

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

RAPPORT FINANCIER

AU 31 MAI 2008

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

**RAPPORT FINANCIER
AU 31 MAI 2008**

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS 1

ÉTATS FINANCIERS

Résultats 2

Bilan 3

Évolution des actifs nets 4

Notes afférentes aux états financiers 5 - 10

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration du
**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

Nous avons vérifié le bilan du **CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)** au 31 mai 2008 et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mai 2008 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Harel Drouin - PKF

Montréal
Le 30 juillet 2008

RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2008

| | 2008 | 2007 |
|---|-------------------|-------------------|
| PRODUITS | | |
| Subventions et contrats de recherche | 1 650 277 \$ | 1 602 379 \$ |
| Subvention - fonctionnement | 1 175 280 | 1 175 280 |
| Cotisations | 476 878 | 406 455 |
| Autres | 9 516 | 52 449 |
| Intérêts | 61 965 | 28 329 |
| | 3 373 916 | 3 264 892 |
| CHARGES | | |
| FRAIS D'INFRASTRUCTURE GÉNÉRALE | | |
| Ressources humaines | 543 822 | 500 342 |
| Immeuble et équipement (note 6) | 439 252 | 429 851 |
| Informatique - logiciels et bases de données | 32 995 | 45 844 |
| Recouvrement de frais indirects | (192 417) | (159 626) |
| Autres | 112 576 | 111 640 |
| FRAIS D'ACTIVITÉ DE LIAISON ET TRANSFERT | | |
| INFRASTRUCTURE | | |
| Ressources humaines | 183 560 | 145 709 |
| Autres | 59 210 | 40 861 |
| PROJETS AVEC PARTENAIRE (CONTRATS) | | |
| Ressources humaines | 1 127 465 | 1 133 048 |
| Informatique - logiciels et bases de données | 26 521 | 36 325 |
| Conférences | 9 359 | 17 800 |
| Frais indirects | 192 417 | 159 626 |
| Autres | 297 106 | 248 119 |
| PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DES CONNAISSANCES (SUBVENTIONS) | | |
| Ressources humaines | 115 089 | 118 214 |
| Informatique - logiciels et bases de données | 1 472 | 1 074 |
| Conférences | 4 317 | 35 762 |
| Autres | 6 271 | - |
| | 2 959 015 | 2 864 589 |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | 414 901 \$ | 400 303 \$ |

BILAN
AU 31 MAI 2008

| | 2008 | 2007 |
|---|--------------|--------------|
| ACTIF | | |
| ACTIF À COURT TERME | | |
| Encaisse | 1 602 074 \$ | 1 362 539 \$ |
| Débiteurs et travaux en cours (note 5) | 628 390 | 459 335 |
| | 2 230 464 | 1 821 874 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6) | 41 897 | 59 711 |
| | 2 272 361 \$ | 1 881 585 \$ |
| PASSIF | | |
| PASSIF À COURT TERME | | |
| Créditeurs (note 8) | 436 260 \$ | 265 346 \$ |
| Revenus et apports reportés (note 9) | 353 158 | 522 928 |
| | 789 418 | 788 274 |
| AVANTAGES INCITATIFS DE LOCATION | 53 142 | 78 411 |
| | 842 560 | 866 685 |
| ACTIFS NETS | | |
| INVESTIS EN IMMOBILISATIONS | 41 897 | 59 711 |
| AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (note 10) | 461 135 | 289 988 |
| NON AFFECTÉS | 926 769 | 665 201 |
| | 1 429 801 | 1 014 900 |
| | 2 272 361 \$ | 1 881 585 \$ |

AU NOM DU CONSEIL

_____ administrateur

_____ administrateur

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2008

| | Investis en immobilisa- tions | Affectations d'origine interne | Non affectés | 2008 Total | 2007 Total |
|---|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|
| SOLDE AU DÉBUT | 59 711 \$ | 289 988 \$ | 665 201 \$ | 1 014 900 \$ | 614 597 \$ |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (17 814) | (87 417) | 520 132 | 414 901 | 400 303 |
| Affectations d'origine interne (note 10) | - | 258 564 | (258 564) | - | - |
| SOLDE À LA FIN | 41 897 \$ | 461 135 \$ | 926 769 \$ | 1 429 801 \$ | 1 014 900 \$ |

1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

L'organisme, constitué en vertu de la Loi sur les compagnies, Partie III (Québec), oeuvre principalement dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

Ses objectifs sont :

- le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques en établissant une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- la formation d'une main-d'oeuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT

En vertu d'une convention signée en juin 1999 et renouvelée en 2006 pour une période additionnelle de cinq ans, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités de CIRANO. La continuité de l'exploitation de CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Actifs et passifs financiers

La direction a choisi de désigner l'encaisse, les comptes à recevoir, les subventions à recevoir, les contrats de recherche à recevoir et les comptes fournisseurs comme étant classés dans la catégorie des actifs et passifs financiers « détenus à des fins de transactions ». Ils sont comptabilisés à la juste valeur et toute variation est inscrite aux résultats nets.

Constatation des apports

CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les cotisations et les apports. Les apports affectés, constitués des subventions de recherche, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés, constitués de la subvention de fonctionnement, sont constatés au cours de l'exercice où ils sont reçus.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

Constatation des autres produits

Les produits des contrats de recherche sont enregistrés aux livres selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

Devises

Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la fin de l'exercice. Les autres éléments d'actif et de passif sont convertis au cours historique ainsi que les amortissements s'y rattachant. Les soldes des comptes paraissant à l'état des résultats sont convertis aux cours moyens de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles servant à des fins administratives sont inscrites au coût et sont amorties selon les méthodes, taux et période suivants :

| | Méthode | Taux et période |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|
| Équipement de bureau | Linéaire | 3 ans |
| Télécommunication et bureautique | Solde décroissant | 20 % |
| Mobilier et équipement | Solde décroissant | 20 % |
| Matériel informatique | Solde décroissant | 50 % |

Avantages incitatifs de location

Les avantages incitatifs de location sont composés d'un loyer reporté, constitué de l'écart entre la dépense de loyer répartie selon une formule systématique sur la durée du bail et le loyer minimal exigible et d'une provision pour améliorations locatives amorties sur la durée du bail de 78 mois.

