opérationnelle
- . Gestion de la qualité
- . Politiques

**VAILLANCOURT, FRANÇOIS**

*Ph. D., Queen's University*  
 Professeur titulaire  
 Département de sciences économiques  
 Université de Montréal

- . Économie publique (fédéralisme,  
 fiscalité)
- . Économie des questions linguistiques
- . Économie des ressources humaines

**VAN ASSCHE, ARI**

Ph. D., University of Hawaii at Manoa  
 Professeur agrégé  
 Service de l'enseignement des affaires  
 internationales  
 HEC Montréal

- . Commerce international
- . Organisation industrielle
- . Théorie de l'entreprise multinationale
- . Économie de la Chine

**VAN NORDEN, SIMON**

*Ph. D., Massachusetts Institute of  
 Technology*  
 Professeur agrégé  
 Service de l'enseignement de la finance  
 HEC Montréal

- . Analyse des taux de change
- . Dynamique spéculative
- . Mesure des cycles économiques  
 environnementaux

**VINET, LUC**

*Ph. D., Université de Montréal*  
 Ancien recteur et professeur, Université  
 de Montréal

- . Identification et utilisation des  
 symétries Développement des  
 mathématiques pertinentes
- . Théories de jauge
- . Supersymétries
- . Algèbres quantiques
- . Système intégrable et combinatoire  
 algébrique

**VULTUR, MIRCEA**

*Ph. D., Université Laval*  
 Professeur titulaire  
 INRS

- . Jeunes
- . Travail
- . Insertion professionnelle

**WARIN, THIERRY**

*Ph. D. ESSEC Business School (Paris,  
 France)*  
 Professeur agrégé  
 HEC Montréal

- . Économie internationale
- . Intégration de l'économie européenne

**ZHU, NONG**

*Ph. D. Université d'Auvergne, France*  
 Professeur agrégé  
 INRS

- . Migrations interne et internationale
- . Urbanisation
- . Intégration économique des immigrants
- . Pauvreté
- . Inégalité
- . Développement rural
- . Économétrie
- . Techniques d'enquête

## Fellows associés

Le fellow associé du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau rattaché à une institution universitaire partenaire ou non-partenaire du CIRANO. Sa présence physique et son degré d'investissements dans les activités du Centre sont limités, soit parce qu'il provient d'une institution hors Québec ou que la majorité de ses activités de recherche ne concernent pas en priorité les thèmes actuels de recherche du CIRANO.

### ARMANTIER, OLIVIER

*Ph. D., University of Pittsburgh*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- Organisation industrielle
- Économétrie
- Économie expérimentale
- Microéconomie appliquée
- Théorie des jeux

### AUBERT, BENOIT A.

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur titulaire  
Victoria University of Wellington,  
Nouvelle-Zélande

Titulaire du Professorship  
Gouvernance et technologies de  
l'information

- Impartition des services informatiques
- Systèmes ERP et transformation de l'organisation
- Gestion des contrats
- Gestion intégrée des risques

### AUBRY JEAN-PIERRE

Économiste-conseil

### BEAUDRY, PAUL

*Ph. D., Princeton University*  
Professeur  
Department of Economics  
University of British Columbia

- Macroéconomie
- Théorie des contrats
- Économie du travail

### BEAULIEU, MARIE-CLAUDE

*Ph. D., Queen's University*  
Professeur titulaire  
Département de finance et assurance  
Université Laval

- Contrats à terme
- Économétrie appliquée (GARCH)
- Microstructure marchés financiers

### BELLEMARE, DIANE

*Ph. D., Université McGill*

- Macro-économie : économie du travail, de l'emploi et des ressources humaines
- Économie publique
- Sécurité du revenu

### BELZIL, CHRISTIAN

*Ph. D., Cornell University*  
Directeur de Recherche – CNRS  
GATE, Lyon

Université de Lyon II (France) et IZA,  
Université de Bonn (Allemagne)

- Choix de filières en éducation
- Recherche d'emploi;
- Assurance chômage
- Déterminants des comportements touchant à la fertilité et à l'espacement des naissances

### CRESPO, MANUEL

*Ph. D., University McGill*  
Professeur titulaire  
Faculté des sciences de l'éducation  
Université de Montréal

- Sociologie des organisations
- Sociologie de l'éducation
- Évaluation de programmes
- Administration de l'éducation
- Enseignement supérieur

### CRIFO, PATRICIA

*Ph. D., Université de Lyon*  
Professeur  
Université Paris-Ouest et École  
Polytechnique de Paris

- Croissance verte
- Développement durable
- Investissements et entreprises socialement responsables
- Organisation du travail
- Incitations: Capital humain
- Croissance et progrès technique biaisé

### CUMMING DOUGLAS

*Ph. D., University of Toronto*  
Professeur associé  
Schulich School of Business  
York University

- Économique; Entreprises
- Finance

### DETEMPLE, JÉRÔME

*Ph. D., University of Pennsylvania*  
*Ph. D., Université de Strasbourg*  
Professeur  
Boston University, School of  
Management

- Évaluation des actifs
- Évaluation des produits dérivés

### DUAN, JIN-CHUAN

*Ph. D., Wisconsin-Madison University*  
Professeur,  
National University of Singapore

Titulaire de la Manulife Chair in  
Financial Services

- Théorie de l'évaluation des produits dérivés
- Modèles de gestion des risques et évaluation des garanties pour les institutions financières

### ECKEL, CATHERINE

*Ph. D., University of Virginia*  
Professeure University Advance  
Virginia Polytechnic Institute and  
State University

Directrice, Laboratory for the Study of  
Human Thought and Action (LSHTA)

- Préférences face au risque et aux échéances; Dons de bienfaisance
- Interaction sociale et confiance
- Stéréotypes et discrimination
- Différences entre les sexes
- Enseignement au moyen d'expériences
- Méthodologie expérimentale

### EPSTEIN, LARRY G.

*Ph. D., University of British Columbia*  
Boston University

- Decision Theory
- Mathematical Economics
- Asset Pricing

### ETTINGER, DAVID

*Ph. D., E.H.E.S.S.-C.E.R.A.S*  
Professeur  
Université Paris-Dauphine

- Théorie de la vente aux enchères
- Théorie appliquée
- Organisation industrielle
- Finance d'entreprise

**FLUET, CLAUDE-DENYS**

*Ph. D., London School of Economics and Political Science*

Professeur  
Université du Québec à Montréal

- . Microéconomie financière
- . Économie de l'incertain et de l'information
- . Économie publique
- . Analyse économique du droit
- . Organisation industrielle

**FORTIN, NICOLE**

*Ph. D., University of British Columbia*

Professeure agrégée  
University of British Columbia

- . Institutions du marché du travail
- . Politiques publiques
- . Inégalités des salaires
- . Politiques d'égalité des sexes
- . Questions liées au sexe
- . Progrès économiques des femmes

**GAUTHIER, GENEVIÈVE**

*Ph. D., Carleton University*

Professeur agrégé  
Service de l'enseignement des méthodes Quantitatives de gestion  
HEC Montréal

- . Calcul différentiel stochastique
- . Processus stochastiques
- . Probabilités
- . Produits dérivés (finance)
- . Modélisation financière
- . Ingénierie financière

**GHYSELS, ÉRIC**

*Ph. D., Northwestern University*

Bernstein Distinguished Professor  
Department of Economics  
University of North Carolina, Chapel Hill

Titulaire de la Chaire Bernstein en économie

- . Économétrie des séries temporelles
- . Finance

**GORDON, STEPHEN**

*Ph. D., University of Toronto*

. Professeur agrégé  
. Département d'économique  
. Université Laval

- . Économétrie appliquée
- . Macroéconomie

**GOURIÉROUX, CHRISTIAN**

*Ph. D., Université de Rouen*

Professeur  
Département d'économique  
Université Paris IX et ENSAE et  
Université de Toronto

- . Méthodes économétriques et leurs applications
- . Finance de marché
- . Surveillance des risques
- . Aspects individuels comme la sélection de clientèle pour le crédit aux particuliers et aux entreprises ou la rédaction des contrats d'assurance et la mise à jour des primes

**HUNT, JENNIFER**

*Ph. D., Harvard University*

Professeure agrégée  
Département de science économique  
McGill University

- . Analyse empirique de la politique du chômage
- . Migration
- . Inégalités des salaires
- . Criminalité

**JACOBS, JAN P.A.M.**

*Ph. D., Université de Groningen*

Chercheur en économie  
Département d'économie  
Université de Groningen

- . Modélisation macroéconomique
- . Cycles d'affaires
- . Crises financières et historique de l'économie quantitative

**KESER, CLAUDIA**

*Ph. D., Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität, Bonn*

Professeur  
Faculty of Economic Sciences  
Georg-August-Universität Göttingen

- . Contribution volontaire aux biens publics
- . Incitation monétaire en milieu de travail
- . Confiance et capacité de faire confiance

**LEMIEUX, THOMAS**

*Ph. D., Princeton University*

Professeur agrégé  
Department of Economics  
University of British Columbia

- . Économie du travail

**LÉVY-GARBOUA, LOUIS**

*Ph. D., Université de Paris 1 – Panthéon Sorbonne*

Professeur  
Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne  
Directeur du pôle « Comportements et rationalité »  
Laboratoire TEAM (Théorie et applications en microéconomie et macroéconomie)

- . Microéconomie appliquée
- . Théorie des contrats
- . Gestion de l'innovation et de la propriété intellectuelle

**LEWIS, TRACY R.**

*Ph. D., University of California, San Diego*

Martin L. Black Professor of Economics  
Directeur du Centre d'innovation  
Fuqua School of Business  
Duke University

- . Théorie des organisations industrielles
- . Théorie des contrats
- . Gestion de l'innovation et de la propriété intellectuelle

**MACLEOD, WILLIAM B.**

*Ph. D., University of British Columbia*

Professeur  
University of Southern California

- . Microéconomie
- . Théorie des contrats
- . Économie du droit
- . Économie du travail

**MAGNAN, MICHEL**

*Doyen associé*

Affaires extérieures et Programmes pour cadres  
École de gestion John Molson  
Université Concordia

Titulaire de la Chaire Lawrence Bloomberg en comptabilité

- . Stratégies de communication des entreprises en matière de performance
- . Gestion de la performance organisationnelle au moyen de la rémunération incitative et de mécanismes de gouvernance
- . Analyse des états financiers
- . Gestion éthique et environnementale

**MARTINEZ LOPEZ ROSA**

*Ph. D., Instituto Universitario Ortega y Gasset*  
Professeure  
Universidad Rey Juan Carlos

- Pauvreté, dénuement et exclusion sociale
- Politiques d'intégration des migrants et immigration
- Marché du travail et répartition des revenus
- Effets redistributifs des politiques fiscales et de transfert

**MCCURDY, TOM**

*Ph. D. London School of Management*  
Professeur  
Joseph L. Rotman School of Management  
Directeur, Laboratoire de recherche et de Formation en finance  
University of Toronto

