

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

RAPPORT FINANCIER

AU 31 MAI 2011

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)****RAPPORT FINANCIER
AU 31 MAI 2011**

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS 1 - 2**ÉTATS FINANCIERS**

Résultats	3
Bilan	4
Évolution des actifs nets	5
Notes afférentes aux états financiers	6 - 11

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Aux membres du conseil d'administration du
**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE
DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du **CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)** qui comprennent le bilan au 31 mai 2011, et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du **CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)** au 31 mai 2011, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement.

Observation

Sans assortir notre opinion d'une réserve, nous attirons l'attention sur la Note 2 des états financiers qui indique que la société est toujours en attente du renouvellement de la subvention de fonctionnement. Cette situation indique l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation.

Mazars Harel Drouin, S.E.N.C.R.L.

Montréal, le 14 septembre 2011

¹CA auditeur permis no 12424

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

RÉSULTATS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2011

	2011	2010
PRODUITS		
Subventions et contrats de recherche	2 205 948 \$	1 675 111 \$
Subvention – fonctionnement	1 165 878	1 175 280
Cotisations	435 417	455 208
Autres	85 302	42 762
Intérêts	19 418	15 959
	3 911 963	3 364 320
CHARGES		
FRAIS D'INFRASTRUCTURE GÉNÉRALE		
Ressources humaines	494 027	508 184
Immeuble et équipement (note 5)	530 134	533 527
Informatique – logiciels et bases de données	31 438	46 365
Recouvrement de frais indirects	(31 052)	(24 954)
Frais de bureau	24 014	35 073
Honoraires professionnels	36 552	24 127
Autres	29 909	96 285
	1 115 022	1 218 607
FRAIS D'ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT		
Ressources humaines	97 249	102 539
Conférences	125 249	165 570
Frais de diffusion – ministère des Finances	112 276	88 243
Recouvrement de frais indirects	(26 880)	(63 397)
Autres	3 939	18 251
	311 833	311 206
PROJETS ET CONTRATS DE RECHERCHE		
Ressources humaines	1 976 521	1 507 362
Développements de projets	126 785	290 812
Frais de déplacement	252 336	195 362
Frais indirects	57 932	88 351
Informatique – logiciels et bases de données	39 549	68 365
Autres	41 361	42 042
	2 494 484	2 192 294
	3 921 339	3 722 107
INSUFFISANCE DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	(9 376) \$	(357 787) \$

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

BILAN
AU 31 MAI 2011

	2011	2010
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	1 236 166 \$	124 487 \$
Dépôts à terme, 1,25 %	1 110 985	2 013 068
Débiteurs et travaux en cours (note 4)	162 901	289 346
Frais payés d'avance	11 604	9 355
	2 521 656	2 436 256
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	61 915	77 996
	2 583 571 \$	2 514 252 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (note 7)	494 329 \$	357 095 \$
Revenus et apports reportés (note 8)	858 455	905 185
	1 352 784	1 262 280
AVANTAGES INCITATIFS DE LOCATION	17 714	29 523
	1 370 498	1 291 803
ACTIFS NETS		
AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE	777 103	690 738
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	61 915	77 996
NON AFFECTÉS	374 055	453 715
	1 213 073	1 222 449
	2 583 571 \$	2 514 252 \$

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

_____, administrateur

_____, administrateur

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2011

	Affectations d'origine interne	Investis en immobi- lisations	Non affectés	2011 Total	2010 Total
SOLDE AU DÉBUT	690 738 \$	77 996 \$	453 715 \$	1 222 449 \$	1 580 236 \$
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(333 635)	(16 081)	340 340	(9 376)	(357 787)
Affectations d'origine interne (note 10)	420 000	-	(420 000)	-	-
SOLDE À LA FIN	777 103 \$	61 915 \$	374 055 \$	1 213 073 \$	1 222 449 \$

1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

La société est un organisme sans but lucratif constituée en vertu de la Loi sur les compagnies, Partie III (Québec) et est exemptée d'impôt sur les bénéfices. Elle oeuvre principalement dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

Ses objectifs sont :

le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques en établissant une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;

l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;

le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;

la formation d'une main-d'oeuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT

En vertu d'une convention signée en juin 1999 et renouvelée en 2006 pour une période additionnelle de cinq ans terminée en juin 2011, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités du CIRANO. Le CIRANO est toujours en attente d'une confirmation de renouvellement de la convention. La continuité de l'exploitation du CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement de la Partie V du Manuel de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA) – Comptabilité et comprennent les principales conventions comptables suivantes :

Actifs et passifs financiers

La direction a choisi de désigner l'encaisse, les dépôts à terme, les cotisations à recevoir, les subventions à recevoir, les contrats de recherche à recevoir et les comptes fournisseurs comme étant classés dans la catégorie des actifs et passifs financiers détenus à des fins de transaction donc présentés à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

Constatation des apports

CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés, constitués des subventions de recherche et de la subvention de fonctionnement, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Constatation des autres produits

Les produits de cotisation sont constatés linéairement sur l'année visée par la cotisation.