État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne saurait éclairer davantage le lecteur.

Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2008

4. MODIFICATIONS DE CONVENTIONS COMPTABLES

a) Exercice courant

Au cours de l'exercice, la société a appliqué, et ce, de façon rétroactive sans redressement, les nouvelles recommandations de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA) quant à la comptabilisation, l'évaluation et la présentation des instruments financiers suite à la publication des chapitres 3855, Instruments financiers – comptabilisation et évaluation, 3862, Instruments financiers – informations à fournir, 3863, Instruments financiers – présentation, ainsi que 3865, Couvertures. Les actifs et passifs financiers de la société étant composés principalement de trésorerie, de comptes clients et de comptes fournisseurs, aucun impact significatif ne découle de l'application de ces nouvelles normes.

b) Exercice futur

Au cours de l'exercice débutant le 1er juin 2008, la société appliquera la nouvelle recommandation de l'ICCA quant à des informations à fournir concernant l'actif net suite à la publication du chapitre 1535, Informations à fournir concernant le capital. La direction fournira des informations qualitatives sur les objectifs et procédures de gestion de l'actif net et sur le respect des exigences en matière de maintien d'actifs nets. Elle devra également fournir des informations quantitatives sur la composition du capital de la société en vertu de la définition établie par la direction. La direction évalue présentement quelle sera l'incidence sur ses états financiers de l'application de cette nouvelle norme.

5. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS

| | 2008 | 2007 |
|---|-------------------|-------------------|
| Travaux en cours | 181 402 \$ | 43 004 \$ |
| Cotisations, subventions et contrats de recherche | 441 025 | 392 181 |
| Taxes de vente | 5 963 | 24 150 |
| | 628 390 \$ | 459 335 \$ |

Les subventions et contrats de recherche comprennent une somme de 29 157 \$ contractée en dollars US (aucun en 2007).

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2008

6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | 2008 | | 2007 | |
|-------------------------------------|------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| | COÛT | AMORTISSEMENT CUMULÉ | VALEUR NETTE | VALEUR NETTE |
| Équipement de bureau | 33 773 \$ | 33 773 \$ | - \$ | 5 629 \$ |
| Télécommunication et bureautique | 166 932 | 157 759 | 9 173 | 11 466 |
| Mobilier et équipement | 357 301 | 326 858 | 30 443 | 38 054 |
| Matériel informatique | 60 350 | 58 069 | 2 281 | 4 562 |
| | 618 356 \$ | 576 459 \$ | 41 897 \$ | 59 711 \$ |

Les charges « Immeuble et équipement » comprennent des amortissements des immobilisations corporelles de 17 814 \$.

7. AVANCES BANCAIRES

La marge de crédit autorisée, d'un montant maximal de 500 000 \$, au taux de base de la Banque Nationale du Canada plus 0,50 %, est garantie par une subvention du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et par une hypothèque de premier rang sur l'universalité des créances. La convention de crédit est renégociable annuellement.

8. CRÉDITEURS

| | 2008 | 2007 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Vacances et salaires courus | 73 127 \$ | 91 078 \$ |
| Comptes fournisseurs et frais courus | 363 133 | 174 268 |
| | 436 260 \$ | 265 346 \$ |

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2008

9. REVENUS ET APPORTS REPORTÉS

| | 2008 | 2007 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Subventions et contrats de recherche | 167 741 \$ | 310 633 \$ |
| Cotisations | 185 417 | 212 295 |
| | 353 158 \$ | 522 928 \$ |

| | 2008 | 2007 |
|--|------|------|
|--|------|------|

Les variations survenues dans le solde des subventions et contrats de recherche reportés au cours de l'exercice sont les suivantes :

| | | |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Solde d'ouverture | 310 633 \$ | 319 197 \$ |
| Apports reçus | 167 741 | 310 633 |
| Apports constatés aux résultats | (310 633) | (319 197) |
| Solde de clôture | 167 741 \$ | 310 633 \$ |

10. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés aux fins de recherche future pour un montant de 458 795 \$ (281 650 \$ en 2007), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisés sur certains contrats de recherche et de 2 340 \$ (8 338 \$ en 2007) pour des congés de maladie et de maternité.

11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Au 31 mai 2008, le solde des engagements contractuels minimaux en vertu d'un bail s'établit à 2 133 194 \$. Les loyers minimaux pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

| 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|------------|------------|------------|------------|------------|
| 445 436 \$ | 469 645 \$ | 469 645 \$ | 469 645 \$ | 278 823 \$ |

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, l'organisme a réalisé des produits de subventions et contrats de recherche et de cotisations totalisant 1 807 083 \$ (1 759 884 \$ en 2007) avec des membres actifs. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Les soldes à recevoir au 31 mai 2008, relativement à ces opérations, étaient respectivement de 374 809 \$ (336 943 \$ en 2007) et apparaissent dans les débiteurs.

13. INSTRUMENTS FINANCIERS

Juste valeur

La valeur comptable de l'encaisse, des comptes à recevoir, des subventions à recevoir, des contrats de recherche à recevoir et des comptes fournisseurs est équivalente à leur juste valeur étant donné leur échéance à court terme.

Risque de crédit

L'organisme assume à l'occasion un risque de crédit lors de la réalisation de contrats de recherche dans le cours normal de ses activités.