- Titulaire de la « Bonham Chair in International Finance »
- Modélisation de la volatilité
- Finance empirique
- Finance internationale

**MASCLET, DAVID**

*Ph. D., Université Lyon 2*  
Chargé de recherche CNRS  
Université de Rennes 1

- Économie expérimentale
- Théorie des jeux
- Économie des choix publics/biens publics
- Microéconomie de l'emploi
- Organisation du travail et travail en équipe

**MOHNEN, PIERRE**

*Ph. D., New York University*  
Professeur  
Département d'économie quantitative  
Université de Maastricht

- Économétrie appliquée
- Productivité et innovation

**MOREAUX, MICHEL**

*Ph. D., Université de Toulouse 1-IDEI*  
Professeur  
Université de Toulouse 1

Directeur du Laboratoire d'économie de l'environnement et des ressources naturelles

- Économie de l'environnement et des ressources naturelles
- Économie industrielle

**PAARSCH, HARRY JOHN**

*Ph. D., Stanford University*  
Professeur  
Department of Economics  
Henry B. Tippie College of Business  
University of Iowa

- Modèles d'encans empiriques
- Économie de la foresterie

**PEELE, PAMELA B.**

*Ph. D., Virginia Polytechnic and State University*  
Professeure agrégée  
Department of Health Policy & Management  
Graduate School of Public Health  
University of Pittsburgh

- Services de santé
- Santé et travail
- Financement des soins de santé
- Santé mentale
- Interactions patient/soignant

**PONSSARD, JEAN-PIERRE**

*Ph. D., Stanford University California*  
Professeur  
École Polytechnique de Paris

- Théorie de l'organisation
- Organisation industrielle
- Théorie des jeux

**PRASCH, ROBERT E.**

*Ph. D., University of California, Berkeley*  
Professeur adjoint  
Middlebury College

- Théorie et politique monétaire
- Macroéconomie

**PYLE, WILLIAM H**

*Ph. D., Duke University*  
Professeur  
Middlebury College

- Migrations interne et internationale
- Urbanisation
- Intégration économique des immigrants
- Pauvreté
- Inégalité
- Développement rural
- Économétrie
- Techniques d'enquête

**RENAULT, ÉRIC**

*Ph. D., Université de Paris IX*  
Henry A. Latane Distinguished Professor  
Department of Economics  
University of North Carolina, Chapel Hill

- Économétrie de la finance
- Évaluation des actifs dérivés
- Statistique des processus
- Macroéconométrie

**RONDEAU, DANIEL**

*Ph.D., Cornell University*  
Professeur  
University of Victoria

- Économie des ressources environnementales et naturelles
- Économie expérimentale
- Économie publique

**RUIZ-HUERTA CARBONELL, JESUS**

*Ph.D., Universidad Complutense de Madrid*  
Professeur  
Universidad Rey Juan Carlos

- Effets économiques des politiques publiques

**SHEARER, BRUCE**

*Ph. D., Queen's University*  
Professeur adjoint  
Département d'économie  
Université Laval

- Économie du travail
- Économie du personnel
- Économétrie appliquée

**SICK, GORDON ARTHUR**

*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeur  
Haskayne School of Business  
University of Calgary

- Finance au sein des entreprises
- Évaluation, imposition et rendement du marché des valeurs mobilières
- Options réelles
- Coûts bancaires
- Saisonnalité des rendements dans le marché à terme
- Modèles d'asymétrie d'information
- Couverture de risque
- Déterminants du bêta

**THORNTON, DANIEL B.**

*Ph. D., York University*  
Professeur  
Queen's University

- Accounting, Corporate Environmental Disclosures
- Planification financière
- Tax Planning

**TKACZ, GREG**

*Ph.D. McGill University*  
Professeur adjoint  
St. Francis Xavier University (Nova Scotia)

- Prévision et prévision immédiate
- Interrelations entre les marchés financiers et la macroéconomie
- Économie monétaire
- Finance internationale

**TOMBAK, MIHKEL M.**

*Ph. D., Pennsylvania University*  
Professeur  
Technology Management and Strategy  
Joseph L. Rotman School of Business  
University of Toronto

- . Organisation industrielle empirique
- . Économie des innovations technologiques
- . Stratégie technologique
- . Politiques de sciences et technologies
- . Politique de concurrence
- . Économie financière

**TOUZI, NIZAR**

*Ph. D., Université Paris IX Dauphine*  
Professeur  
Université Paris 1

- . Problèmes de contrôle déterministe et stochastique en finance, économie et assurance
- . Statistiques des processus en temps continu
- . Méthodes de Monte-Carlo

**VENCATACHELLUM, DÉSIRÉ**

*Ph. D., Queen's University*  
Professeur agrégé  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Économie du développement
- . Théorie de la croissance
- . Économie appliquée
- . Recherche et développement

## Chercheurs

Le statut de chercheur est réservé aux jeunes professeurs-chercheurs qui commencent une carrière universitaire ou de recherche et qui sont susceptibles de devenir soit fellows ou fellows associés.

### DAVID Y. ALBOUY

*Ph. D., University of California, Berkeley*  
Professeur adjoint  
University of Michigan

- Économie publique
- Économie urbaine
- Économie de l'environnement
- Économie du travail

### BARLAS, SEMA

*Ph. D., University of Chicago*  
Professeure adjointe  
Faculté de gestion, Marketing  
Université McGill

- Tarification
- Communication-marketing
- Influence des formats de présentation d'information sur les produits, sur le design des magasins
- Stratégies de recherche et d'utilisation d'information des consommateurs

### BEAUDRY, CATHERINE

*Ph. D., Oxford University*  
Professeure adjointe  
Département de mathématiques et de génie industriel  
École Polytechnique de Montréal

- Analyse techno-économique des organisations
- Analyse des grappes industrielles
- Changement technologique
- Enchères de contrats

### BÉJAOU, ALI

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur  
Département de relations industrielles  
Université du Québec en Outaouais

- La mesure des qualifications
- Rendement de l'investissement dans le capital humain
- Compétences et économie du savoir
- La détermination des salaires
- Vieillesse de la population
- L'accès à la formation
- Politiques de main-d'œuvre

### BELLEMARE, CHARLES

*Ph. D., Center, Tilburg University*  
Professeur adjoint  
Université Laval

- Économie du travail
- Économie comportementale et expérimentale

### BELLOU, ANDRIANA

*Ph. D., University of Rochester*  
Professeure adjointe  
Université de Montréal

- Économie du travail
- Microéconomie appliquée

### BERNARD, SOPHIE

*Ph. D., Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne*  
Professeure adjointe, École  
Polytechnique de Montréal

- Économie internationale
- Organisation industrielle
- Économie publique

### BERNARD, JEAN-GRÉGOIRE

*M.Sc., HEC Montréal*  
Maître de conférences  
Université Victoria de Wellington

- Politiques de gestion de l'information, transparence et T.I.
- Gestion des connaissances et T.I.
- Gestion du risque lié à l'implantation et à l'utilisation de T.I.
- Conséquences organisationnelles des T.I.

### BLAIS, ANN-RENÉE

*Ph. D., Ohio State University*  
Chercheure en psychologie  
Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC)

- Prise de décision
- Comportements de risque
- Théories du stress et coping

### BODUR, ONUR

*Ph. D., Virginia Tech*  
Professeur adjoint  
Département de Marketing  
École de gestion John Molson  
Université Concordia

- Prise de décisions des consommateurs
- Impact des points de référence dans l'évaluation de produits et services

### BOURASSA FORCIER, MÉLANIE

*Ph. D., McGill University*  
Professeure adjointe  
Université de Sherbrooke

- Droit, réglementation et politiques du médicament et autres produits de santé
- Organisation du réseau de la santé
- Gouvernance, processus d'élaboration des politiques
- Brevets, concurrence
- Ententes commerciales dans le secteur des sciences de la vie
- Théories économiques du droit

### BOURDEAU, SIMON

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur adjoint, UQAM

- Développement et implantation de systèmes d'information
- Gestion de projets d'informatisation
- Diversité dans les équipes de projets d'informatisation
- Risque opérationnel – Gestion de projets et impartition
- Planification stratégique des technologies de l'information

### CARPENTER, JEFFREY P.

*Ph. D., University of Massachusetts*  
Professeur adjoint  
Middlebury College

- Économie expérimentale et comportementale
- Théorie évolutionniste de jeu
- Rôle et évolution des préférences sociales au sein de l'entreprise

### CHRISTOFFERSEN, SUSAN

*Ph. D., University of Pennsylvania*  
Professeure adjointe  
University of Toronto

- Institutions financières
- Fonds mutuels
- Vote par procuration
- Gouvernance
- Prêt de titres

### CHEMIN, MATTHIEU

*Ph. D., London School of Economics*  
Professeur adjoint  
McGill University

- Microéconométrie
- Croissance et développement économique

**CONNOLLY MARIE**

*Ph. D., Princeton University*  
Professeure adjointe  
Département sciences économiques  
École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal

- . Économie du travail
- . Ressources humaines

**COSTOPOULOS, ANDRÉ**

*Ph. D., Oulu University (Finland)*  
Professeur adjoint  
Département d'anthropologie  
Université McGill

- . Simulation des systèmes sociaux et de l'évolution humaine

**COSSETTE, MICHEL**

*Ph. D., Psychologie industrielle/organisationnelle, UQAM*  
Professeur adjoint  
HEC Montréal

- . Émotions au travail
- . Concept de dissonance émotionnelle

**DOVONON, PROSPER**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur adjoint  
Concordia University

- . Analyse des séries temporelles
- . Économétrie financière
- . Statistique non paramétrique

**DURAND, AURÉLIA**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeure adjointe  
HEC Montréal

- . Affaires internationales
- . Marketing stratégique, industriel et relationnel
- . Gestion stratégique

**FAKIH, ALI**

*Ph.D. Applied Economics, HEC Montréal*  
Professeur adjoint  
School of Business, Lebanese American University

- . Économie du travail
- . Économétrie appliquée
- . Politiques et pratiques d'emploi favorables à la famille
- . Variation de la population et sa relation avec les conditions sociales et économiques

**FOREST, JACQUES**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur  
Département d'organisation et ressources humaines de l'École des Sciences de la Gestion  
Université du Québec à Montréal

- . Passion du travail
- . Motivation au travail
- . Satisfaction des besoins psychologiques au travail
- . Soutien à l'autonomie dans les relations hiérarchiques
- . Fonctionnement humain optimal
- . Psychologie organisationnelle positive

**FRANGIONI, MARINA**

*Ph. D., Université de Sherbrooke*  
Professeure suppléante, Université de Sherbrooke

- . Innovation collaborative et co-créative
- . Tiers-lieux d'innovation et plateforme collaborative
- . Entrepreneuriat scientifique et technologique

**FRÉCHETTE, GUILLAUME**

*Ph. D., Ohio State University*  
Professeur adjoint  
Department of Economics  
New York University