Les produits des contrats de recherche sont enregistrés aux livres selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode du solde décroissant, aux taux suivants :

Télécommunication et bureautique	20 %
Mobilier et équipement	20 %
Matériel informatique	50 %

Avantages incitatifs de location

Les avantages incitatifs de location sont composés d'un loyer reporté, constitué de l'écart entre la dépense de loyer répartie selon une formule systématique sur la durée du bail et le loyer minimal exigible et d'une provision pour améliorations locatives amorties sur la durée du bail de 78 mois.

Ventilation des charges

Certaines charges de fonctionnement général, telles que le support informatique et les primes de direction du personnel cadre sont ventilées avec les charges liées aux activités de liaison et de transfert ainsi qu'avec les projets et contrats de recherche. Cette répartition repose principalement sur le nombre d'heures consacrées à une fonction liée à l'activité.

De plus, des frais indirects variant de 15 % à 20 % de certains contrats avec des partenaires sont imputés au coût des projets et contrats de recherche et en réduction des frais d'activités de liaison et transfert ou sont réinvestis dans les projets.

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2011

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne fournirait pas d'informations supplémentaires utiles pour la compréhension des flux de trésorerie de l'exercice.

Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes en vigueur avant le basculement, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

4. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS

	2011	2010
Cotisations, subventions et contrats de recherche	83 743 \$	219 710 \$
Travaux en cours	54 029	49 187
Taxes de vente	25 129	20 449
	162 901 \$	289 346 \$

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2011		2010	
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Équipement de bureau	33 773 \$	33 773 \$	-	-
Télécommunication et bureautique	163 456	143 560	19 896	25 261
Mobilier et équipement	382 503	340 771	41 732	52 165
Matériel informatique	60 350	60 063	287	570
	640 082 \$	578 167 \$	61 915 \$	77 996 \$

Les charges « immeuble et équipement » comprennent des amortissements des immobilisations corporelles de 16 081 \$ (16 938 \$ en 2010).

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2011**6. AVANCES BANCAIRES**

La marge de crédit autorisée, d'un montant maximal de 100 000 \$, au taux de base de la Banque Nationale du Canada plus 0,50 %, est garantie par une subvention du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et par une hypothèque de premier rang sur l'universalité des créances. La convention de crédit est renégociable annuellement.

7. CRÉDITEURS

	2011	2010
Comptes fournisseurs et frais courus	413 589 \$	246 322 \$
Vacances et salaires courus	80 740	110 773
	494 329 \$	357 095 \$

8. REVENUS ET APPORTS REPORTÉS

	2011	2010
Subventions et contrats de recherche	673 039 \$	734 351 \$
Cotisations	185 416	170 834
	858 455 \$	905 185 \$
Variation des subventions et contrats de recherche reportés		
Solde d'ouverture	734 351 \$	221 445 \$
Apports et contrats reçus	2 144 636	2 188 017
Apports et contrats constatés aux résultats	(2 205 948)	(1 675 111)
Solde de clôture	673 039 \$	734 351 \$

9. INFORMATIONS À FOURNIR CONCERNANT LE CAPITAL

En matière de gestion de capital, l'objectif est de préserver la capacité de la société à offrir ses services dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

La société considère, à titre de capital, le montant inscrit à titre d'actifs nets à son bilan. Au 31 mai 2011, le capital de la société s'élevait à 1 213 073 \$.

L'année 2010-2011 s'est soldée par une insuffisance des produits par rapport aux charges de 9 376 \$ pour un écart favorable d'environ 70 000 \$, comparativement aux prévisions budgétaires.

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2011**

10. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés aux fins de recherches futures pour un montant de 741 383 \$ (665 264 \$ en 2010), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisés sur certains contrats de recherche ou d'allocations provenant de l'administration du CIRANO affectées aux différents groupes de recherche et de 35 720 \$ (25 474 \$ en 2010) pour des congés de maladie et de maternité.

Au 31 mai 2011, la direction a résolu d'affecter la somme de 420 000 \$ (656 000 \$ en 2010) des fonds non affectés à même les surplus d'opérations.

11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Les engagements pris par la société en vertu de baux totalisent 748 467 \$ et les versements à effectuer au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

2012	469 645 \$
2013	278 822 \$

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, la société a réalisé des produits de subventions et contrats de recherche et de cotisations totalisant 2 230 205 \$ (1 627 610 \$ en 2010) avec des membres actifs. De ce montant, 1 555 940 \$ (1 044 693 \$ en 2010) ont été réalisés auprès du ministère des Finances du Québec. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Les soldes à recevoir au 31 mai 2011, relativement à ces opérations, étaient de 81 570 \$ (117 253 \$ en 2010) et apparaissent dans les débiteurs.

13. INSTRUMENTS FINANCIERS

Juste valeur

La valeur comptable de l'encaisse, des dépôts à terme, des cotisations à recevoir, des subventions à recevoir, des contrats de recherche à recevoir et des comptes fournisseurs est équivalente à leur juste valeur étant donné leur échéance à court terme.

Risque de crédit

La société assume à l'occasion un risque de crédit lors de la réalisation de contrats de recherche dans le cours normal de ses activités.

14. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certains chiffres de l'exercice 2010 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2011.