- . Économie expérimentale
- . Organisation industrielle
- . Political Economy
- . Public Economics

**GIANNONI, MARC P.**

*Ph. D., Economics, Princeton University*  
Professeur agrégé Roderick H. Cushman  
Columbia University

- . Macroéconomie
- . Économie monétaire
- . Séries temporelles économétrie

**GOBERT, KARINE**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeure adjointe  
Département de finance  
Université de Sherbrooke

- . Finance
- . Gestion des risques
- . Théorie des contrats, appliquée à la finance et à l'économie de l'assurance
- . Intégration des décisions de financement et de partage de risques dans le long terme

**GONÇALVES, SYLVIA**

*Ph. D., University of California San Diego*  
Professeure adjointe  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Économétrie
- . Analyse des séries chronologiques  
*Économétrie financière*

**HAECK, CATHERINE**

*Ph. D., Katholieke Universiteit Leuven*  
Professeure adjointe  
Université du Québec à Montréal

- . Économie de l'éducation
- . Développement du capital humain
- . Économie du travail et des ressources humaines

**HOUDE, JEAN-FRANÇOIS**

*Ph. D., University of Kingston, Ontario*  
Professeur assistant  
University of Wisconsin, Madison

- . Organisation industrielle
- . Économétrie appliquée
- . Économie computationnelle
- . Économie du travail

**JOHNSON, CATHLEEN**

*Ph. D., Virginia Polytechnic Institute and State University*  
Directrice du laboratoire d'économie expérimentale, CIRANO

- . Préférences de temps;
- . Choix de placement
- . Aversion au risque
- . Interaction et échange
- . Réseaux sociaux
- . Différenciation sociale de capital et de produit

**KAROUI, AYMEN**

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur adjoint, UQAM

- . Fonds communs de placement
- . Stratégies active et passive
- . Allocation de portefeuille
- . Finance internationale
- . Économétrie de la finance

**KRÓGER, SABINE**

*Ph. D., CentER Tilburg University*  
Professeure adjointe  
Département d'économique  
Université Laval

- . Économie expérimentale
- . Économie comportementale
- . Rationalité délimitée
- . Organisation industrielle
- . Théorie de jeu appliquée

**LASZLO, SONIA C.**

*Ph.D., University of Toronto*  
Professeure adjointe  
Département de science économique  
Université McGill

- . Développement économique
- . Économie du travail
- . Éducation

**LAVALLEE, SOPHIE**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeure adjointe  
Faculté de droit  
Université Laval

- . Droit de l'environnement
- . Droit administratif

**LEACH, ANDREW**

*Ph. D., Queen's University*  
Professeur adjoint  
University of Alberta

- . Économie de l'environnement
- . Méthodes quantitatives
- . Économétrie appliquée
- . Transport
- . Économie du travail

**LEBLOND, PATRICK**

*Ph. D. Columbia University*  
Professeur adjoint  
Université d'Ottawa

- . Gouvernance économique mondiale
- . Économie politique internationale et comparée
- . Finance internationale
- . Intégration économique en Amérique du Nord et en Europe

**LÉGER, PIERRE-THOMAS**

*Ph. D., University of Western Ontario*  
Professeur agrégé  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Économie de la santé
- . Économie appliquée
- . Organisation industrielle

**LEGOUX, RENAUD**

*Ph. D. Management, Université McGill*  
Professeur adjoint  
Service de l'enseignement du marketing  
HEC Montréal

- . Comportement des consommateurs
- . Marketing des arts

**LEROUX, MARIE-LOUISE**

*Ph. D., Toulouse School of Economics*  
Professeure adjointe, Université du Québec à Montréal

- . Économie du développement
- . Économie publique
- . Économie de la santé
- . Économie politique

**MCCAUSLAND, WILLIAM**

*Ph. D., University of Minnesota*  
Professeur adjoint  
Université de Montréal

- . Économie bayésienne
- . Théorie microéconomique
- . Microéconomie appliquée

**MELOCHE, JEAN-PHILIPPE**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur adjoint  
Université de Montréal

- . Décentralisation gouvernementale et croissance économique régionale
- . Processus de développement régional et local
- . Villes en déclin
- . Finances publiques métropolitaines
- . Marché de l'immobilier résidentiel canadien

**MIGNERAT, MURIEL**

*Ph. D., HEC Montréal*  
Chargée de cours  
Université d'Ottawa

- . Approches institutionnelles aux phénomènes de systèmes d'information
- . Gestion de projet de SI
- . Implantation de systèmes (progiciels intégrés ou ERP)
- . Contrat psychologique et implantation de systèmes

**NIMUBONA, ALAIN-DÉSIRÉ**

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur adjoint  
University of Waterloo

- . Environnement et économie des ressources
- . Organisation industrielle, économie internationale
- . Développement économique

**OKOU, CÉDRIC**

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur adjoint, UQAM

- . Gestion de portefeuille
- . Économétrie
- . Évaluation des actifs financiers
- . Économie financière
- . Estimation et risque de modèles
- . Ingénierie financière

**ORTIZ DE GUINEA LOPEZ DE ARANA, ANNA**

*Ph. D. Management, Queen's University*

Professeure adjointe  
Service de l'enseignement des technologies de l'information  
HEC Montréal

- . Processus cognitifs, affectifs et comportementaux impliqués dans l'utilisation des systèmes d'information
- . Différences individuelles et systèmes d'information
- . Équipes virtuelles

**ÖZGÜR, ONÜR**

*Ph.D, New York University*

- . Professeur adjoint
- . Département de sciences économiques
- . Université de Montréal

- . Microéconomie
- . Économie financière

**PANOVA, ELENA**

*Ph. D. – Université de Toulouse*

- . Professeure adjointe
- . Département des sciences économiques
- . Université du Québec à Montréal

- . Économie politique
- . Théories des incitations
- . Économie institutionnelle

**PAGE, LIONEL**

*Ph. D., Univ. Paris I Pantheon-Sorbonne*  
Fellow, Westminster Business School,  
University of Westminster

- . Micro-économétrie
- . Économie comportementale
- . Théorie des jeux
- . Décisions dans les jeux dynamiques et stratégiques

**PAVLOV, ANDREY**

*Ph. D., University of California*  
Los Angeles  
Professeur adjoint  
Faculty of Business Administration  
Simon Fraser University

- . Les options réelles et leur application à la gestion des ressources naturelles, au choix de portefeuille et aux marchés immobiliers
- . Méthodes non paramétriques
- . Statistiques spatiales
- . Finance de l'immobilier et évaluation

**PELGRIN, FLORIAN**

*Ph. D. Université de Paris I*  
Professeur assistant  
HEC Lausanne

**PETERSEN, LUBA**

*Ph. D., University of California Santa Cruz*  
Professeur adjoint, Simon Fraser University

- . Économie expérimentale
- . Macroéconomie
- . Théorie monétaire
- . Institutions du marché

**POSCHKE, MARKUS**

*Ph. D., European University Institute (EUI) Florence*  
Professeur adjoint  
Université McGill

- . Macroéconomie
- . Théorie de la croissance
- . Dynamique des entreprises
- . Macroéconomie du marché du travail

**RINDISBACHER, MARCEL**

*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur adjoint  
Boston University

- . Économie financière
- . Finance mathématique
- . Économétrie financière
- . Finance computationnelle

**ROMBOUTS, JEROEN**

*Ph. D., Université catholique de Louvain*  
Professeur  
ESSEC

- . Méthodes économétriques
- . Finance
- . Inférence bayésienne
- . Statistique

**SMALLI, NADIA**

*Ph. D., École des HEC, Montréal*  
Professeure  
Département des sciences comptables  
Université du Québec à Montréal

- . Gouvernance
- . Comptabilité financière
- . Fraude financière
- . Irrégularités comptables
- . Instance réglementaire
- . Juricomptabilité

**STEVANOVIC, DALIBOR**

*Ph. D. Université de Montréal*  
Professeur adjoint  
Université du Québec à Montréal

- . Économie
- . Macroéconomie

**STRUMPF, ERIN CATHERINE**

*Ph. D. Harvard University*  
Professeure adjointe  
Département de sciences économiques  
et Département d'Épidémiologie,  
biostatistique et santé au travail  
Université McGill

- . Économie de la santé
- . Politiques de la santé
- . Finances publiques
- . Économie du travail

**VAN HOOREBEKE, DELPHINE**

*Ph. D., Université Aix-en-Provence*  
Professeure adjointe  
Université de Montréal

- . École des relations industrielles
- . Université de Montréal
- . Les effets de la contagion émotionnelle au travail
- . Les effets de la contagion émotionnelle organisationnelle
- . Management

**XIE, HUAN**

*Ph.D., University of Pittsburgh*  
Professeure adjointe  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

- . Microéconomie
- . Économie expérimentale
- . Théorie des jeux
- . Finances publiques

**WARROUCH, WALID**

*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur adjoint  
Lebanese American University

- . Environmental and Natural Resource Economics
- . Applied Game Theory

## Fellows invités

Le statut de fellow invité est réservé aux professionnels, gestionnaires ou chercheurs de grande qualité, issus du milieu des affaires, qui sont désireux de contribuer aux activités de transfert du Centre en collaboration avec les chercheurs universitaires affiliés au CIRANO.

### **AMZALLAG, ROBERT**

Ingénieur Civil des Mines, MBA,  
INSEAD

Monsieur Amzallag a occupé le poste de Président et chef de la direction de BNP Paribas (Canada). Auparavant il avait œuvré à la haute direction pour BNP en Australie, en Irlande, à Hong Kong, au Mexique et à Paris.

### **CASTONGUAY, CLAUDE**

*Universités du Manitoba et de Laval*  
Consultant en matière de services de santé et d'affaires professionnelles

Ex-président de la Corporation du groupe La Laurentienne  
Ex-Ministre de la santé et des affaires sociales

### **CERNAT, LUCIAN**

*Ph. D., University of Manchester*  
Chef économiste de la Direction Générale Commerce de la Commission européenne.

M. Cernat a occupé plusieurs fonctions au sein de l'OMC, du ministère des Affaires Étrangères de la Roumanie en charge des négociations d'accords commerciaux.

### **DUBUC, ALAIN**

*Bsc., Université de Montréal*

Alain Dubuc est journaliste à La Presse depuis 1976. Il y a été chroniqueur économique et éditorialiste en chef. Il a également été président et éditeur du Soleil. Il est maintenant chroniqueur aux pages Forum. Il a remporté de nombreux prix, dont le Concours canadien de journalisme en 2001, et le prix Hyman Solomon en 2008. Il a publié quatre livres

### **GAUTHIER, PAUL**

Il a occupé entre autres les postes de :  
. Vice-président et président du conseil d'administration du groupe Canam Inc..  
. Président-directeur général de Bimcor Bell Canada

### **JÉRÔME-FORGET, MONIQUE**

*Ph. D., McGill University*  
Conseillère spéciale au bureau de Montréal du cabinet d'avocats Osler, Hoskin & Hartcourt

Mme Jérôme-Forget a siégé à l'Assemblée nationale de 1998 jusqu'en avril 2009 et a occupé les postes de ministre des Finances, de ministre des Services gouvernementaux, de présidente du Conseil du Trésor et de ministre responsable des Services gouvernementaux.

En outre, elle a été vice-rectrice de l'Université Concordia, sous-ministre adjointe au ministère de la Santé et du Bien-Être à Ottawa, présidente-directrice générale de la Commission de la santé et de la sécurité du travail et présidente de l'Institut de recherche en santé et sécurité du travail.

### **LAPOINTE, HENRI-PAUL**

*Ph. D., University of California at Berkeley*

M. Lapointe a occupé les fonctions de :  
. Ambassadeur du Canada auprès de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE)  
. Directeur général et sous-ministre adjoint, direction politique économique et fiscale au Ministère fédéral des Finances.  
. Économiste principal à la Division de la Politique fiscale.  
. Chef de groupe et de directeur de la Division des études économiques et de l'analyse de la politique

### **ROUSSEAU, JEAN-MARC**

*Ph. D., Massachusetts Institute of Technology*

Professeur associé  
Département d'informatique et de Recherche opérationnelle (DIRO)  
Université de Montréal

- . Recherche opérationnelle
- . Transport
- . Optimisation

### **ROY, LOUISE**

*Ph. D., University of Wisconsin*  
Consultante internationale  
Chancelière de l'Université de Montréal  
Administrateur de sociétés (Domtar, ING Canada, Université de Montréal, Centre canadien d'architecture, Orchestre symphonique de Montréal)  
Grand prix – Avancement de la femme de la Fondation Y des femmes

- . Leadership
- . Partenariats public-privé

## ANNEXE C : PRIX ET HONNEURS

---

Comme chaque année, plusieurs des professeurs-chercheurs du CIRANO se sont vu attribuer une bourse de recherche ou un prix prestigieux soulignant la qualité de leurs travaux. Les plus significatifs en regard avec leur domaine de recherche ou en lien avec leurs activités au CIRANO, sont les suivants :

- Ayoub, Antoine**
- Création du Fonds Antoine Ayoub pour la recherche économique à l'Université Laval-juin 2013.
- Bourdeau, Simon**
- Finaliste au concours du Prix Mercure de la meilleure thèse 2013, HEC Montréal.
  - Mention « honorable » pour l'article « Public Sector Performance and Decentralization Rights », co-écrit avec Benoit Aubert.
  - Concours pour le prix Hodgetts qui souligne le meilleur article en anglais paru dans la revue Administration publique du Canada/Canadian Public Administration.
- Boyer, Martin**
- Casualty Actuarial Society Award of the American Risk and Insurance Association, prix du meilleur article pour « Are Underwriting Cycles Real and Forecastable,» (avec Éric Jacquier et Simon van Norden), 6 août 2013.
- Castonguay, Claude**
- Printemps 2013, finaliste du Prix du livre de la Fondation Donner.
- Crespo, Manuel**
- Nomination Professeur Émérite de l'Université de Montréal.
- Fonseca, Raquel**
- Subvention Savoir 218000 \$ CAN CRSH "Entrepreneurship in Canada: Business cycles and the role of institutions" (Directeur de projet : Raquel Fonseca).
  - Subvention de 150000\$CAN dans le cadre de l'action concertée du FRQSC sur le vieillissement de la population (Directeurs de projet : Pierre-Carl Michaud et Jean-Yves Duclos).
  - National Institutes of Aging (NIA-NIH), P01: "International Comparisons in the Economics of Ageing" (Directeur de projet: Arie Kapteyn) :
    1. "Well-being of the Aging Population and the Role of Institutions".
    2. "International Comparisons of Retirement and Saving Behavior"
- Forest, Jacques**
- IRSC, Évaluation des interventions mises en œuvre dans le cadre de la norme « Entreprise en santé », 199 204 \$, 2014-2016.
  - Fondation de l'ordre des CRHA, L'impact motivationnel des récompenses monétaires au travail selon la théorie de l'autodétermination, 10 000 \$, 2014-2016, chercheur principal.
- Fortin, Bernard**
- Effets de la fiscalité et des dépenses sociales sur l'efficacité économique et la justice distributive – Récipiendaire : C. Bellemare, Y. Bramoullé, J.Y. Duclos, B. Fortin (resp.), S. Kröger, G. Lacroix, B. Shearer, FQRSC, 2010-2014, budget total de 394 240 \$.
  - Titre : Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines (renouvellement), récipiendaire : B. Fortin, source : CRSH, durée : 2009-2015, budget total : 1 400 000 \$.
- Fréchette, Guillaume**
- NFS Grants-PI on SES-1225779, "Infinitely Repeated Games with Private Monitoring: An Experimental Analysis"
  - NFS Grants-PI on SES-0924780, "Experimental Investigations of Infinitely Repeated Games."

- Jacquier, Eric**
- Casualty Actuarial Society Award of the American Risk and Insurance Association, prix du meilleur article pour « Are Underwriting Cycles Real and Forecastable,» (avec Martin Boyer et Simon van Norden), 6 août 2013.
  - Professor of the Year, Teaching Award, Class of 2014 Mathematical Finance Masters, Boston University
- Mackaay, Ejan**
- Lauréat du prix Vogel 2013 en droit économique pour Law and economics for civil law systems, Cheltenham, UK, Edward Elgar, 2013, remis le 12 décembre 2013, au cabinet Vogel & Vogel à Paris ([https://www.facebook.com/pages/Prix-Vogel/776927318988089?hc\\_location=stream](https://www.facebook.com/pages/Prix-Vogel/776927318988089?hc_location=stream));
- Magnan, Michel**
- Titulaire de la chaire de gouvernance d'entreprise Stephen A. Jarislowsky, École de gestion John-Molson, Université Concordia.
- Maheu, Louis**
- Médaille du jubilé de diamant de la Reine pour réalisations dans le domaine scientifique – 14 mars 2013.
- Mohnen, Pierre**
- 2013 Academy of Innovation and Entrepreneurship Best Innovation Paper Award (avec Mingqian Zhang) pour le papier « Innovation and survival of new firms in Chinese manufacturing, 2000-2006».
- Montmarquette, Claude**
- Prix du meilleur article publié dans l'Actualité Économique – 6000 \$.
- Rousseau, Jean-Marc**
- Dans la catégorie Bâtisseur Système d'innovation, prix hommage de l'ADRIQ (Association de la recherche industrielle du Québec).
- Roy, Louise**
- Gagnante des prix Top 100 : les Canadiennes les plus influentes de 2013 du Réseau des femmes exécutives (Women's Executive Network).
  - Titulaire du titre de Fellow 2014 pour ses réalisations en gouvernance de sociétés, septembre 2014 à Montréal.
- Tanguay, Georges A.**
- Prix du meilleur article, Conférence Rehab 2014, Tomar, Portugal. Catégorie « Sustainability Principles and Practices in the Rehabilitation of Historic Buildings and Structures », mars 2014.
- Thomson, Wendy**
- Prix de Women of Distinction Award en 2014 par le YWCA.
- Van Norden, Simon**
- Casualty Actuarial Society Award of the American Risk and Insurance Association, prix du meilleur article pour « Are Underwriting Cycles Real and Forecastable,» (avec Éric Jacquier et Martin Boyer), 6 août 2013.
- Warin, Thierry**
- Institutional funding :
- Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: Reputation 2.0 (2013-2014) – Recommended but not funded.
  - Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: *Globalization and Management of Technology* CAN\$ 70,000 (2012-2014).

## ANNEXE D : CONFÉRENCES DE VULGARISATION

---

- Ayoub, Antoine**
- « La géopolitique du pétrole », Conférence au Cercle québécois des affaires internationales, ministère des Relations internationales, francophonie et commerce extérieur, Québec, 5 décembre 2013.
- Bengio, Yoshua**
- Advances in Deep Learning Nuance, Montreal, 1er avril 1 2014, Canada.
  - Unsupervised Deep Learning U. Toronto, ML lab, 25 mars 2014, Toronto, Ontario, Canada.
  - Deep Learning of Generative Models Johns Hopkins University, CLSP invited lecture, 11 mars 2014, Baltimore, Maryland, USA.
  - Generative Stochastic Networks: Avoiding the Intractability of Marginalization by Learning the Transition Operator of a Markov Chain. NIPS'2013 Output Representation Workshop, 9 déc. 2013, Lake Tahoe, Nevada, USA.
  - From deep learning and multi-task transfer to structured probabilistic outputs with GSNs. NIPS'2013 Extreme Classification Workshop, 9 déc. 2013, Lake Tahoe, Nevada, USA.
  - Generative Stochastic Networks. CIFAR NCAP Annual Meeting, 3 décembre 2013, San Francisco, California, USA.
  - Deep Learning Challenges. ICONIP'2013, Deep Learning Panel, 7 novembre 2013, South Korea.
  - Challenges for Deep Learning ICONIP'2013 Plenary Talk, 3 novembre 2013, South Korea.
  - Unsupervised learning of representations. Korea Advanced Institute for Science and Technology (KAIST), 4 novembre 2013, South Korea.
  - Challenges for Deep Learning Oxford University, 25 octobre 2013, Oxford, U.K.
  - Generative Stochastic Networks: how to reduce the difficulties arising from marginalization across many major modes Master class lecture, Center for Computational Statistics and Machine Learning, University College London 23 octobre 2013, London, U.K.
  - Non-local manifold learning by regularized auto-encoders Master class lecture, Center for Computational Statistics and Machine Learning, University College London, 22 octobre 2013, London, U.K.
  - Deep learning of representations Master class lecture, Center for Computational Statistics and Machine Learning, University College London, 21 octobre 2013, London, U.K.
  - Deep learning towards AI Biometrics: Theory, Applications and Systems (BTAS'2013 conference), Washington D.C., USA, 30 sept. 2013.
  - Recent Research on Deep Learning for AI: how to get rid of approximate inference over latent variables Joint Statistical Meeting 2013, Montreal, 6 août 2013.
  - Deep Learning of Representations: a Tutorial Biodesix, 2 août 2013, Boulder, CO.
  - Deep Learning: Looking Forward SLSP 2013 (Statistical Language and Speech Processing), 29 juillet 2013, Tarragona, Spain.
  - Deep Learning of Representations SSTIC 2013 Summer School (International Summer School on Trends in Computing), 26 juillet 2013, Tarragona, Espagne (5.5 heures)
  - Generative Stochastic Networks Trainable by Back prop Deep Mind, 24 juillet 2013, London, U.K.
  - Deep Learning of Representations Microsoft Research, 17 juillet 2013, Redmond, WA.
  - Deep Learning: Looking Forward Microsoft Research Faculty Summit, Bellevue, WA, 16 juillet 2013.
  - Generative Stochastic Networks Trainable by Back prop Rep Learn Workshop, AAAI'2013, 15 juillet 2013, Bellevue, WA.
  - Deep Learning of Representations AAAI'2013 Tutorial, 14 juillet 2013, Bellevue, WA. (4 heures)

- Representation Learning: A brief introduction & scientific challenges ICML 2013 workshop on Challenges in Representation Learning, 21 juin 2013, Atlanta.
  - Deep Learning: Looking Forward ICML 2013 workshop on machine learning for bioacoustics, 20 juin 2013, Atlanta.
  - From Latent Anonymous Variables to Deep Stochastic Networks Structured Learning Workshop, ICML'2013, 16 juin 2013, Atlanta.
- Bisaillon, Suzanne**
- Animation d'une journée complète à Paris lors du colloque annuel de l'Afgris/Sofgres : . Gérer les événements indésirables graves – Réalités ou fantasmes?, 9 octobre 2013.
- Boisclair, David**
- • Congrès de la Société canadienne de science économique, Ottawa (ON), 15 mai 2014 : « Une analyse économique de propositions visant à bonifier la couverture du risque de longévité »
  - University of Arizona, Tucson (AZ), 4 avril 2014: « Optimal Financial Knowledge and Wealth Inequality.»
  - University of Georgia, Athens (GA), 24-25 octobre 2013 : « Accounting for the Rise of Health Spending and Longevity. »
  - Journées du CIRPÉE, Québec (QC), 26-27 septembre 2013 : « Optimal Financial Knowledge and Wealth Inequality. »
- Aspen (CO), 20-21 septembre 2013 : « Optimal Financial Knowledge and Wealth Inequality. «
- Forum économique international des Amériques (Conférence de Montréal), Montréal (QC), 10 juin 2013 : « Ralentir le vieillissement : Les conséquences sur la santé et l'économie »
- Bourdeau, Simon**
- Présentation « Functional Tenure Diversity, Team Member Satisfaction and Team Performance In Information Systems Projects » lors des Déjeuners du GReSI, vendredi 21 mars 2014, HEC Montréal.
  - Présentation « Toward a Typological Theory of Information System Project Team Management Styles », lors du Groupe d'Intérêt Spécial (SIGProjMgmt) à l'International Conférence en Système d'Information (ICIS), samedi le 14 décembre 2013, Université de Bocconi, Milan, Italie
  - Présentation « La gestion de projets d'informatisation : Multidimensionnalité, styles de gestions, profils de risque et performance », lors des Conférences Midi du Certae (Centre de Recherche et de Transfert en Architecture d'Entreprise), lundi le 23 septembre 2013, Université Laval, Québec.
  - Présentation « A typology of inter-firm project networks » par Tuomas Ahola, lors de la conference du European Group for Organizational Studies (EGOS) Colloquium, dans la « Temporary and project-based organizing track», Montréal, Canada, samedi 6 juillet 2013.
  - Présentation « A Typology of Information System Project Team Management Styles », lors de la conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC). Dimanche 9 juin 2013, Calgary, Alberta.
- Boyer, Marcel**
- Réinventer le modèle québécois, IEDM, 21 mai 2014.
  - Déterminer la valeur de la musique pour les radios commerciales, Congrès de la SCSE, Ottawa, 14-16 mai 2014.
  - On Optimal Punishment in Cartel Cases, session CIRANO-Phelps sur la politique de la concurrence, Congrès de la CEA, Vancouver, 30 mai 2014.
- Boyer, Martin**
- Société canadienne de science économique, Les modèles factoriels et les outils de gestion du risque de longévité, Ottawa (ON), mai 2014.
  - American Risk and Insurance Association, The Market for Reinsurance, Washington (DC), août 2013.
  - Casualty Actuarial Society, Are Underwriting Cycles Real and Forecastable?, Minneapolis

(MN), novembre 2013.

- University of Wisconsin, Insurance Fraud in a Rotschild-Stiglitz World, décembre 2013.
- University of Iowa, D&O Insurance and IPO Performance: what can we learn from insurers?, décembre 2013.

**Castonguay, Claude**

- Conférence sur dans le cadre d'un Colloque de l'Institut C D Howe l'assurance autonomie, octobre 2013.
- Présentation d'un mémoire sur l'assurance autonomie devant la Commission de l'Assemblée Nationale sur la santé et les services sociaux, novembre 2013.
- Conférence d'ouverture du Forum International sur la Santé en tant que président d'honneur, octobre 2013.

**Castonguay, Joanne**

- Conférence aux HEC dans le cadre de la conférence organisée par le CHUM et les HEC : Repenser l'Hôpital, 11 juin 2013.
- Forum Santé International, 22 octobre 2013.
- Colloque Bioéthique, 15 novembre 2013.
- Colloque AQESS, 21 novembre 2013.
- Séminaire – Financement des soins chroniques et financement à l'activité : doit-on faire un choix? HEC Montréal, 6 février 2014.
- Présentation au Colloque intitulé Enjeux éthiques liés à la limite des ressources et à ses impacts sur le système de santé qui a eu lieu à l'Université de Montréal les 14 et 15 novembre 2013.

**Cenesizoglu, Tolga**

- CENESIZOGLU, Tolga et Michel NORMANDIN\*. « Conventional Monetary Policy and the Term Structure of Interest Rates During the Financial Crisis », 13e conférence annuelle Les Journées du CIRPÉE 2013, Lac-Beauport, Canada, 27-28 septembre 2013.
- NORMANDIN, Michel\*, Tolga CENESIZOGLU, Denis Larocque. « Conventional Monetary Policy and the Term Structure of Interest Rates During the Financial Crisis », World Finance & Banking Symposium, décembre 2013.
- CENESIZOGLU, Tolga et Jonathan Reeves « CAPM, Components of Beta and the Cross-Section of Expected Returns », Financial Management Association, Chicago, Etats-Unis, 17 octobre 2013
- CENESIZOGLU, Tolga\* et Jonathan Reeves « CAPM, Components of Beta and the Cross-Section of Expected Returns », London School of Economics, Londres, Royaume-Uni 13 novembre 2013.
- CENESIZOGLU, Tolga. « Return Decomposition over the Business Cycle », University of Kent, Kent, Royaume-Uni, 22 janvier 2014.
- CENESIZOGLU, Tolga. « Return Decomposition over the Business Cycle », Applied Financial Time Series, HEC Montréal, Montréal, Canada, 8 février 2014.
- 
- CENESIZOGLU, Tolga. « Return Decomposition over the Business Cycle », University of Kent, Kent, Royaume-Uni, 25 Mars 2014.
- CENESIZOGLU, Tolga. « Return Decomposition over the Business Cycle », LUISS, Rome, Italie, 2 avril 2014.

**Connolly, Marie**

- Congrès annuel de l'Association canadienne d'économique 2014, présentation d'une communication à la session intitulée « Économie de la santé – Démographie et immigration », 29 mai–1 juin 2014, Vancouver, BC, Canada, titre : Health Care Expenditures and their Effect on Health and Mortality in the United States: Using Widening Income Inequality for Identification
- Congrès annuel de la Société canadienne de science économique 2014, présentation d'une communication à la session intitulée « Économie de la santé », 14-16 mai 2014, Ottawa, ON, Canada. Titre : Health Care Expenditures and their Effect on Health and Mortality in the

United States: Using Widening Income Inequality for Identification

- 12e Journées Louis-André Gérard-Varet 2013, présentation d'une communication à la session intitulée « Measuring Individual Well-Being », 26–28 juin 2013, Aix-en-Provence, Québec, titre: Do Higher Child Care Subsidies Improve Parental Well-being? Evidence from Québec's Family Policies
- Congrès annuel de l'Association canadienne d'économique 2013, panéliste à la session table ronde du Progressive Economics Forum intitulée « PEF 3 : Les familles et le système de garde d'enfants au Canada » (titre : Do Higher Child Care Subsidies Improve Parental Well-being? Evidence from Québec's Family Policies ) et présentation d'une communication à la session de la Education Policy Research Initiative intitulée « EPRI Session 2 : Répercussions de l'éducation sur le marché du travail » (titre : Intergenerational Transmission of Education and Income in Canadian Youth), 30 mai–2 juin 2013, Montréal, QC, Canada.

**Cossette, Michel**

- Picard, K., Cossette, M., & Morin, D. (mai 2014) Serving customers with a smile. A source of Exhaustion and performance for call centres employees?. Congrès de l'Association des Sciences Administratives du Canada-International Federation of Scholarly Associations of Management. Huntsville, Ontario.
- Cossette, M. et Picard, K. (novembre 2013). Servir avec le sourire : une responsabilité individuelle ou organisationnelle? Communication présentée dans le cadre des conférences de la Société Québécoise de Psychologie du Travail et des Organisations (SQPTO) – Section Outaouais, Gatineau.
- Cossette, M. (octobre 2013) Démontrez la valeur ajoutée de votre service en mesurant les résultats de la gestion des RH. Communication présentée à des responsables de ministères et organismes de la fonction publique québécoise, Québec.
- Cossette, M. (septembre 2013) Mesurez et optimisez la performance de vos programmes RH. Planifiez stratégiquement et atteignez vos objectifs. Communication présentée à titre de président d'honneur lors des Grandes conférences Les Affaires, Montréal, Canada.

**Crespo, Manuel**

- Compétitivité, croissance économique et enseignement supérieur : une analyse comparative internationale [Conférence prononcée en espagnol: Competitividad, crecimiento económico y enseñanza superior: un análisis comparativo internacional]. FUNGLODE/ministère de l'enseignement supérieur, Science et Technologie de la République Dominicaine. Santo Domingo, République Dominicaine, avril 23 2014.

**Duclos, Jean-Yves**

- Présentateur, Multidimensional poverty indices : A critical assessment, Conférence sur le bien-être et les politiques publiques, Princeton, 1er mars 2014.
- Has global welfare increased between 1990 and 2005? Social evaluations with varying population sizes, CORE, Louvain-la-Neuve, 12 février 2014.

**Engle-Warnick, Jim**

- Proposals for Canada/Québec Pension Plan Expansion : Are we on the Right Path?, 28 novembre 2013.

**Forest, Jacques**

- L'argent peut-il acheter le bonheur et la performance? Présentation orale invitée au Happy Lunch annuel à Bruxelles (Belgique), mai 2014.
- Utilisation optimale du potentiel : Trois leviers à revisiter. Présentation orale invitée lors du congrès « Oser agir et penser autrement », Grand événement RH 2014 de la fonction publique québécoise, à Québec, avril 2014.
- Comment susciter l'engagement et la motivation avec les bons comportements. Présentation orale invitée lors du congrès annuel de l'ASSTASS, à Lévis, avril 2014.
- Stimuler la performance et améliorer le bien-être au travail avec les leviers de gestion. ACCQ – Saguenay, avril 2014.
- Stimuler la performance et améliorer le bien-être au travail avec les leviers de gestion. ACCQ - Baie Comeau, avril 2014.
- Stimuler la performance et améliorer le bien-être au travail avec les leviers de gestion.

Formation donnée pour l'ordre des CRHA, à Laval, avril 2014.

- Stimuler le bien-être et le fonctionnement optimal des employés : Présentation des plus récentes découvertes de la science et d'une étude de cas rentable. Présentation orale invitée au grand rassemblement santé/mieux-être au travail, à Montréal, avril 2014.
- Stimuler la performance et améliorer le bien-être au travail avec les leviers de gestion. Formation donnée pour l'ordre des CRHA, à Montréal, avril 2014; 1 de 2 et 2 de 2.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation virtuelle donnée en webdiffusion pour l'ordre des CRHA, mars 2014.
- Utiliser ses forces au quotidien pour augmenter le plaisir au travail : concept et mode d'emploi. Formation donnée au centre de perfectionnement de l'ESG-UQAM, mars 2014.
- Stimuler la performance et améliorer le bien-être au travail avec les leviers de gestion. ACCQ – Rimouski, mars 2014.
- La rémunération n'est pas une question d'argent. Conférence donnée au groupe de discussion sur la rémunération globale de l'ordre des CRHA, à Montréal, mars 2014.
- Fostering performance and well-being by using management practices. ACCQ – Montréal, février 2014.
- Stimuler la performance et améliorer le bien-être au travail avec les leviers de gestion. Formation donnée pour l'ordre des CRHA, à Montréal, février 2014
- Utiliser ses forces au quotidien pour augmenter le plaisir au travail : concept et mode d'emploi. Formation donnée au centre de perfectionnement de l'ESG-UQAM.
- L'argent achète-t-il le bonheur et la performance? Une perspective selon la théorie de l'autodétermination. Conférence donnée au séminaire interdisciplinaire du département des sciences économiques de l'ESG-UQAM, février 2014.
- Mieux comprendre et stimuler la motivation au travail. Formation donnée aux cadres de l'UQAM au Centre de perfectionnement de l'ESG-UQAM, février 2014.
- Utiliser ses forces au quotidien pour augmenter le plaisir au travail : concept et mode d'emploi. Formation donnée aux cadres de l'UQAM au centre de perfectionnement de l'ESG-UQAM, février 2014.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée pour l'ordre des CRHA, à Brossard, janvier 2014.
- Augmenter la performance et le bien-être par l'utilisation des forces : Fondements et applications pratiques. Présentation orale invitée au groupe de discussion du Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal Métropolitain, décembre 2013.
- Les différentes significations de l'argent et leurs conséquences. Présentation orale invitée au groupe de discussion sur la rémunération, région Montréal, de l'ordre des CRHA, décembre 2013.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée aux employés de l'ESG-UQAM, décembre 2013; 2 de 2.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée aux employés de l'ESG-UQAM, décembre 2013; 1 de 2.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée aux employés de l'ordre des CRHA, à Montréal, décembre 2013.
- Utiliser ses forces au quotidien pour augmenter le plaisir au travail : concept et mode d'emploi. Formation donnée pour la section Montréal de la Canadian Society for Training and Development, novembre 2013.
- Psychologie de la performance : Comment s'inspirer des champions. Présentation orale invitée au congrès RH 2013 de l'ordre des CRHA, novembre 2013.
- Le plaisir au travail : Mission possible! Présentation orale invitée à la direction régionale de Lanaudière de la Commission de la Santé et de la Sécurité (CSST), à Joliette, octobre 2013.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée pour l'ordre des CRHA, à Trois-Rivières, octobre 2013.

- Les motivations des gens face au travail. Présentation donnée pour les clients de la firme Normandin Beaudry actuaires conseil via une entente du SEPSI de l'UQAM, septembre 2013.
- L'argent peut-il acheter le bonheur et la performance? Présentation orale invitée aux présentations TEDxMontréal, à Montréal, septembre 2013.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée pour la firme IMAGIX via une entente du SEPSI de l'UQAM et Normandin Beaudry actuaires conseil, septembre 2013.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée pour l'ordre des CRHA, à Montréal, août 2013.
- La gestion par les forces : Pour optimiser la performance. Formation donnée pour l'ordre des CRHA, à Laval, juillet 2013.
- Utiliser ses forces au quotidien pour augmenter le plaisir au travail : concept et mode d'emploi. Présentation orale invitée aux employés du Collège de Rosemont, à Montréal, juin 2013.
- Fostering work motivation and optimal functioning at work. Présentation orale invitée aux étudiant(e)s du MBA international conjoint ESG-UQAM/Groupe IGS (Paris), juin 2013.
- Utiliser ses forces au quotidien pour augmenter le plaisir au travail : concept et mode d'emploi. Présentations orales invitées aux membres de l'Association des Conseillers en Gestion des Ressources Humaines de la fonction publique québécoise, à Montréal et Québec, juin 2013; deux présentations.
- Mieux comprendre et agir sur la motivation au travail. Présentation orale invitée au Centre de Santé et de Services Sociaux de Saint-Jérôme, juin 2013.
- Utiliser ses forces au quotidien au travail : concept et mode d'emploi. Présentations orales invitées aux membres du Réseau Intercollégial des Intervenants Psychosociaux, à Québec, juin 2013 (deux conférences).
- Est-ce que l'argent motive vraiment? Présentation orale invitée au congrès Colloque Focus Gestion et RH, à Québec, juin 2013.

**Fréchette,  
Guillaume**

- Séminaire en 2013 : Southern Methodist U., WZB, Stanford, Toulouse, Sciences Po, Harvard, U. Of Montréal, Heidelberg U., Munich U., Max – Plank Institute (Bonn)
- Présentations à des conférences :
- North American Meeting of the ESA, Santa Cruz, CA, octobre 2013.
- Keynote Speaker, workshop on Behavioral Public Economics, Vienna U., septembre 2013.
- Workshop on Norms and Cooperation, University of Zurich, août 2013.
- Workshop on Extensive Form Games in the Lab, Sciences Po, juin 2013.

**Jacobs, Jan**

- Jacobs, Jan, Gerard Kuper and Niek Vogel (2013). On business cycle indexes in the Netherlands, Conjunctuurdag (Business Cycle Day) 2013, Groningen, février.
- Dungey, Mardi, Jan P.A.M. Jacobs, Jing Tian and Simon van Norden (2013). Trend-Cycle Decomposition with Correlated Unobserved Components. Multivariate Time Series Modelling and Forecasting Workshop, Monash University. Melbourne, February; Federal Reserve Bank St. Louis.
- Veenstra, Joost and Jan P.A.M. Jacobs (2013). Output growth in pre-WWII Germany: A reinterpretation of time-series evidence. SOM PhD Day, Groningen, March; Political Economy, Growth & Development and Economic History Seminar, University of Groningen, septembre 2013.
- Dungey, Mardi, Jan P.A.M. Jacobs, Jing Tian and Simon van Norden (2013). Trend-Cycle Decomposition: Implication from an Exact Structural Identification. Applied Time Series Econometrics Workshop, Federal Reserve Bank St. Louis, avril.
- Elhorst, J. Paul, Pim Heijnen, Anna Samarina and Jan P.A.M. Jacobs (2013). State transfers at different moments in time: a spatial probit approach. 2013 Scottish Economic Society

- Annual Conference, Perth, Scotland, International Workshop Spatial Econometrics and Statistics, Orleans, France, juin; Netherlands Econometric Study Group, Amsterdam, June; the 9th Triennial Choice Symposium, Noordwijk, the Netherlands, juin.
- Hall, Tony, Jan Jacobs and Adrian Pagan (2013). Macroeconomic system modelling @ 75. Ken@75, University of Warwick, juillet.
  - Jacobs, Jan P.A.M., Samad Sarferaz, Jan-Egbert Sturm and Simon van Norden (2013). Modelling Multivariate Data Revisions. European Meeting of the Econometric Society, Gothenborg, août 2013; the 9th Annual CIRANO-CIREQ Workshop on Data Revision in Macroeconomic Forecasting and Policy, Montreal, Canada, octobre 2013.
  - Otter, Pieter W., Jan P.A.M. Jacobs and Ard H.J. den Reijer (2013). A criterion for the number of factors in a data-rich environment. European Meeting of the Econometric Society, Gothenborg, August; The 7th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE 2013), London, décembre 2013.
  - Jacobs, J.P.A.M (2013). Modeling with Correlated Unobserved Components. IEEF Seminar, University of Groningen, octobre 2013.
  - Zhongbo Jing, Jakob de Haan, Jan Jacobs and Haizhen Yang (2013). Identifying Banking Crises Using Money Market Pressure: New Evidence For A Large Set of Countries. CIRANO, Montreal, octobre 2013.
  - Boonman, Tjeerd M., Jan P.A.M. Jacobs and Gerard H. Kuper (2013). Sovereign Debt Crises in Latin America: A Market Pressure Approach. University of Groningen, June; Universidad de Guadalajara, September; Latin American Meeting of the Econometric Society, Mexico City, octobre-novembre 2013.
  - Hindrayanto, Irma, Jan P.A.M. Jacobs and Denise R. Osborn (2013). On trend-cycle seasonal interaction. The 7th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE 2013), London, décembre 2014.
  - Cizek, Pavel, Jan P.A.M. Jacobs, Jenny E. Ligthart and Hendrik Vrijburg (2014). GMM Estimation of Fixed Effects Dynamic Panel Data Models. IEEF Seminar, University of Groningen, janvier 2014.
  - January; International Monetary Fund, Washington D.C., mai 2014.
  - Hindrayanto, Irma, Jan P.A.M. Jacobs and Denise R. Osborn (2014). On trend-cycle seasonal interaction. Conjunctuurdag 2014, Rotterdam; Time Series Workshop, Monash University, Melbourne, février 2014; De Nederlandsche Bank, Amsterdam, March; International Symposium on Forecasting, Rotterdam,. Econometric Society Australasian Meeting (ESAM2014).
  - Zhongbo Jing, Jakob de Haan and Jan Jacobs (2014). Banking crises spread during the Global Financial Crisis: Interdependence or spillover effects? SOM PhD conference, Groningen, mars.
  - Abeln, Barend and Jan P.A.M. Jacobs (2014). Seasonal Adjustment in Real-Time: A Comparison of X-13ARIMA-SEATS and CAMPLET. Conference in honour of Denise Osborn, Manchester, avril.
  - Jacobs, Jan P.A.M., Samad Sarferaz, Jan-Egbert Sturm and Simon van Norden (2014). Modelling Multivariate Data Revisions. External economics seminars, Department of Economics, University of Bath, mai 2014; Society for Computational Economics, 20th International Conference on Computing in Economics and Finance (CEF 2014), Oslo, Norway; the 1st conference of the International Association for Applied Econometrics (IAAE 2014), Queen Mary University of London, London, juin 2014.
  - Boonman, Tjeerd M., Jan P.A.M. Jacobs and Gerard H. Kuper (2014). Sovereign Debt Crises in Latin America: A Market Pressure Approach. The IFABS 2014 Conference, Lisbon, Portugal.
  - Abeln, Barend, Jan G. De Gooijer and Jan P.A.M. Jacobs (2014). Seasonal Adjustment in Real-Time: A Comparison of X-13ARIMA-SEATS and CAMPLET. KOF-ETH, Zurich, Switzerland; International Symposium on Forecasting, Rotterdam, CFE 2014, Pisa.

- Hecq, Alain, Jan P.A.M. Jacobs and Michalis P. Stamatogiannis (2014). Testing for News and Noise in Non-stationary Time Series Subject to Multiple Revisions. Inaugural Society for Economic Measurement Conference, Chicago.
- Lemelin, André**
- « Taux d'épargne endogène et prévoyance des ménages dans un MEGC dynamique séquentiel : une application expérimentale à l'Afrique du Sud », communication assistée par ordinateur présentée au 54e Congrès annuel de la Société canadienne de science économique, Ottawa, 14 mai 2014.
- Magnan, Michel**
- 19th Konopka Workshop on Management Accounting, Université de Burgos, Espagne, 23 janvier 2014.
  - The "Capture" of Corporate Environmental Performance: Puzzles, Challenges and Opportunities, conférencier invité - séance plénière, Centre de recherche en économie et management, IGR-IAE de Rennes, séminaire en finance, 18 décembre 2013.
  - Large Shareholders, Control Contests and Audit Fees in Family-controlled Firms (étude co-réalisée avec les professeurs Chiraz Ben Ali (IPAG) et Sabri Boubaker (ESC Troyes), IE Business School (Madrid), Département de comptabilité, 27 janvier 2014.
  - The Advent of IFRS in Canada: A Harbinger of the Future for North American Financial Markets (étude co-réalisée avec Denis Cormier, UQAM), Sprott School of Business, Carleton University (Ottawa), Faculty Research Workshop, 10 février 2014.
  - The Advent of IFRS in Canada: A Harbinger of the Future for North American Financial Markets (étude co-réalisée avec Denis Cormier, UQAM), Département de comptabilité, HEC Lausanne, Université de Lausanne, 4 avril 2014.
  - Fair Value Accounting and the Cost of Debt (étude co-réalisée avec Haiping Wang, York University), Large Shareholders
- Joanis, Marcelin**
- « L'économie politique des transferts intergouvernementaux: Une analyse empirique de seconde génération des programmes canadiens », Société canadienne de science économique (SCSE), Ottawa, 14 au 16 mai 2014.
  - « The Political Economy of Equalization: A Second-Generation Take on the Recent Canadian Experience », conférence « Reforming the Equalization Grant System in Canada », University of Calgary, 29 janvier 2014.
- Laserre, Pierre**
- Alternative and Indefinitely Repeated Investments: Species Choice and Harvest, mai 2014, Age in Forestry», University of Zurich.
  - Alternative and Indefinitely Repeated Investments: Species Choice and Harvest, avril 2014, Age in Forestry», Université de Genève.
  - Alternative and Indefinitely Repeated Investments: Species Choice and Harvest, mars 2014, Age in Forestry», Université de Toulouse.
  - The Supply of Non-renewable Resources», Paris School of Economics, Paris, janvier 2014.
  - Non-renewable Resource Supply: Substitution effect, Compensation effect, and all that», AERE Conference, Banff, juin 2013.
- Leblond, Patrick**
- « Le pétrole et le gaz au Moyen Orient », L'Institut canadien du service extérieur, Gatineau, QC, 15 mai 2014.
  - « Table ronde d'affaires : L'Accord économique et commercial global entre le Canada et l'UE », Association d'études sur la Communauté européenne du Canada (ECSA-C), Hyatt Regency, Montréal, QC, 8 mai 2014.
  - « Economic Implications of CETA », The Comprehensive Economic and Trade Agreement (CETA): Implications for British Columbia, University of Victoria, Victoria, BC, 5-6 mai 2014.
  - « Bitcoins: The Future of International Finance? », Politics @ the Pub, Canadian International Council - National Capital Branch, Ottawa, ON, 24 mars 2014.
  - « Europe in Crises : An Economic Perspective », Certificate Program in Public Sector Leadership and Governance, Centre for Public Management and Policy, University of

Ottawa, Ottawa, ON, 13 février 2014.

- « The Oil Economies: Gulf and Arabia », The Canada Foreign Service Institute, Gatineau, QC, 29 novembre 2013.
- « Closing the Deal: Canadian Challenges to Negotiating CETA », Center for Transatlantic Relations, Johns Hopkins University, Washington, DC, 30 septembre 2013.
- « Accord économique et commercial global entre le Canada et l'UE : un bilan », École d'été sur le commerce international, ENAP-UQAM, Montréal, QC, 23 août 2013.

**Mackaay, Ejan**

- Acceptance speech on the occasion of the awarding of the 2013 Vogel Prize in Economic Law, 12 décembre 2013 (<http://hdl.handle.net/1866/10203> )
- The place of Law and Economics amongst lawyers' skills, guest lecture at the Faculty of Law of the Universidad Nacional del Sur, Bahia Blanca, Argentina, 22 novembre 2013 (<http://www.derechouns.com.ar/?p=6658> )
- Law and Economics: What economics can do for law and why lawyers should accept it, guest lecture at FIEL (Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas), Buenos Aires, Argentina, 21 novembre 2013
- Good Faith in civil law systems - Law-and-economics as an aid to doctrinal work, guest lecture at the Faculty of Law of the Universidad Torcuato di Tella, Buenos Aires, Argentina, 18 novembre 2013
- Social Sciences, Law and Economics: Dialogues, Closing Address at the Annual Conference of the Brazilian Association of Law and Economics (ABDE), in Rio de Janeiro, 17-18 octobre 2013
- An economic analysis of suretyship, presentation at the Annual Conference of the Brazilian Association of Law and Economics (ABDE), in Rio de Janeiro, 17-18 octobre 2013
- The economics of civil liability law, lecture at the University of Amsterdam, 1er octobre 2013
- Law and Economics for Civil Law Systems, Guest lecture at Rotterdam Institute of Law and Economics of the Erasmus University Rotterdam, 1er octobre 2013
- If law and economics is about impacts, how does it fit in with civil law lawyering? Guest lectures at the CSECL of University of Amsterdam, 30 sept. 2013 <http://www.uva.nl/en/disciplines/law/events/item/prof.-emeritus-ejan-mackaay-fellow-cirano-universite-de-montreal.html>
- An economic analysis of suretyship, presentation at the 30th Annual Meeting of the European Association of Law and Economics, 26-28 septembre 2013, Warsaw, Poland
- Le prix unique du livre – leçons à tirer de l'expérience dans différents pays européens, presentation during the public hearings on the possibility of regulating the price of new printed and electronic books of the Culture and Education Commission of the National Assembly of Quebec, 23 août 2013, ville de Québec <http://www.assnat.qc.ca/fr/video-audio/AudioVideo-47197.html>
- If L&E is about impacts, what's its place in civil law reasoning? Keynote lecture at the 17th Annual Conference of the ALACDE (Asociación Latinoamericana e Ibérica de Derecho y Economía), at Rio de Janeiro, Brazil, 17-18 juin 2013
- La valeur des rapports Doing Business aujourd'hui, lecture given at the 33rd Conference of the IDEF (Institut International de Droit d'Expression et d'inspiration Françaises), in Montreal on 16-17 mai 2013

**Michaud, Pierre-Carl**

- Discutera de littérature financière et retraite le 30 avril 2014 au 5e journée de l'éducation financière de l'AMF.

**Mignerat, Muriel**

- Rowland, E., Bourgeault, I., Mignerat, M., 2014, « Impacts of the NICU Microsystem on the Maternal Experience,» Academy of Neonatal Nursing: 11th National Advanced Practice Neonatal Nurses Conference. Honolulu, Hawaii, avril 2014.
- Vedel, I., Mignerat, M., Saksena, A., Lapointe, L., 2013, "The Use of Telecare Technologies for Chronic Care Management," NAPCRG (North American Primary Care Research Group)

Annual Meeting, Ottawa, Canada, 9-13 novembre 2013.

- Mignerat, M., Vedel, I., Lapointe, L., 2013, « Utilisation de la téléassistance pour les patients diabétiques : une revue systématique, » 33es journées annuelles de la société française de gériatrie et gerontology, Paris, France, 8-10 octobre 2013.

**Mohnen, Pierre**

- Colloques avec comité de sélection
- “Dynamic models of R&D, innovation and productivity: Panel data evidence for Dutch and French manufacturing”, CDM conference, London, 7-8 déc. 2013.
- “Innovation and survival of new firms in Chinese manufacturing, 2000-2006” (with Mingqian Zhang), 7th MEIDE conference, Santiago (Chile), 7-8 nov. 2013.
- “Innovation and survival of new firms in Chinese manufacturing, 2000-2006” (with Mingqian Zhang), 6th Annual Conference for the Academy of Innovation and Entrepreneurship, Oxford, 29-30 août 2013.
- “Revisiting the Porter hypothesis: An empirical analysis of green innovation for the Netherlands”, 2013 Asian Meeting of the Econometric Society, Singapore, août 2013.
- “Sunk costs, extensive R&D subsidies and permanent inducement effects”, Inaugural China Meeting of the Econometric Society, 14-16 juin 2013.
- Séminaires
- “Innovation and survival of firms in Chinese manufacturing, 2000-2006”, Renmin University, School of Business, 7 mai 2014.
- “Innovation and survival of firms in Chinese manufacturing, 2000-2006”, Chinese Academy of Sciences, Institute of Policy and Management, 14 mai 2014.
- « R&D subsidies and permanent inducement effects », CIRANO, 5 déc. 2013, ULB, Feb 5, 2014, ZEW, 6 mars 2014
- “Revisiting the Porter hypothesis: An empirical analysis of green innovation for the Netherlands”, seminar at the University of Navarra, Pamplona, 18 nov. 2013.
- “Revisiting the Porter hypothesis: An empirical analysis of green innovation for the Netherlands”, SPRU, Brighton, 4 octobre 2013.
- Forum et autres types de congrès
- Participation in « China-US-Euro Economists Symposium. Reform: Challenges and Opportunities », Beijing, 17-18 mai 2014.
- « Agency decisions on R&D subsidies: a counterfactual exercise”, SIMPATIC annual conference, The Hague, 2-4 avril 2014.
- « R&D tax incentives and firm size : evidence from Spain », SIMPATIC annual conference, The Hague, 2-4 avril 2014.
- « Harnessing innovation : Fostering national innovation for global development » workshop, United Nations, New York, 31 mars 2014, moderator.
- « Productivity and innovation in Africa : microeconomic perspectives”, International conference on sustainable innovation and growth in Africa, Dakar, 25-26 novembre 2013
- OECD/IHERD and IRD expert meeting, moderator, Marseille, 1-2 juillet 2013.
- Ateliers/workshops
- “Effectiveness of R&D tax incentives”, Annual workshop on tax incentives for research and innovation, DG-Research, Brussels, 27 novembre 2013.
- 2nd i4g Research and Innovation Policy Workshop “The changing geography of global R&I – Policy implications”, Brussels, 21 novembre 2013
- “Revisiting the Porter hypothesis: An empirical analysis of green innovation for the Netherlands”, Green Growth Empirical Policy Evaluation Workshop, Global Green Growth Institute, London, 2 octobre 2013.

**Montmarquette,  
Claude**

- Économie, Gouvernance et Retraite – Panéliste, Table ronde (salle : Mont-Royal), 10 juin 2013.

- Rassemblement des conseillers du Québec 2013, La valeur d'un conseiller financier, Château-Bromont, Bromont, QC, 27 au 29 août 2013
  - Conférence sur l'épargne-retraite et les fonds de pension au Québec – L'Après Comité D'Amours : Où en sommes nous?, au Centre Mont-Royal, 17 octobre 2013.
  - Proposals for Canada/Québec Pension Plan Expansion : Economic Implications. Are We on the Right Path?, The Westin Ottawa, 28 novembre 2013.
  - Séminaire économie de la santé, programme de formation 4P, Montréal, « Pariez sur l'économie expérimentale pour résoudre les problèmes », 20 mars 2014.
- Perron, Benoit**
- Association canadienne d'économique, HEC Montréal, 1er juin 2013.
  - Université de Sherbrooke, « The Scale of Predictability », 13 février 2014.
  - Conférence sur l'économétrie de la finance, Toulouse School of Economics, 17 mai 2014.
- Raymond, Louis**
- Marchand, M. and Raymond, L., "Framing the IT artefact through Plato's ontology: A return to the user's perspective", Proceedings of the IADIS International Conference on Information Systems, Madrid, février 2014, 254-262.
  - Poba-Nzaou, P., Marsan, J., Paré, G. and Raymond, L., "Governance of open source electronic health record projects: A successful case of a hybrid model", Proceedings of the 47th Hawaii International Conference on System Sciences, Waikoloa, Hawaii, janvier 2014, 2798-2807.
  - Dutot, V., Bergeron, F. and Raymond, L., "Aligning IT capabilities with the information requirements of international SMEs: Information processing theory revisited", Proceedings of the 47th Hawaii International Conference on System Sciences, Waikoloa, Hawaii, janvier 2014, 4254-4263.
  - Raymond, L., Uwizeyemungu, S., Fabi, B. and St-Pierre, J., « IT capability configurations for innovation: An empirical study of industrial SMEs", Proceedings of the 47th Hawaii International Conference on System Sciences, Waikoloa, Hawaii, mai 2014, 3940-3948.
  - Fabi, B., Lacoursière, R., Raymond, L. et St-Pierre, J., « Nature et impacts des systèmes de travail haute performance : Une comparaison entre les secteurs manufacturiers et de services », Proceedings of the Annual Conference of the Administrative Sciences Association of Canada, Human Resource Management division, Calgary, 34 (9), mai 2013, 134-159.
- Suret, Jean-Marc**
- Séminaire de recherché, Skema Lille France – Graduation vs. IPO : l'effet des marchés juniors, 3 mars 2013.
  - Jeudi de la recherche, Audencia Nantes France – Entrepreneurs' experience and angels' decision process : a longitudinal analysis, 6 juin 2013.
- Tanguay, Georges A.**
- Conférence Rehab 2014, Greenlines Institute. "A Comprehensive Strategy to Identify Indicators of Sustainable Heritage Conservation", mars 2014, Tomar, Portugal.
- Van Norden, Simon**
- Computing in Economics and Finance, 10 juillet 2013, Vancouver « Basel III and the Prediction of Financial Crises» by Simon van Norden and Marc Wildi
  - Joint Statistical Meetings, 6 août 2013, Montréal « Fiscal Policy: Ex Ante and Ex Post» by Dean Croushore and Simon van Norden
  - Meetings of the American Economics Association, 4 janvier 2014, Philadelphia « Fiscal Policy: Ex Ante and Ex Post» by Dean Croushore and Simon van Norden
  - Mathematical Finance Days, Montréal, avril 2014, « Basel III and the Prediction of Financial Crises» by Simon van Norden and Marc Wildi.
- Warin, Thierry**
- French Chamber of Commerce in Canada (Québec City) : « Accord économique et commercial global Canada-UE : enjeux et perspectives », 27 mai 2014.
  - University of Göttingen (Germany) Centrum für Europa-, Governance- und Entwicklungsforschung : « The Endogenous Optimum Currency Area Theory in Light of the Sovereign Debt Crisis in Europe », 21 mai 2014.

- Italian Chamber of Commerce (Montréal) : « Accord économique et commercial global Canada-UE : enjeux et perspectives », 27 mai 2014.
- University of Lausanne : “CETA : An Economic Impact Assessment », 21 février 2014.
- National Bank of Macedonia: “Monetary Policy in Times of Crisis: A US/Europe Comparison », 31 janvier 2014.
- Société de développement économique du Saint-Laurent: “Accord économique et commercial global Canada-UE: enjeux et perspectives”, 14 novembre 2013
- Cirano: “Financial Crisis, Sovereign Debt Crisis and Systemic Risk: In Search of the Missing Link”, 10 octobre 2013.
- International Trade and Finance Association, Annual Conference in Montreal (avec N. de Marcellis-Warin), mai 2013.

**Warrouch, Walid**

- Adaptation Technology and Free-Riding Incentives in International Environmental Agreements”, Association of Environmental and Resource Economists (AERE) sessions at the Allied Social Sciences Association (ASSA) 2014 annual meetings, Philadelphia, 2-5 janvier 2014.

**Thomassin, Paul J.**

- Avec Wu, Tingting, Kakali Mukhopadhyay. 2014. An Economic and Environmental Impact Assessment for Using Wood Pellets for Greenhouse Vegetable Production in Canada. Presented at the Joint Canadian Agricultural Economics Society and Canadian Economic Society Annual Meetings, Vancouver, British Columbia, 29 mai-1er juin 2013.
- Avec Roy, René. 2013. Incorporating the Value of Natural Capital into a System of Environmental and Economics Accounts. Présenté à REEDS International Symposium on The Biosphere Cycles and their Territorial Contexts. Rambouillet, France, 10 décembre 2013.
- Avec Roy, René et Laurie Baker. 2013. Economic Impact of BMP Adoption for Non-Point Source Pollution. Presented at Gansu Agricultural University, Lanzhou, China, 14 novembre 2013.
- 2013. Incentives for Feedlot Operators to Change Production Practices: Incorporating the Environment into Decision Making. Presented at the Gansu Agricultural University, Lanzhou, China, 13 novembre 2013.
- 2013. Integrating the Environment in Livestock Production Systems in Canada. Présenté à Grazing Livestock Production System and Its Sustainability Conference. Lanzhou, China, 11 novembre 2013.
- 2013. Benefit Cost Analysis of the Reduced Age to Harvest Carbon Offset Protocol for Agriculture. Présenté à Protocol Validation Studies Interim Workshop, Edmonton, Alberta, 8 août 2013.
- 2013. Benefit Cost Analysis of the Conservation Cropping Carbon Offset Protocol for Agriculture. Présenté à Protocol Validation Studies Interim Workshop, Edmonton, Alberta, 8 août 2013.
- 2013. Benefit Cost Analysis of the Nitrous Oxide Emission Reduction Carbon Offset Protocol for Agriculture. Présenté à Protocol Validation Studies Interim Workshop, Edmonton, Alberta, 8 août 2013.
- Avec Roy, René et Laurie Baker. 2013. Estimating the Cost of Agricultural Pollution Abatement: Establishing Beneficial Management Practices in the Bras d’Henri Watershed. Papier sélectionnée à the Joint Agriculture and Applied Economics Association and the Canadian Agricultural Economics Society Annual Meeting, Washington, D.C., 4-6 août 2013.
- Avec Kakali Mukhopadhyay. 2013. Macroeconomic Impacts of NCD Prevention Policy. Invited presentation to the Pan American Health Organization at the Technical Workshop on the Economic Dimensions of NCDs in Latin America and the Caribbean Region –Disease Control Priority Project (DCP3), Washington D.C., 24-25 juin 2013.

## **ANNEXE D : LE RÉSEAU SCIENTIFIQUE CIRANO**

---

Le CIRANO, entre autres, via ses fellows, fellows associés, fellows invités et chercheurs, a établi des liens de collaboration scientifique avec un réseau de centres, groupes et chaires de recherche au Québec certes, mais également au Canada, aux États-Unis et en Europe. La liste suivante énumère les groupes avec lesquels nous avons les plus importantes collaborations. De nombreuses autres collaborations plus ponctuelles avec d'autres groupes existent également :

### **Centres et groupes de recherche**

- Bourse de recherche de la Banque du Canada - Les chercheurs de la Banque du Canada
- Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative (CIREQ)
- Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)
- Institut de recherche en politiques publiques (IRPP)
- Projets de recherche sur les politiques (PRI-PRP)
- Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC), Toronto

### **Chaires de recherche**

- Chaire Hydro-Québec en gestion intégrée de risques et finance mathématique, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en économétrie, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada sur les normes internationales de gestion et les affaires environnementales
- Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines, Université Laval
- Chaire Business Economics (économie industrielle et stratégie d'entreprise)
- Chaire Finance Durable et Investissement Responsable
- Chaire de recherche économique sur l'industrie des oeufs
- Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec en économie expérimentale, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en économie, University of British Columbia
- Chaire de recherche du Canada en études électorales, Université de Montréal
- Chaire Bell en marketing électronique, Université McGill
- Chaire de recherche du Canada en marketing électronique, Université McGill
- Chaire en analyse des risques toxicologiques pour la santé humaine, Université de Montréal
- Chaire de la chaîne CN en intermodalités des transports, Université de Montréal
- Chaire Bernstein en économie, University of North Carolina
- Chaire Lawrence Bloomberg en comptabilité, Université Concordia
- Bonham Chair in International Finance, University of Toronto
- Chaire Bell en économie industrielle, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en technologies de l'information dans le secteur de la santé, HEC Montréal
- Chaire en gestion stratégique des technologies de l'information, HEC Montréal
- Chaire d'économie internationale et de gouvernance, HEC Montréal
- Chaire Manulife en services financiers, University of Toronto

### **Collaboration internationale**

- Groupe d'analyse et de théorie économique (GATE), Université Lyon II
- Maastricht Economic Research Institute on Innovation and Technology (MERIT)

- Professional Risk Managers International Association (PRM)
- Théorie et applications en microéconomie et macroéconomie (TEAM), Université Paris 1

### **Associations**

- Association de la recherche industrielle du Québec (ADRIQ)
- Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ)
- Association des MBA du Québec